

Strategie = Executie

Versterk en versnel
uw strategie executie

Strategie is maar twintig procent van
het werk, executie tachtig ...

Onder de deskundige leiding van:

Jacques Pijl
Directeur
TURNER

INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER



IFBD
Institute for Business
Development



WAAROM DIT PROGRAMMA?

EEN STRATEGIE DIE NIET WORDT UITGEVOERD IS NET ZO WEINIG WAARD ALS GEEN STRATEGIE

Bij elk plan dat u ontwikkelt, moet u nadenken over de uitvoering ervan. Een strategie is net zo belangrijk als haar executie. Dat wil echter niet zeggen dat uw strategie er niet meer toe doet. Sterker nog ... uw strategie heeft zelf een strategie nodig: de executiestrategie.

Deze Writer's Class "Strategie = Executie" garandeert de versnelling van strategie-executie in uw organisatie. Het programma stelt u in staat - specifiek voor uw organisatie - de succes- en faalfactoren van moderne strategie-executie en innovatie te identificeren.

VRAAGSTUKKEN DIE ONDERANDERE AAN BOD KOMEN:

- ◆ Wat kost falen in strategie-executie?
- ◆ Wat zijn uw dilemma's in strategie-implementatie?
- ◆ Wat maakt of kraakt een goede strategie?
- ◆ Wat is de executiecapaciteit van uw organisatie?
- ◆ Bij welke initiatieven gaat u er echt voor en hoe kan zoveel mogelijk in en door de lijn?
- ◆ Oud versus nieuw: hoe organiseert u dat naast elkaar?
- ◆ Activering van strategie: Wie gaat er persoonlijk echt voor?
- ◆ Hoe gaan we het initiatief realiseren? Inhoudelijk, veranderkundig, projectmatig, in de lijn?

DE WRITER'S CLASS

Unieke & inspirerende workshops over leiderschap, management en communicatie.

"Strategie = Executie" maakt deel uit van de Writer's Class. Het IFBD selecteert voor u de beste managementboeken, maar ook de beste schrijver-trainers.

Na deze Writer's Class gaat u uitgedaagd, gemotiveerd en geïnspireerd terug aan de slag met nieuwe inzichten, nieuwe energie en nieuwe haalbare doelstellingen.



DE DOCENT

Jacques Pijl werkt al ruim twintig jaar intensief samen met bestuurders en teams van toonaangevende organisaties om kritische vraagstukken van strategie-executie en innovatie op te lossen. Hij begeleidt grootschalige transformaties en chirurgische interventies in de private en de (semi-)publieke sector. Jacques is directeur van adviesbureau Turner, thoughtleader en veelgevraagd spreker over strategie-executie en innovatie. Eerder schreef hij de bestseller 'Het nieuwe normaal'. Zijn laatste boek 'Strategie=Executie' haalde niet alleen de Shortlist Managementboek van het Jaar 2017 maar is op dit ogenblik het best verkochte managementboek.



Programma

VOORBEREIDING: CHANGE ASSESSMENT ALS BASIS VOOR UW MASTERCLASS OP MAAT

Iedere deelnemer neemt vertrouwelijk en anoniem deel aan een e-change assessment (SECA). De resultaten worden verwerkt in het programma.

PROGRAMMA: DE BASIS VAN MODERNE STRATEGIE-EXECUTIE EN INNOVATIE

Deze masterclass stelt u in staat om te bepalen wat de succes- en faalfactoren van moderne strategie-executie zijn. U leert welke praktische interventies binnen uw organisatie morgen het verschil kunnen maken om de executie van kritische vraagstukken direct te versnellen.

BLOK 1: STRATEGIE-EXECUTIE LEVERT ALLEEN RESULTAAT OP BIJ EEN PERSOONLIJKE CHECK-IN.

- ◆ Wat is uw MURPHY-case in strategie-executie? Waar alles leek te mislukken en hoe kwam dat?
- ◆ Wat is uw GOLDEN-case in strategie-executie? Waar alles leek te lukken en hoe kwam dat?
- ◆ Wat zijn de drie KRITISCHE INITIATIEVEN voor het komende jaar die moeten slagen?

BLOK 2: SLAGKRACHT, WENDBAARHEID EN SNELHEID IN STRATEGIE-EXECUTIE

- ◆ Hoe falen wij in strategie-executie?
- ◆ Wat is de impact van dit falen?
- ◆ Cliché en niet-cliché faalfactoren.
- ◆ Het nieuwe normaal

BLOK 3: EEN MODERNE VISIE OP STRATEGIE-EXECUTIE: 6 SUCCESFACTOREN

- ◆ Succesfactor 1: Onderscheid 3 typen change en doe ze alle drie.
- ◆ Succesfactor 2: Laat je niet verleiden tot eenzijdigheid.
- ◆ Succesfactor 3: Verstoort of wordt verstoord, digitale innovatie is geen keuze.
- ◆ Succesfactor 4: Maak "wie" belangrijker dan "waarom, hoe en wat".
- ◆ Succesfactor 5: Maak van strategie-executie je nummer 1 taak.
- ◆ Succesfactor 6: Kies voor 20% strategie, 80% executie.

Tijdens de namiddagsessie gaat u aan de slag met de top 3 kritische vraagstukken van strategie- executie voor uw organisatie en versnelt deze aan de hand van een bewezen methode van action based learning.

BLOK 4: HET STRATEGIE = EXECUTIE MODEL: DE HOW-TO VAN WAT WEL WERKT ...

- ◆ Het raamwerk van de 4 versnellers:
 - ❖ Kies;
 - ❖ Initieer;
 - ❖ Oogst;
 - ❖ Borg.
- ◆ De 16 how-to-bouwstenen & verdieping in 4 bouwstenen:
 - ❖ Selecteer;
 - ❖ Appelleer;
 - ❖ Activeer;
 - ❖ Psychologische check-in.
- ◆ Uw persoonlijk interventieplan op 1 A4: versnel uw strategie-executie.
- ◆ Groei via action based learning tot een persoonlijk interventieplan voor uw organisatie.
- ◆ Wat is de executie capaciteit van uw organisatie/afdeling?
- ◆ Hoe zet u die maximaal in?

FOLLOW-UP: WAAR GAAT U MEE AAN DE SLAG?

- ◆ Fine Tuning van uw persoonlijke interventieplan op 1 A4.
- ◆ Follow-up: u ontvangt via mail gedurende vijf weken een tip over strategie-executie.

Strategie = executie



INCLUSIEF VOOR ELKE DEELNEMER

De masterclass Strategie = Executie is gebaseerd op het onderzoek dat Jacques Pijl en zijn onderzoeksteam drie jaar geleden startte over de belangrijkste vraag: wat maakt of kraakt excellente strategie-executie en innovatie? Zij interviewden 60 bestuurders en professionals en analyseerden meer dan 60 cases, 300 relevante boeken en artikelen. Het gelijknamige boek staat vol met voorbeelden van deze gesprekken en is op de shortlist van genomineerden voor het Managementboek van het Jaar 2017 en vandaag het beste verkochte managementboek in de BeNeLux.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de cursusdag met voorstelling van de docent.
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

INSCHRIJVINGS- FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

STRATEGIE = EXECUTIE

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:

€ 750 excl. BTW

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL.-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

Zowel in Gent (Holiday Inn Express),
als in Antwerpen (Crowne Plaza)
kan u een hotelkamer boeken op de
locatie van de training.

Meer informatie hieromtrent vindt
u op onze website of via volgende
link:

[www.ifbd.be/nl/over-ons/
algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **750 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 40% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 40% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerekend.

Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

IN-COMPANY TRAINING

Veel van onze open trainingen kunnen eveneens in-company worden georganiseerd. Een dergelijk trainingstraject differentieert zich van de open trainingen door een directe en concrete vertaling van het programma naar uw eigen bedrijfsomgeving. U kan hiertoe vrijblijvend contact opnemen met Elien Delamillieure op het telefoonnummer **+32 50 38 30 30**.

IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze - geregistreerde - database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.