

# Analyse du bilan

## pour professionnels de la finance

Rendez l'invisible visible  
et apprenez aujourd'hui  
à utiliser, en tant que  
professionnel de la  
finance, le bilan comme  
instrument de décision  
et de direction !

« Démasquez les chiffres  
et trouvez la vérité ! »

Sous la direction experte de :

**Johan Lyssens**  
Directeur PICALI  
Trainer IFBD



**IFBD**  
Institute for Business  
Development

# Pourquoi ce programme ?

## **LES COMPTES ANNUELS ... VOTRE INSTRUMENT FINANCIER MAJEUR**

Les comptes annuels restent l'instrument (financier) majeur pour l'analyse d'une organisation. De même, en tant que professionnel de la finance, cet instrument est crucial pour l'évaluation des résultats financiers, tant pour les activités propres que pour la santé financière des clients ou des fournisseurs.

## **LE BILAN : PLUS QU'UN INSTANTANE D'UNE ENTREPRISE ?**

Mais vous connaissez déjà les bilans et les comptes de résultats. La solvabilité, la liquidité et la rentabilité sont les ICP sur lesquels vous retombez lors de la prise de vos décisions opérationnelles et stratégiques. Et pourtant, vous vous trouvez parfois sur un terrain glissant lorsque vous approfondissez cette analyse rapide des comptes annuels et que vous devez prendre des décisions sur la base de cette « photo ».

## **DEMASQUEZ LES CHIFFRES ET CHERCHEZ LA VERITE**

En une journée, vous apprenez les points importants et les pièges essentiels, inévitables pour tout professionnel de la finance lors de l'analyse de comptes annuels. Vous apprenez tout ce qu'il faut savoir sur les rubriques spécifiques, le fonds de roulement et l'analyse du cash flow. Vous obtenez un aperçu, non seulement des fondements quantitatifs, mais aussi qualitatifs des comptes annuels. Vous apprenez comment ces fondements peuvent avoir une incidence sur votre appréciation. Enfin, vous découvrez également ce que les comptes annuels peuvent dissimuler.

## **RENDEZ L'INVISIBLE VISIBLE**

Les comptes annuels contiennent souvent plus d'informations et de connaissances sur l'organisation que ce que vous osez imaginer au premier abord. C'est pourquoi l'IFBD organise cette formation de spécialisation unique : « Analyse du bilan pour professionnels de la finance ».

## **POUR QUI ?**

Cette session unique est destinée aux personnes qui possèdent déjà un bagage financier minimum et qui souhaitent vraiment utiliser le bilan ou les comptes annuels comme instrument de décision.

## **UNE INTERACTIVITÉ ACCRUE**

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.

En procédant de la sorte, nous pouvons adapter intégralement le cours en fonction de vos propres besoins d'informations.

A cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: **dirk@ifbd.be**.

# Le formateur



Johan Lyssens a débuté sa carrière à la Bank J. Van Breda & C° au département Prêts et Crédits. Pendant plus de 20 ans, il a collaboré intensément avec des entreprises, ces 7

dernières années en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Son rôle consistait principalement en l'optimisation de la relation de la banque et des clients business et fournisseurs. En 2001, Johan passe chez Delta Lloyd Bank où il poursuit sa mission en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Depuis 2006, Johan est formateur et conseiller au sein de l'IFBD et impliqué dans les différents parcours de formation financière en Europe. Parallèlement à cela, Johan fut pendant 14 ans Professeur de Financial Management au MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). Ces dernières années, il a assuré des formations en gestion financière pour différents clients (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele et plusieurs dizaines d'autres entreprises nationales et internationales). Il a également été visiting lecturer dans le cadre de différents programmes de formation universitaire. Johan combine une expérience unique en entreprise à une vaste approche didactique et académique.





## MODULE 1 : POINTS ESSENTIELS DONT LE PROFESSIONNEL DOIT TENIR COMPTE DANS SA LECTURE DES COMPTES ANNUELS

- ◆ Objectifs d'une entreprise.
- ◆ Déclaration managériale.
- ◆ Signification de la « valeur actionnariale ».
- ◆ « Rubriques spécifiques » du bilan (immobilisations incorporelles, immobilisations corporelles, goodwill et amortissement, location-financement et droits similaires, cycle de conversion de l'encaisse et fonds de roulement net).
- ◆ Le compte de résultat : de EBIT à EBITDA et cash-flow disponible.
- ◆ Récurrent ou non-récurrent.
- ◆ Comptabilisation et contrats à long terme (POC).
- ◆ Bilan managérial.
- ◆ BELGIAN GAAP-IFRS.

## MODULE 2 : ANALYSE DU CASH-FLOW

- ◆ Comment établir et utiliser cette analyse pour évaluer la situation financière d'une entreprise ?
- ◆ Cash-flow opérationnel, d'investissement et de financement.
- ◆ Calculer et évaluer le cash-flow disponible.

## MODULE 3 : INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE

- ◆ Quels ratios sont pertinents pour vous, en tant que professionnel ?
- ◆ Comment les interprétez-vous ?
- ◆ Rentabilité.
- ◆ Rentabilité des capitaux engagés.
- ◆ Cash-flow Driver Margin.
- ◆ Efficacité opérationnelle et effet d'une « amélioration d'un jour » des éléments du capital d'exploitation net.
- ◆ Liquidité, structure et gearing.

## MODULE 4 : VALEUR ACTIONNARIALE ET VALORISATION

- ◆ Le coût moyen pondéré du capital (Weighted Average Cost of Capital).
- ◆ Valeur économique ajoutée et valeur actionnariale.
- ◆ Croissance durable.

## MODULE 5 : ICP ET LES FINANCIERS

- ◆ Quels sont les points qui attirent toute l'attention des banques ?
- ◆ Attention : que devez-vous absolument prendre en compte en tant que professionnel ?
- ◆ Quelles informations ne sont pas visibles dans les comptes annuels ?
- ◆ Comment des partenaires externes peuvent-ils vous aider dans ce contexte ?
- ◆ Agences de notation de crédit et modèles prédictifs.

## UN EFFET D'APPRENTISSAGE OPTIMALE

Nous limitons le nombre de participants à ce cours ! Ainsi, vous pouvez profiter de façon optimale des connaissances et de l'expérience du formateur. En outre, vous pouvez confronter de manière interactive votre propre situation pratique à celle de vos collègues. En procédant de la sorte, l'IFBD vous garantit un effet d'apprentissage optimal, basé sur des fondements théoriques et étayé par de multiples exemples pratiques.

## TIMING :

08.30	Accueil - café.
09.00	Début du cours (présentation du formateur).
12.30	Déjeuner.
17.00	Fin du cours.

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

## ANALYSE DU BILAN POUR PROFESSIONNELS DE LA FINANCE

### DATE & LIEU DU COURS :

>>> Veuillez visiter notre site  
[www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

### FRAIS DE PARTICIPATION :

>>> 795 € hors TVA

### INFORMATION D'ENTREPRISE

SOCIÉTÉ :

RUE / N° / BOÎTE : .....

CP / COMMUNE : .....

TEL. (central) : /  FAX : /

ACTIVITÉ :  industrie-production  commerce de gros/import  commerce de détail  horeca  
 entrepreneur de construction  transport  services  service public

SECTEUR : ..... TRAVAILLEURS : .....

### DONNÉES DE FACTURATION

Adresse de facturation : .....

Votre référence : .....

N° TVA :

### PARTICIPANT(S)

M. / Mme. :

Fonction : .....

E-mail : .....

DATE DU COURS : .....

M. / Mme. :

Fonction : .....

E-mail : .....

DATE DU COURS : .....

### INFORMATIONS PRATIQUES

#### FRAIS DE PARTICIPATION

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **795 €** hors 21 % TVA. **Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de 5% de réduction sur le montant total, avec une réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus).** Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un précieux dossier documentaire que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

#### CONDITIONS D'INSCRIPTION

- > Vous faxez votre formulaire complété à notre numéro de fax **+32 10 69 00 22**.
- > Vous envoyez votre inscription par courrier à l'adresse suivante : **IFBD sa, Collines de Wavre - Avenue Pasteur 6, 1300 Wavre**
- > Vous réservez votre place par le biais de notre adresse e-mail : **info@ifbd.be** ou par notre website **www.ifbd.be**
- > Vous communiquez votre réservation par téléphone au **+32 10 20 89 90**. Une confirmation écrite reste toutefois indispensable.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir une **confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez une **lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

#### Annulation.

Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

### BASE DE DONNÉES DE L'IFBD ET GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément à la loi du 08/12/1992 relative au traitement des données à caractère personnel et à la réglementation du 24/05/2016 relative au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez **notre page [www.ifbd.be/fr/GDPR](http://www.ifbd.be/fr/GDPR)** ou écrivez à **DPO@ifbd.be**.