

Business plan sur 1 A4

Réalisez un business plan qui fonctionne et atteignez vos objectifs grâce à la méthode OGSM aussi pratique que probante.



Sous la direction experte de :

Ides Ticket

Managing Partner

BUSINESS MARKERS



IFBD

Institute for Business
Development

Pourquoi ce programme ?

TOUT LE MONDE A DES PROJETS ...

Mais c'est aussi le cas de toutes les entreprises ... Nos actionnaires n'en attendent pas moins, tout comme nos travailleurs et bien sûr nos clients. Pourtant, il nous arrive bien trop souvent de ne pas pouvoir les réaliser. Aussi bien en tant que manager qu'en tant qu'entreprise.

Nous sommes trop occupés, ou bien nous ne trouvons pas de soutien au sein de l'entreprise. Ou bien, il nous semble plus prudent d'éviter les objectifs trop ambitieux. La plupart de nos projets ne sont par contre pas assez bons et finissent donc dans le tiroir du bas rempli d'autres projets bien intentionnés mais restés lettre morte eux aussi.

AVEZ-VOUS ENCORE DU TEMPS POUR LA STRATÉGIE ?

'Nous n'avons pas de temps pour faire de la stratégie', voilà ce qui sort bien trop souvent de la bouche des managers et dirigeants. Les opérations accaparent notre temps, les clients requièrent toute notre attention et le marché est tellement exigeant et volatile qu'il devient impossible de se projeter au-delà de la fin du mois, alors ne parlons pas de la fin de l'année ... Nous n'avons vraiment plus le temps de consacrer une semaine à un plan stratégique. Toutes les entreprises ont des moyens limités : financiers et humains.

Mais de quelle manière donnez-vous pragmatiquement forme à votre plan stratégique ? Comment faites-vous vos choix ? Comment veillez-vous à ce que ces choix soient également acceptés par le groupe ? Et que tout le monde s'y tienne ?

ÉLABOREZ UN BUSINESS PLAN QUI FONCTIONNE ...

Cette formation vous permettra d'élaborer un (business) plan qui tient véritablement la route. La méthode OGSM vous aidera à réaliser concrètement vos rêves, idées et plans. OGSM veut dire Objective, Goals, Strategies, Measures et se résume en un plan en format A4 (oui, vous lisez bien : sur 1 A4 !) qui vous mènera de la vision à l'action. Il associe objectifs ambitieux aux activités concrètes et aide à mettre des plans sur pied et à les mettre en œuvre de manière intelligente. Élaborer un business plan ne sera dès lors plus une 'corvée', mais un moment permettant de déterminer de manière structurée et stratégique les objectifs à atteindre dans un certain délai et la manière d'y arriver.

Vous recevrez également le livre "Business Plan sur 1 A4" écrit par des experts, destiné à vous aider à vous approprier la méthode OGSM grâce à de nombreux exemples, astuces pratiques et exercices.

MÉTHODE ÉPROUVÉE : POUR PETITS ET GRANDS

La méthode est mondialement reconnue efficace. Un grand nombre de personnes et entreprises l'utilisent déjà depuis des années, comme la NASA, Procter & Gamble, Coca-Cola et Business Markers. De plus en plus de PME et indépendants appliquent également cette méthode claire dans leurs opérations journalières. Alors retrouvez vos manches si vous voulez augmenter votre réussite !

UNE INTERACTIVITÉ ACCRUE

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.

En procédant de la sorte, nous pouvons intégralement adapter le cours en fonction de vos propres besoins d'informations.

A cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: dirk@ifbd.be.

Le formateur



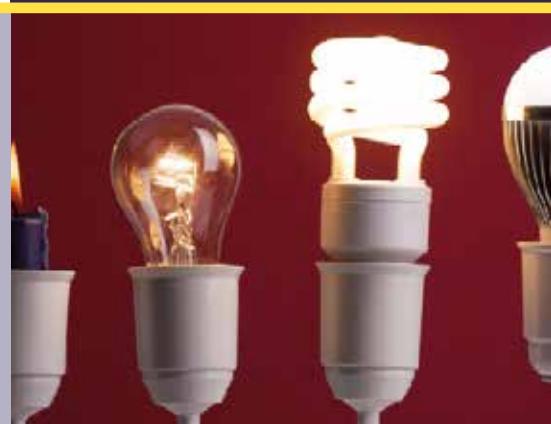
Ides Ticket a débuté sa carrière en tant que Brand Manager chez Procter & Gamble, qu'il a ensuite quitté pour Coca Cola. D'abord en qualité de Marketing Manager, et ensuite en tant que directeur Marketing Coca-Cola Trademark & eXperiential Marketing, avant de finalement devenir Directeur Business Development en 2008. Ides est ensuite devenu General Manager chez MTV Networks. Aujourd'hui, il est responsable de la branche belge de Business Markers en tant que Managing Partner. Il accompagne tant des PME que des entreprises multinationales dans la mise en place opérationnelle d'une stratégie. Il met donc les entreprises en mouvement à l'aide du panaché idéal de pensée stratégique et conceptuelle et d'applications pratiques.

QU'EST-CE QU' OGSM ?



OGSM veut dire Objective, Goals, Stratégies et Measures.

La méthode OGSM vous permet d'afficher un business plan entièrement structuré sur une simple feuille A4. Un seul coup d'œil suffit à voir clairement en quoi le plan consiste et quelles en sont les ramifications. Il en résulte un outil puissant capable de générer progrès et concentration sur les priorités. Il s'agit par ailleurs d'un moyen idéal de communiquer le plan stratégique à l'ensemble des collaborateurs.





MODULE 1 : OGSM ET MANAGEMENT DES OBJECTIFS

- ◆ Objective, Goals, Strategies, Measures (OGSM) :
 - ❖ Que cela signifie-t-il pour vous en tant que manager ?
 - ❖ OGSM en tant que technique de management :
 - Objective : objectif qualitatif.
 - Goal : objectif quantitatif.
 - Strategies : chemin(s) choisi(s).
 - Measures : tableau de bord et actions.
- ◆ Business Analyse :
 - ❖ Power SWOT : interne mais aussi externe.
 - ❖ La matrice de confrontation.
- ◆ Cercles d'influence et de motivation.

Exercice : application à votre propre entreprise ou département.

MODULE 2 : OBJECTIVE & GOALS : ADN DES STRATÉGIES FORTES

- ◆ Objectif par l'action : osez choisir !
- ◆ Positionnement de votre département.
- ◆ Transposition en objectif.
- ◆ Définition précise des objectifs : spécifiques, mesurables, acceptables, orientés résultats et réalisables dans le temps.

Exercice : application à votre propre entreprise ou département.

MODULE 3 : STRATEGIES & MEASURES : CHOISIR ET PERSÉVÉRER

- ◆ Objectifs à long terme : l'idée du jour devient l'objectif du mois.
- ◆ Critères stratégies fortes et faibles : les 5 S de Stratégie.
- ◆ Exemples représentatifs.
- ◆ Measures : tableaux de bord et plans d'action.

Exercice : application à votre propre entreprise ou département.

MODULE 4 : DONNEZ FORME ET CONTENU À VOTRE PROPRE PLAN SUR 1 A4

- ◆ Un plan entièrement structuré sur 1 A4.
- ◆ Vos propres plans sur papier étape par étape.
- ◆ Méthode de suivi, d'ajustement et de renforcement.

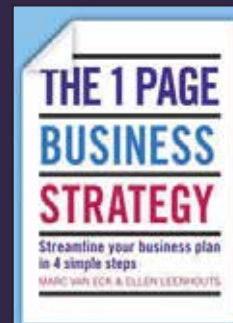
Exercice : application à votre propre entreprise ou département.

MODULE 5 : VOICI COMMENT CRÉER UNE BASE DE SOUTIEN POUR VOTRE PLAN

- ◆ S.C.T. pour réussir : soutien, contenu et technique.
- ◆ Transposez votre plan de l'entreprise vers le département, les personnes :
 - ❖ De la vision à l'action.
 - ❖ Comment créer une base de soutien pour votre plan ?
- ◆ Conserver les progrès et la motivation.

Et maintenant, retroussons nos manches ... car vous retournerez chez vous avec un plan parfait sur 1 A4.

POUR CHAQUE PARTICIPANT



Le livre "The 1 Page Business Strategy" se trouve déjà dans la liste des livres sur le management les mieux vendus depuis 400 jours, dont 50 jours en tête de liste. Il s'agit du deuxième livre sur le management le mieux vendu en 2013 et en est depuis à sa 12ème édition !

UN EFFET D'APPRENTISSAGE OPTIMALE

Nous limitons le nombre de participants à ce cours ! Ainsi, vous pouvez profiter de façon optimale des connaissances et de l'expérience du formateur. En outre, vous pouvez confronter de manière interactive votre propre situation pratique à celle de vos collègues. En procédant de la sorte, l'IFBD vous garantit un effet d'apprentissage optimal, basé sur des fondements théoriques et étayé par de multiples exemples pratiques.

TIMING :

08.30	Accueil - café.
09.00	Début du cours (présentation du formateur).
12.30	Déjeuner.
17.00	Fin du cours.

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.



BUSINESS PLAN SUR 1 A4

DATE & LIEU DU COURS :

>>> Veuillez visiter notre site
www.ifbd.be

FRAIS DE PARTICIPATION :

>>> 795 € hors TVA

INFORMATION D'ENTREPRISE

SOCIÉTÉ :

RUE / N° / BOÎTE :

CP / COMMUNE :

TEL. (central) : /..... FAX : /.....

ACTIVITÉ : industrie-production commerce de gros/import commerce de détail horeca
 entrepreneur de construction transport services service public

SECTEUR : TRAVAILLEURS :

DONNÉES DE FACTURATION

Adresse de facturation :

Votre référence :

N° TVA :

PARTICIPANT(S)

M. / Mme. :

Fonction :

E-mail :

DATE DU COURS :

M. / Mme. :

Fonction :

E-mail :

DATE DU COURS :

INFORMATIONS PRATIQUES

FRAIS DE PARTICIPATION

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **795 €** hors 21 % TVA. **Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de 5% de réduction sur le montant total, avec une réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus).** Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un précieux dossier documentaire que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

CONDITIONS D'INSCRIPTION

- > Vous faxez votre formulaire complété à notre numéro de fax **+32 10 69 00 22**.
- > Vous envoyez votre inscription par courrier à l'adresse suivante : **IFBD sa, Collines de Wavre - Avenue Pasteur 6, 1300 Wavre**
- > Vous réservez votre place par le biais de notre adresse e-mail : **info@ifbd.be** ou par notre website **www.ifbd.be**
- > Vous communiquez votre réservation par téléphone au **+32 10 20 89 90**. Une confirmation écrite reste toutefois indispensable.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir une **confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez une **lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation.

Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

BASE DE DONNÉES DE L'IFBD ET GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément à la loi du 08/12/1992 relative au traitement des données à caractère personnel et à la réglementation du 24/05/2016 relative au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez **notre page www.ifbd.be/fr/GDPR** ou écrivez à **DPO@ifbd.be**.