

# HR Business Partner met impact

Word een regisserende, pro-actieve en authentieke HR Business Partner, leer de echte behoeftes van uw business en bouw zo aan een high performance organisatie.

*“Praktijk staat centraal in deze 2-daagse”*



Onder de deskundige leiding van:

**Els Aelbrecht**

Trainer - Coach

NOTICE THE DIFFERENCE!



# IFBD

Institute for Business  
Development



# Waarom dit programma?

## WAT WILLEN MANAGERS VAN HR ...

De HR-functie is de laatste jaren drastisch veranderd en wordt anno 2019 opgesplitst in de HR-service provider enerzijds en de HR-business partner anderzijds. De functie van HR-service provider – met als taak het leveren van excellente diensten tegen een acceptabele kost – kan zowel door de interne HR-afdeling als door externe partij(en) worden ingevuld. De HR-business partner daarentegen heeft een strategische focus, maar richt zich ook op demand-management en moet altijd deel blijven uitmaken van de organisatie. Want als HR-business partner ben je de adviseur, de strateeg én de change manager. Niet alleen voor jouw afdeling maar voor de ganse organisatie.

## SPREEK ALS HR DE TAAL VAN DE BUSINESS

Door de strategie van de organisatie, de strategie van HR en de ontwikkeling van mensen op één lijn te brengen, ontstaat een betrokkenheid bij het management en de medewerkers die tot een duurzame high performance organisatie leidt. Hiervoor moet de HRM niet alleen dezelfde taal spreken als de Business, maar ook dezelfde strategische instrumenten gebruiken.

## HR BUSINESS ACADEMY: ZONDER MEER UNIEK IN BELGIE

Deze workshop is zonder meer een uniek learning, developing & experiencing gebeuren. Uniek, omdat weinig programma's de ambitie hebben om je echt mee te nemen, zowel doorheen je persoonlijke uitdagingen binnen je afdeling, als binnen je integrale organisatie. Uniek, omdat je leert om met jouw talent en jouw visie het verschil te maken. Uniek, omdat je leert te denken als een strateeg. Uniek, omdat je leert jouw organisatie high performing te maken en ook te houden. Uniek, omdat de kennistransfer van het geleerde naar de praktijk centraal staat en je actief aan het werk gaat met de casuïstiek. Uniek, omdat je werkt op echte cases, reële simulaties en echte cijfers. Uniek, omdat je door de interactie met anderen jouw inzichten leert om te zetten in nieuwe vaardigheden die leiden tot effectiever gedrag en betere resultaten.

## DOELSTELLINGEN VAN DEZE WORKSHOP

Gedurende deze unieke tweedaagse leer je ...

- > je rol van interne adviseur te positioneren en naar meerwaarde te (laten) inschatten;
- > de bedrijfsstrategie te vertalen naar een getunede HR-strategie;
- > inzicht te verwerven in de verschillende elementen van het adviesproces;
- > de stappen, de beïnvloeders, de weerstanden en de valkuilen en de gepaste strategieën te ontwikkelen om adequaat en resultaatgericht te adviseren;
- > weerstand voor verandering om te buigen tot doelgericht resultaat;
- > tal van hulpmiddelen, tools en technieken die uw effectiviteit - als interne adviesverlener - verhogen en leer je hoe je deze effectief in jouw omgeving kunt toepassen;
- > je eigen competenties doorheen de tweedaagse training constant aan te scherpen en dit aan de hand van jouw eigen cases enerzijds, en real life input van je collega-deelnemers anderzijds.

# Uw docent



**Els Aelbrecht** is actief als trainer, ICF-Professional Certified coach (PCC) en facilitator op het gebied van human resources, management en leadership, persoonlijke - en teamontwikkeling.

Onder haar klanten rekent zij o.m.: Synergie Belgium, Real Dolmen, PNO Consultants, Patch Pharma, FOD Biza, NMBS, ING Belgium, UZ Brussel, KBC, ... Zij studeerde Romaanse filologie (KU Leuven) en vulde dit verder aan met een Postgraduaat Media- en Informatiekunde (KU Leuven), een masterclass HRM (Vlerick Business School) en diverse coachingopleidingen in binnen- en buitenland. Bovendien is zij gecertificeerd trainer en coach in DISC-gedragsstijlen en Drijfveren en intervisiebegeleider. Na vele jaren ervaring in Sales, HR, training en coaching binnen de sector van HR-dienstverlening startte Els in 2014 haar eigen bedrijf Consultea op van waaruit ze diverse opdrachten als HR-manager uitvoerde voor o.a. ING Belgium, Real Dolmen, ... In 2015 sloot zij aan bij Notice The Difference!, een samenwerking van vijf gedreven professionals wiens ambitie het is om op heel eigen wijze organisaties in verandering zuurstof te geven.

## Onze opleidingen in primeur?



Volg ons! @IFBDupdate



# Overzicht programma



## DAG 1: DE HR-BUSINESS PARTNER ALS STRATEGISCH ADVISEUR

Tijdens de eerste dag leer je de samenhang zien tussen de organisatie, wat van je verwacht wordt en wat je als dienstverlening kunt bieden. Essentiële basisconcepten rondom strategie worden verduidelijkt, waarbij vooral gekeken wordt naar de rollen en functies van HR bij het ondersteunen en realiseren van de ondernemingsstrategie. We zoomen in op jouw rol als interne adviseur en hoe jij je impact binnen de organisatie kan verhogen.

- ◆ HR-rollen en verantwoordelijkheden:
  - ❖ Verschillende dimensies van adviesverlening.
  - ❖ Verschillende rollen binnen HR en de verwachtingen van de organisatie.
- ◆ Organisatiecontext situeren.
- ◆ Vertalen van de bedrijfsstrategie naar een doeltreffende HR-strategie.
- ◆ Bouwstenen van het adviesproces:
  - ❖ Fasering.
  - ❖ Kwaliteiten, houding en vaardigheden van de adviseur.
  - ❖ Valkuilen.

## DAG2: MACHT EN INVLOED ALS WAPENS VOOR DE HR BUSINESS PARTNER

Op dag 2 staat het beïnvloedingsspel centraal. Je krijgt inzicht in de manier waarop je de HR-strategie kunt implementeren, het krachtenveld dat je tegenkomt en de manier waarop je jouw adviesrol kunt invullen. Want weerstand is inherent aan iedere verandering. Als HR-business partner moet je deze weerstand op een positieve manier kunnen omturnen.

- ◆ Overtuigen in adviesverlening:
  - ❖ Verschillende adviesstijlen.
  - ❖ Beïnvloedingsstrategieën bij verandering.
  - ❖ Versneld vertrouwen opbouwen.
- ◆ Omgaan met weerstand:
  - ❖ Analyse van de belanghebbenden.
  - ❖ Analyse van mijn aandeel in de weerstand.
  - ❖ Ontwikkelen van persoonlijke aanpak.

### AANPAK:

Doorheen het programma wordt gewerkt met de eigen cases van de deelnemers om de vertaling naar en toepassing op de eigen bedrijfsrealiteit zo groot mogelijk te maken. Om een maximaal leereffect te bereiken wordt aan de deelnemers gevraagd:

- Een intakeformulier in te vullen en aan de trainer te bezorgen ten laatste 5 dagen voor aanvang van de training.
- Een artikel te lezen rond vertrouwen en een filmpje te bekijken.
- Ter voorbereiding een aantal interviews af te nemen met belanghebbende beïnvloeders in de organisatie aan de hand van een vragenlijst die ter beschikking wordt gesteld. De bekomen informatie dient als basis voor een grote oefening tijdens de eerste dag van de workshop.

*“Zeer open en doelgerichte training met een enthousiaste docent!”*

*“Heel praktijkgericht, motiverend en inspirerend gebracht.”*

### DOELGERICHT PROGRAMMA

Deze tweedaagse richt zich op HR-business partners die reeds 1 tot 3 jaar in deze rol actief zijn, maar eveneens tot andere HR-professionals (Recruiter, HR-officer,...) die de ambitie hebben door te groeien naar de bredere rol van de HR-business partner.

### VERLOOP CURSUSDAG(EN):

08.30	Ontvangst, registratie & koffie.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling van de docent).
12.30	Lunch.
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.



## HR BUSINESS PARTNER MET IMPACT

### DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website  
[www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

### KOSTPRIJS:



>>> € 1.295 excl. BTW

### HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainings-  
locaties veelal een overnachting  
boeken om zodanig de cursus op  
een ontspannen manier te kunnen  
aanvatten en/of afsluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt  
u op onze website of via volgende  
link:

[www.ifbd.be/nl/over-ons/  
algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

### BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS: .....

PC / GEMEENTE: .....

Alg. TEL.-nr.:  /  FAX-nr.:  /

ACTIVITEIT:  industrie-productie  groothandel & import  kleinhandel  horeca  
 bouwondernemers  transport  diensten  overheid

SECTOR: ..... AANTAL WERKNEMERS: .....

### FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres: .....

Uw referentie: .....

BTW-nummer:

### DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

Dhr. / Mevr.:

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

### INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

#### DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **1.295 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

**De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 40% korting!**

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 40% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: [www.kmo-portefeuille.be](http://www.kmo-portefeuille.be).

#### INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website [www.ifbd.be](http://www.ifbd.be) of via e-mail: [info@ifbd.be](mailto:info@ifbd.be)
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

#### Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerekend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

### IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina [www.ifbd.be/nl/GDPR](http://www.ifbd.be/nl/GDPR) of via e-mail: [DPO@ifbd.be](mailto:DPO@ifbd.be).