



# HET BREIN VAN DE MANAGER

## Van hersenkennis naar mensenkennis

Leer hoe u met uw brein leiderschap, geluk, optimisme, uitstelgedrag, beïnvloeding, geheugen, leren, ethiek, multitasking, manipulatie, zelfsturing en creativiteit aanstuurt!

Een uniek en inspirerende reeks **middagcolleges** over het menselijke gedrag, gebracht door échte experts, wetenschappelijk onderbouwd maar bovenal toegankelijk voorgesteld.

Met bijdragen van:

College 1 - 2 oktober 2017

Het CEO-brein

Prof. dr.  
Marc Buelens

College 2 - 11 oktober 2017

Het lerende brein

Prof. dr.  
Christophe Lafosse

College 3 - 17 november 2017

Het maakbare brein

Prof. dr.  
Margriet Sitskoorn

College 4 - 29 november 2017

Het vergetende brein

Prof. dr.  
Douwe Draaisma

College 5 - 13 december 2017

Het ontketende brein

Prof. dr.  
Theo Compennolle

College 6 - 26 januari 2018

Het ethische brein

Prof. dr.  
David De Cremer

Georganiseerd door:



**IFBD**

Institute for Business  
Development

## WAAROM DIT PROGRAMMA?

### BAAS OVER EIGEN BREIN ...

De neurowetenschap – één van de snelst groeiende wetenschappen – leert ons hoe ons brein werkt en hoe mensen functioneren. Want hoe rationeel wij ook denken te zijn, elke beslissing die wij nemen en elk gedrag dat wij vertonen, wordt ons opgelegd door ons brein. Als leider of als manager moet u echter weten waarom mensen – uzelf inclusief – dingen doen of zeggen en hoe het brein ons gedrag dicteert. Want irrationeel gedrag wordt plots zeer voorspelbaar ... Leiderschap, beslissen, geluk, manipulatie, productiviteit en zelfsturing staan centraal in deze unieke college-reeks over het brein van de manager.

### ECHTE EXPERTEN AAN HET WOORD

Deze keer geen giswerk of waarom-daarom sessies. Alles wat u hoort, is wetenschappelijk bewezen. Prof. dr. Marc Buelens, Prof. dr. Margriet Sitskoorn, Prof. dr. Christophe Lafosse, Prof. dr. Theo Compennolle, Prof. dr. Douwe Draasima en Prof. dr. David de Cremer: 6 internationaal gerenommeerde experts uit 6 disciplines uit 6 universiteiten ... Neuro-psychiaters, industriële psychologen, neuro-wetenschappers, behavioral business ethics onderzoekers, gedrags- en maatschappij wetenschappers, klinische neuro-psychologen ... vertellen hun onderzoekswerk naar uw werkvloer.

### VOOR WIE IS DEZE REEKS BESTEMD

Iedere professional, manager of leider moet mensen in beweging krijgen en in beweging houden. Inzicht in het rationele maar vooral in het irrationele gedrag van mensen (medewerkers, collega's of management) is hiertoe cruciaal. Deze reeks leert u waarom mensen 'neen' zeggen en 'ja' doen. En wie wil dit nu niet weten?

### HERSENKENNIS IS MENSENKENNIS

De wetenschap over de werking van het brein ontwikkelt zich razendsnel en leert ons tal van nieuwe inzichten over het functioneren van de mens. Eén van de meest cruciale conclusies is dat wij - manager én medewerker - helemaal niet zo rationeel beslissen als we denken. Ons brein heeft de keuze al lang voor ons gemaakt.

Onze 6 professoren benaderen voor u leiderschap, beïnvloeden, beslissen en zelfsturing vanuit een neurobiologisch en -psychologisch perspectief. Ieder is expert op zijn of haar vakgebied en brengt wetenschap op een bevattelijke manier naar de werkvloer.

Want ... hier draait het in deze unieke collegereeks écht om: hoe kunt u - als leidinggevende - inzicht krijgen in het denk- en beslisproces van uw medewerkers en zo (irrationeel) gedrag beter doorzien.

## VERLOOP COLLEGES

Alle colleges worden georganiseerd in het **Gent Meeting Center** (Holiday Inn UZ - Akkerhage 2 - 9000 Gent).

Deze zes **namiddagcolleges** starten telkens om 13u30 en lopen af rond 17u00. Op deze wijze kunt u - tussen de files door - uw kennis bijschaven.

#### Time table:

13u00	Ontvangst & receptie.
13u30	Opening van college door Dirk Spillebeen - Programma Directeur IFBD.
13u35	Aanvang college.
15u00	Koffiepauze.
17u00	Afsluiting college.

## VOOR ELKE DEELNEMER:

Bovenop de exclusieve colleges, krijgt u een pakket boeken, geschreven door uw docenten. Deze boeken vormen een onmisbare aanvulling op de colleges en een waardevolle uitbreiding van uw persoonlijke management-bibliotheek.



### Ontketen je brein

Theo Compennolle

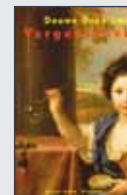
Hoe hyperconnectiviteit en multitasken je hersenen gijzelen en hoe je eraan kunt ontsnappen.



### Leiderschap op halve kracht

David de Cremer

Waarom is irrationeel uitstelgedrag een leiderschapsprobleem en hoe kan u - als leider - hiermee omgaan.



### Vergeetboek

Douwe Draasima

De lastigste vragen die je over het geheugen kunt stellen gaan niet over het herinneren maar over het vergeten ...



### Bye bye management

Marc Buelens

Na 40 jaar ken ik het geheim van het management nog steeds niet, wel kan ik vrij scherp verwoorden wat we niet weten ...



### Het maakbare brein

Margriet Sitskoorn

“IK<sup>2</sup> - de beste versie van jezelf”, laat op een inspirerende manier zien hoe je het volledige potentieel uit je brein kunt halen.

College  
1

## Kijk in de spiegel ...

>>> Hebt u een CEO-brein?

### De Docent

2 oktober 2017



#### Prof. dr. Marc Buelens

Professor Emeritus  
Formerly Hoogleraar Industriële Psychologie Universiteit Gent  
Partner bij de Vlerick Leuven Gent Management School

### Programma

Wat drijft u als manager? Hoe geeft u leiding, neemt u beslissingen en gaat u om met stress? En hoe komt het toch dat zoveel verstandige mensen zo slecht managen? Prof. Buelens beschrijft de werking van uw CEO-brein en wat nodig is om dit CEO-brein tot volle wasdom te ontwikkelen. Want in dit CEO-brein wordt alles geregeld: van leiderschap tot besluitvorming en van strategie tot stressmanagement. En of u dit leuk vindt of niet: het CEO-brein bevindt zich in hetzelfde gedeelte van de hersenen als onze primitieve emoties ... Prof. dr. Buelens laat in zijn typische ironische stijl elke manager opnieuw in de spiegel kijken.



“Heel leerrijk en praktijkgericht.”  
(Manager - finance)

College  
2

## Hoe voedt u het brein van uw medewerkers ...

>>> Het lerende brein

### De Docent

11 oktober 2017



#### Prof. dr. Christophe Lafosse, PhD

Clinical Neuropsychology  
Director Strategic and Scientific Policy,  
RevArte Rehabilitation Hospital  
Associate Professor KU Leuven, Vrije Universiteit Brussel,  
Thomas More Antwerpen

### Programma

Medewerkers hebben een kneedbaar brein, legt Prof. Dr. Christophe Lafosse in deze sessie uit. Hun hersenen schreeuwen om aandacht en als leidinggevende heeft u dan ook grote invloed op hun ontwikkeling. Maar wat is leren? Hoe leert ons brein? Hoe maakt ons brein connecties? Hoe worden nieuwe vaardigheden aangeleerd? Leert iedereen even snel? Hoe werkt waardering positief op het leren? Hoe voedt u het brein van uw medewerkers? Zijn mensen getalenteerd of is het hard werken voor iedereen? Eén ding is zeker voor ons brein: use it or lose it!



“Zalige passie - hongert naar meer.”  
(HR Manager - productie)



College  
3

## De beste versie van jezelf ...

>>> Het maakbare brein

### De Docent

17 november 2017



**Prof. dr. Margriet Sitskoorn**

Hoogleraar Klinische Neuropsychologie  
Director van het Topperformance Lab  
Universiteit Van Tilburg


### Programma

In deze interactieve training laat Prof. dr. Sitskoorn u ervaren welke krachten uw gedrag en dat van de mensen om u heen sturen. U leert hoe sociaal en a-sociaal gedrag stevig verankerd zijn in ons brein. Via prikkelende dilemma's wordt u duidelijk hoe materiële en immateriële zaken specifieke delen van ons brein prikkelen en ons zo motiveren tot bepaald gedrag, bepaalde gevoelens en bepaalde wensen. En vooral hoe u deze krachten kunt gebruiken om anderen te beïnvloeden. Gelukkig blijken er ook plezierige tegenkrachten in ons brein te bestaan die ons sturen naar pro-sociaal gedrag en wijsheid. Ook onderwerpen als: "Wat is bepalend voor succes? Hoe ontwikkel je creativiteit?" en "Hoe verhoog je de plasticiteit van je hersenen?" passeren de revue. De training zal u verrassende inzichten verschaffen die u inspireren tot gebruik in de praktijk, doorzetten van verandering en het verder ontplooiën van ontwikkeling.



"Passionele en gedreven  
spreekster. Super"

(Leidend Ambtenaar - Overheid)



## Wat managers over vergeten moeten weten ...

>>> Het vergetende brein

College  
4

### De Docent

29 november 2017



**Prof. dr. Douwe Draaisma**

Heymans Leerstoel  
Faculteit der Gedrags- en Maatschappijwetenschappen  
Rijksuniversiteit Groningen

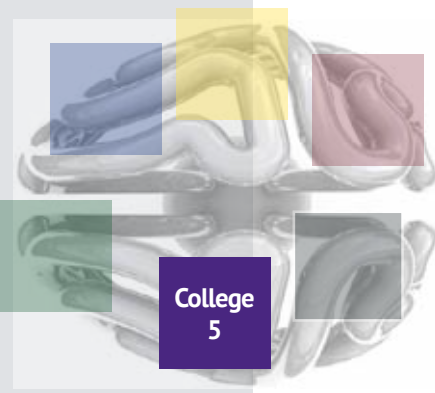
### Programma

Onze herinneringen bepalen de realiteit waarin we leven. En omdat die herinneringen – en de eigenschappen van ons geheugen in zijn geheel – aan voortdurende veranderingen onderhevig zijn, verandert die realiteit mee. Welke veranderingen in ons geheugen zijn leeftijdsafhankelijk? Welke geheugenfuncties gaan bij het ouder worden achteruit? Zijn er ook cognitieve functies die juist verbeteren bij het vorderen der jaren? Bestaat de vergeetachtige oudere werkelijk of is hij een uitvinding van de veertigers op de afdeling HR? Waarom bestaat er geen vergeettechniek? Wat zouden managers moeten weten over vergeten? Hoe kan het dat uw collega wel uw idee kan onthouden, maar vergeten is dat het úw idee was?



"Zonder meer de best bestede  
middagen ooit."

(Preventie Manager - ICT)



## Slow thinking en multitasking ...

>>> Ontketen uw brein

College  
5

De Docent

13 december 2017



**Prof. dr. Theo Compernelle**

Adjunct Professor at the CEDEP (European Center For Executive Development)  
Formerly Suez Chair in Leadership and Personal Development at the Solvay Business School  
Formerly Adjunct Professor Insead

Programma

Altijd online en bereikbaar zijn, multitasken, negatieve stress, slaapgebrek, open kantoren waar iedereen elkaar kan horen ...  
Ons denkende brein staat meer dan ooit onder druk, met nefaste gevolgen voor onze productiviteit, creativiteit en gezondheid. Doordat wij onszelf onvoldoende kennen, doen slimme mensen domme dingen, zo stelt neuropsychiater Theo Compernelle in deze unieke bijdrage. In zijn bekende glasheldere stijl onthult hij de recentste kennis over ons denkende brein en toont hij aan welke breinboeien onze hersenen vandaag in een verstikkende klemgreep houden. Maar hij laat ook zien hoe we ze kunnen ontketenen en reikt concrete tools en tips aan om het beste uit ons brein te halen. Zijn vurige pleidooi voor meer 'slow thinking' in een digitale wereld laat niemand onberoerd.



“Sterk over de ganse lijn”  
(CEO - bouw)



## Waarom doen goede managers slechte dingen ...

>>> Het ethische brein

College  
6

De Docent

26 januari 2018



**Prof. dr. David de Cremer**

KPMG Professor Of Management Studies  
Cambridge Judge Business School  
Fellow St. Edmund's College  
University Of Cambridge

Programma

Ethische beslissingen en een besef van onze verantwoordelikheden is een professionele attitude die van iedereen in een leiderschapspositie wordt verwacht. Echter, we worden geregeld om de oren geslagen met nieuws over het falen van organisaties en hun leden wanneer het ethiek betreft. Ondanks dat het merendeel van de bedrijfswereld goede intenties heeft lijkt het dus niet zo makkelijk om de juiste dingen te doen. Hoe komt dit? Waarom zijn onze intenties vaak op het juiste gericht terwijl onze acties daar niet steeds bij aansluiten? In deze bijdrage gaan we dieper in hoe ons brein er voor zorgt dat we soms onze eigen ergste vijand zijn om ethisch gedrag te stellen. Dat onze neiging om irrationeel gedrag te stellen ook gevolgen heeft voor ons ethisch handelen. Inzicht krijgen in deze processen is belangrijk om te begrijpen welke stappen je zelf kan ondernemen om hier mee om te gaan.



“Zeer informatief en onderhoudend.”  
(Team Manager - retail)

# INSCHRIJVINGS- FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

## Het brein van de manager

### DATUM & LOCATIE:

>>> (C615) **College 1:** Het CEO-brein - 2 oktober 2017  
(C616) **College 2:** Het lerende brein - 11 oktober 2017  
(C617) **College 3:** Het maakbare brein - 17 november 2017  
(C618) **College 4:** Het vergetende brein - 29 november 2017  
(C619) **College 5:** Het ontketende brein - 13 december 2017  
(C620) **College 6:** Het ethische brein - 26 januari 2018

>>> Gent Meeting Center  
(Holiday Inn UZ)  
Akkerhage 2  
9000 Gent

### KOSTPRIJS:

Volgens uw keuze kan u een plaats reserveren op één of meerdere namiddagen van deze training:

>>> 1 namiddagcollege: **495,- €**  
2 namiddagcolleges: **895,- €**  
3 namiddagcolleges: **1.295,- €**  
4 namiddagcolleges: **1.695,- €**  
5 namiddagcolleges: **1.995,- €**  
6 namiddagcolleges: **2.195,- €**

Vermelde prijzen zijn excl. 21% BTW.

### HOTELOVERNACHTING AAN HET IFBD-TARIEF

U verblijft in een 1-persoonskamer (inclusief uitgebreid ontbijt) in het hotel. Gelieve hiertoe de overnachtingsdata bij uw inschrijving in te vullen.

Wij reserveren uw kamer en bevestigen u uw reservatie.  
**U betaalt uw kamer ter plaatse.**

### IFBD-DATABASE

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze – geregistreerde - database. Uw informatie is voor eigen gebruik en wordt nooit aan derden doorgegeven. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 - recht op inzage en correctie/wijziging van uw gegevens. U kan ons bereiken via telefoon **+32 50 38 30 30**, via fax: **+32 50 31 04 21** of via e-mail: **info@ifbd.be**.

### BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS: .....

PC / GEMEENTE: .....

Alg. TEL-nr.:  /  FAX:  /

ACTIVITEIT:  industrie-productie  groothandel & import  kleinhandel  horeca  
 bouwondernemers  transport  diensten  overheid

SECTOR: ..... AANTAL WERKNEMERS: .....

### FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres: .....

Uw referentie: .....

BTW-nummer:

### DEELNEMER

Dhr. / Mevr.:

Functie: .....

E-mail: .....

**DEELNAME:**  College 1: Het CEO-brein: - datum: 2 oktober 2017  
 College 2: Het lerende brein: - datum: 11 oktober 2017  
 College 3: Het maakbare brein: - datum: 17 november 2017  
 College 4: Het vergetende brein: - datum: 29 november 2017  
 College 5: Het ontketende brein: - datum: 13 december 2017  
 College 6: Het ethische brein: - datum: 26 januari 2018

Reserveer een hotelkamer op volgende dagen : .....

(zie info hotelovernachting)

## INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

### DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan deze 6 namiddagcolleges bedraagt **2.195 €** excl. 21 % BTW. U kan echter opteren om één of meerdere namiddagen te volgen: voor 1 college betaalt u **495 €** excl. BTW, voor 2 colleges **895 €** excl. BTW, 3 colleges **1.295 €** excl. BTW, 4 colleges **1.695 €** excl. BTW en voor 5 colleges **1.995 €** excl. BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken. U ontvangt bovendien bij elk college het bijhorende boek, geschreven door de docent. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

### De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: 50% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 50% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

### INSCHRIJVING

- U kan zich op diverse wijzen inschrijven:
- Bij voorkeur via onze website **www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

### Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerkend. **Minder dan 2 weken voor uw eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.