

Lire un bilan pour les non-spécialistes

Comprenez la situation financière de votre propre entreprise, de vos concurrents, de vos clients et de vos fournisseurs en interprétant correctement les comptes annuels.

« Bien connaître une entreprise, en interprétant correctement ses comptes annuels. »



Sous la direction experte de :

Johan Lyssens
Directeur - PICALI
Docent - IFBD



IFBD
Institute for Business
Development

Pourquoi ce programme ?

LES COMPTES ANNUELS COMME INSTRUMENT STRATÉGIQUE DE PRISE DE DÉCISIONS

Les comptes annuels ne sont pas seulement établis pour les comptables. En tant que directeur qui prend les décisions, vous pouvez obtenir des informations stratégiques (en interprétant et en lisant correctement ces comptes annuels) qui vous aident à prendre les bonnes décisions de direction. Vous devez seulement pouvoir voir à travers les chiffres nets et évaluer ces informations en fonction de leur valeur. Pendant ce cours, vous avez la possibilité d'apprendre à connaître l'entreprise qui se trouve derrière des comptes annuels. De cette manière, vous ne pouvez pas seulement prendre les décisions adéquates pour votre propre organisation, mais également avoir une idée du poids des concurrents, des fournisseurs et des clients.

SENS OU NON-SENS DES IDÉES FINANCIÈRES

En tant que directeur non financier, vous êtes confronté tous les jours dans votre emploi à des défis financiers. Les décisions à propos des investissements, les nouveaux recrutements, les évaluations des clients et des fournisseurs, la détermination de la position par rapport aux concurrents, la solvabilité des clients, la fiabilité des fournisseurs, les calculs du prix de revient, la détermination de la valeur des entreprises, ... En un mot, votre emploi va plus loin que le simple suivi strict et la direction des opérations. Pendant cette journée, vous apprenez comment vous pouvez obtenir ces informations financières et opérationnelles (du bilan d'une entreprise) qui vous aident à prendre les bonnes décisions de direction.

QUELS RATIOS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS POUVEZ-VOUS DISTILLER DU BILAN ?

Les comptes annuels ou le bilan sont une photo de l'entreprise. Une photo qui vous permet d'avoir une image claire à un très court terme du statut de l'entreprise. Vous pouvez analyser le cashflow et voir comment l'entreprise libère des encaisses et ce pour quoi elles sont utilisées. Vous pouvez évaluer la rentabilité, la solvabilité, l'efficacité, les liquidités et la productivité. En résumé, vous avez une image claire des choix stratégiques d'une entreprise.

VOS PROPRES COMPTES ANNUELS

Finalement, vous avez l'occasion de travailler avec vos propres comptes annuels et de tester les connaissances acquises en fonction de votre propre bilan. De cette manière, vous n'avez pas seulement une idée de vos propres chiffres, mais en outre cela vous aide à prendre les décisions adéquates. Ce programme (conçu pour les non financiers) est donc un investissement direct dans l'avenir de votre propre carrière.

UNE INTERACTIVITÉ ACCRUE

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.

En procédant de la sorte, nous pouvons adapter intégralement le cours en fonction de vos propres besoins d'informations.

A cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: **dirk@ifbd.be**.

Le formateur



Johan Lyssens a débuté sa carrière à la Bank J. Van Breda & C° au département Prêts et Crédits. Pendant plus de 20 ans, il a collaboré intensément avec des entreprises, ces 7 dernières années en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Son rôle consistait principalement en l'optimisation de la relation de la banque et des clients business et fournisseurs. En 2001, Johan passe chez Delta Lloyd Bank où il poursuit sa mission en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Depuis 2006, Johan est formateur et conseiller au sein de l'IFBD et est impliqué dans les différents parcours de formation financière en Europe. Parallèlement à cela, Johan fut pendant 14 ans Professeur de Financial Management au MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). Ces dernières années, il a assuré des formations en gestion financière pour différents clients (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele et plusieurs dizaines d'autres entreprises nationales et internationales). Il a également été visiting lecturer dans le cadre de différents programmes de formation universitaire. Johan combine une expérience unique en entreprise à une vaste approche didactique et académique.





MODULE 1 : INTRODUCTION AUX COMPTES ANNUELS

- ◆ Objectifs d'une entreprise.
- ◆ Qu'est-ce que la valeur actionnariale ?
- ◆ Qui sont les intéressés du contenu des comptes annuels ?
- ◆ Nouveautés en matière d'établissement de rapports.
- ◆ Situation des comptes annuels dans le modèle financier.

MODULE 2 : DESCRIPTION ET DISCUSSION DES RUBRIQUES DES COMPTES ANNUELS

- ◆ Les composantes des comptes annuels.
- ◆ Comment traduisons-nous les activités dans les comptes annuels ?
- ◆ Quelles sont les rubriques importantes dans les comptes annuels ?
- ◆ Que signifient ces rubriques pour la situation financière d'une entreprise ?
- ◆ Comment interpréter ces informations ?
- ◆ Quels sont les pièges et comment détecter le « photoshopping » ?

MODULE 3 : RÉVISION ET ANALYSE DES COMPTES ANNUELS

- ◆ Comment présenter les chiffres de manière simple ?
- ◆ Signification et valeur des indicateurs clés de performance (ICP).
- ◆ Éléments et ratios fondamentaux :
 - ❖ Rentabilité ;
 - ❖ Solvabilité ;
 - ❖ Efficacité ;
 - ❖ Liquidités ;
 - ❖ Productivité.

MODULE 4 : NOUVEAUTÉS EN MATIÈRE D'APPLICATIONS PRATIQUES POUR LES COMPTES ANNUELS

- ◆ Qu'est-ce que la valeur actionnariale pour les PME et les sociétés cotées ?
- ◆ Comment établir un tableau de trésorerie ?
- ◆ Qu'est-ce que le cash-flow disponible (Free Cash Flow) ?
- ◆ Dans quels cas l'entreprise libère des encaisses et dans quoi sont-elles absorbées ?
- ◆ Comment interpréter ces informations ?
- ◆ Analyse et interprétation des comptes annuels consolidés.

MODULE 5 : COMMENT LES FINANCIERS REGARDENT-ILS VOS CHIFFRES ?

- ◆ Qu'entend-on par qualité de crédit ?
- ◆ Qu'est-ce qui est important dans la préparation de votre dossier de financement ?
- ◆ Quels ICP sont importants pour une banque ?

Chaque participant peut apporter des comptes annuels (de sa société, d'un concurrent, d'un fournisseur ou d'un client) afin de vérifier directement les connaissances nouvellement acquises par rapport à une situation propre. Pour toute question ou tout complément d'information, adressez-vous directement et en toute discrétion à votre formateur Johan Lyssens. Nous vous garantissons ainsi une session qui vous fournira des informations pertinentes, prêtes à l'emploi et vous permettant d'immédiatement mettre en pratique les connaissances que vous aurez acquises.

« Formation très enrichissante. Beaucoup d'informations nouvelles. »

« Avant, je savais lire un bilan, aujourd'hui je peux aussi le comprendre. »

UN EFFET D'APPRENTISSAGE OPTIMALE

Nous limitons le nombre de participants à ce cours ! Ainsi, vous pouvez profiter de façon optimale des connaissances et de l'expérience du formateur. En outre, vous pouvez confronter de manière interactive votre propre situation pratique à celle de vos collègues. En procédant de la sorte, l'IFBD vous garantit un effet d'apprentissage optimal, basé sur des fondements théoriques et étayé par de multiples exemples pratiques.

TIMING :

08.30	Accueil - café.
09.00	Début du cours (présentation du formateur).
12.30	Déjeuner.
17.00	Fin du cours.

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

LIRE UN BILAN POUR LES NON-SPECIALISTES

DATE & LIEU DU COURS :

>>> Veuillez visiter notre site
www.ifbd.be

FRAIS DE PARTICIPATION :

>>> 795 € hors TVA

INFORMATION D'ENTREPRISE

SOCIÉTÉ :

RUE / N° / BOÎTE :

CP / COMMUNE :

TEL. (central) : /..... FAX : /.....

ACTIVITÉ : industrie-production commerce de gros/import commerce de détail horeca
 entrepreneur de construction transport services service public

SECTEUR : TRAVAILLEURS :

DONNÉES DE FACTURATION

Adresse de facturation :

Votre référence :

N° TVA :

PARTICIPANT(S)

M. / Mme. :

Fonction :

E-mail :

DATE DU COURS :

M. / Mme. :

Fonction :

E-mail :

DATE DU COURS :

INFORMATIONS PRATIQUES

FRAIS DE PARTICIPATION

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **795 €** hors 21 % TVA. **Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de 5% de réduction sur le montant total, avec une réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus).** Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un précieux dossier documentaire que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

CONDITIONS D'INSCRIPTION

- > Vous faxez votre formulaire complété à notre numéro de fax **+32 10 69 00 22**.
- > Vous envoyez votre inscription par courrier à l'adresse suivante : **IFBD sa, Collines de Wavre - Avenue Pasteur 6, 1300 Wavre**
- > Vous réservez votre place par le biais de notre adresse e-mail : **info@ifbd.be** ou par notre website **www.ifbd.be**
- > Vous communiquez votre réservation par téléphone au **+32 10 20 89 90**. Une confirmation écrite reste toutefois indispensable.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir une **confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez une **lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation.

Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

BASE DE DONNÉES DE L'IFBD ET GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément à la loi du 08/12/1992 relative au traitement des données à caractère personnel et à la réglementation du 24/05/2016 relative au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez **notre page www.ifbd.be/fr/GDPR** ou écrivez à **DPO@ifbd.be**.