

>>> www.ifbd.be/nl/management-opleiding

>>> WRITER'S CLASS

nieuw
programma !

2019

AGILE HR

Agile HR

De (on)misbare rol van HR
in wendbare en flexibele organisaties



INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER



Unieke & inspirerende workshops
over leiderschap, management
en communicatie.

WRITER'S CLASS

Onder de deskundige leiding van:

Nienke van de Hoef

Co-founder & Agile Coach

&

Willemijn Bokma

Agile Coach & HR

SCRUM COMPANY



IFBD

Institute for Business
Development



Waarom deze writer's class?

IMPACT VAN AGILE OP DE NIEUWE ROL VAN HR

Steeds meer organisaties zetten de stap naar wendbaar werken met als doel sneller te kunnen inspelen op veranderende omstandigheden en op de échte behoeften van de medewerker, klant of burger. Maar wat betekent deze agile transformatie voor uw rol als HR? Is er nog wel nood voor een HR-afdeling als agile teams hun zaken zelf regelen? En wat is impact van agility op de traditionele HR instrumenten? En hoe kunt u uw eigen HR afdeling wendbaar en flexibel organiseren?

MAAR WAT BETEKENT AGILITY VOOR HR?

Klantgerichte, multidisciplinaire en zelforganiserende teams vormen de basis van een wendbare en flexibele organisatie. Rollen vervangen functies, in matrix organisaties werken lijn- en staffuncties niet langer naast elkaar maar met elkaar en uw traditionele HR-instrumenten moeten herdacht worden. Strategische personeelsplanningen worden gedecentraliseerd, de performance management cyclus wordt omgegooid en persoonlijke ontwikkelplannen worden anders ingevuld. De impact voor uw HR-afdeling is hoe dan ook enorm.

STEL FLEXIBILITEIT CENTRAAL

In deze training leert u wat agile werken nu écht inhoudt voor u als HR manager. U leert hoe een agile organisatie er nu echt uitziet en wat de cruciale principes en randvoorwaarden tot succes zijn. Maar vooral leert u de impact voor uw rol als HR manager. Want samen met de organisatie, veranderen uw taken, rollen en instrumenten structureel.

Vanuit hun jarenlange praktijkervaring als agile coaches, geven uw trainers antwoord op onder meer volgende vragen:

- > Welke kansen biedt agile organiseren voor uw HR-vak?
- > Welke onmisbare rol hebben HR-professionals bij een agile transformatie?
- > Hoe kan de HR-afdeling zelf agile gaan werken?
- > Hoe kan HR de agile teams optimaal ondersteunen bij het uitvoeren van HR-taken?
- > Welke HR-instrumenten kunt u inzetten in een agile organisatie?
- > Hoe maak je slim gebruik van nieuwe tools als HR-analytics, Agile Portfolio Management, Scrum, Learning Agility Scans of apps?

OOK DIT PROGRAMMA IS AGILE ...

Elke Agile HR-training heeft dezelfde basis, maar is telkens ook weer anders. Daarom vragen onze experttrainers bij de start van het programma naar uw persoonlijke leerbehoeften. Op basis hiervan finaliseren onze trainers het programma ... op maat. En, zoals dat gaat bij wendbaar werken, stellen we gedurende de training het programma steeds bij zodat uw leervragen ook echt beantwoord worden.

HR ALS AANJAGER VAN DE VERANDERING

Deze unieke workshop bezorgt u talloze inzichten, oplossingen en praktijkcases en is een must voor elke HR-professional die zijn of haar nieuwe rol als HR in de moderne organisatie wil kennen. Dankzij de vele praktische tips, uitgewerkte cases en talloze adviezen kunt u morgen meteen aan de slag.

DE WRITER'S CLASS

Unieke & inspirerende workshops over leiderschap, management en communicatie.

"AGILE HR" maakt deel uit van de Writer's Class.

Het IFBD selecteert voor u de beste managementboeken, maar ook de beste schrijver-trainers.

Na deze Writer's Class gaat u uitgedaagd, gemotiveerd en geïnspireerd terug aan de slag met nieuwe inzichten, nieuwe energie en nieuwe haalbare doelstellingen.

Uw schrijver-trainers



Nienke van de Hoef is executive agile coach en expert op het gebied van agile transformaties in een non-IT omgeving. Ze is ondernemer, mede-oprichter van Scrum Company, veelgevraagd spreker en co-auteur van de boeken Scrum in actie en Agile HR. Nienke gelooft dat wendbaarheid de sleutel is tot succesvolle duurzame organisaties met tevreden klanten en blijde medewerkers. Nienke adviseert en coacht management- en directieteams in het bedrijfsleven en de non-profitsector in hun rol bij agile transformaties.



Willemijn Boksmas is agile coach en organisatieadviseur. Haar drijfveer in haar werk is om meer energie en authenticiteit op de werkvloer te brengen. Door agile werkwijzen, coaching en HR samen te brengen, helpt ze teams en organisaties betere prestaties neer te zetten. Willemijn heeft ervaring opgedaan in verschillende managementfuncties, als HR-adviseur en als trainer. Ze is lid van een internationale HR-werkgroep die o.a. het Agile HR Manifesto heeft opgesteld. Willemijn schrijft regelmatig artikelen over de nieuwste ontwikkelingen in HR.



Overzicht writer's class



INLEIDING: KENNISMAKING MET ELKAAR

- Kennismaken met elkaar
- Inventarisatie van de leervragen voor vandaag

BLOK 1: WAT IS AGILE?

- Agile als mindset.
- Agile als werkwijze.
- Agile als verzameling van methodes.

BLOK 2: WAT IS AGILE HR?

- Vier niveaus van Agile HR.
- Agile HR Manifesto.

BLOK 3: HR ALS WENDBARE AFDELING

- Agile werken als HR-team: welke aanpak?
- Impact van agile op rollen en verantwoordelijkheden.
- De verschuiving van de HR-competentie naar zelforganiserende teams.
- Organiseer uw dagelijkse werk op een agile manier.
- Proeverij van Scrum, Kanban en Agile Portfolio management.
- Veranderingen van HR-instrumenten in agile organisaties (recruitment, leren & ontwikkelen, functioneren & beoordelen, HR analytics, ...)

BLOK 4: AFSLUITEN EN VOORUITBLIKKEN: UW AGILE ACTIEPLAN

- Experimenten die u morgen kan starten.
- Hoe nu verder? Wat neemt u mee?

DIDACTISCHE AANPAK

- > De vorming is ervaringsgericht en spitst zich toe op uw praktijk.
- > Beknpte theorieblokken wisselen we af met interactieve oefeningen die inspelen op uw concrete werksituatie.
- > Om iedereen optimaal en actief te betrekken wordt er afgewisseld tussen plenaire stukken en het werken in kleine groepjes en duo's.

AGILE HR



INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER

In dit "Agile HR Manifesto" krijgt u bruikbare richtlijnen voor HR in wendbare organisaties. Samenwerkende netwerken komen boven hiërarchische structuren te staan, transparantie boven geheimhouding, aanpassingsvermogen boven normatieve regels, inspireren en betrekken boven beheren en behouden, ambitie boven verplichtingen. Agile HR betekent ten slotte bij uitstek ook zelf experimenteren en vooral gaan beginnen. In dit programma leert u als HR-professional wat het beste werkt voor uw klant, organisatie en vooral medewerker!

Onze opleidingen in primeur?



Volg ons! @IFBDupdate

VERLOOP WRITER'S CLASS:

08.30	Ontvangst, registratie & koffie.
09.00	Start van de writer's class (met voorstelling van de docent).
12.30	Lunch.
17.00	Einde van de writer's class..

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.



AGILE HR

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:



>>> € 795 excl. BTW

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainings-
locaties veelal een overnachting
boeken om zodanig de cursus op
een ontspannen manier te kunnen
aanvatten en/of afsluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt
u op onze website of via volgende
link:

[www.ifbd.be/nl/over-ons/
algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/
algemene-voorwaarden)

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL.-nr.:

				/											
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

FAX-nr.:

				/											
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ACTIVITEIT:

- industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR:

AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 40% korting!



Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 40% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website www.ifbd.be of via e-mail: info@ifbd.be
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerekend. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.