IFBD
Institute for Business Development

2027

Maak een quick scan van de financiële gezondheid van uw leveranciers

Balans lezen voor inkopers

- U leert waarom een jaarrekening niet alleen voor boekhouders is opgesteld.
- U leert hoe een balans u helpt bij het nemen van juiste en gegronde beslissingen.
- U leert de rendabiliteit, solvabiliteit, efficiëntie, liquiditeit en productiviteit evalueren van een leverancier, concurrent, collega of eigen organisatie.



Onder de deskundige leiding van:

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Zaakvoerders - PICALI
Finance Trainers - IFBD

>>> **IFBD.BE** /
aankoop management

Waarom dit programma?

OP ZOEK NAAR SOLVABELE BUSINESS PARTNERS

Als inkoper beschikt u over de technische kennis en onderhandeling skills om de juiste producten of diensten aan de juiste prijs in te kopen. Toch neemt u dagelijks grote risico's … Want uw leverancier is misschien niet zo financieel gezond als de verkopers laten uitschijnen.

Maar hoe evalueert u de financiële solvabiliteit van uw businesspartner? Kan u wel een strategisch product inkopen bij een net-niet failliete leverancier? Waarom is de ene leverancier zoveel goedkoper dan de ander? Kunt u een volledig project uitbesteden aan een bedrijf dat haar eigen leveranciers niet kan betalen? En wordt er effectief zo veel geïnvesteerd in productontwikkeling? Kortom, is uw leverancier op middellange en lange termijn een solvabele partner voor uw organisatie?

QUICK SCAN VAN JAARREKENINGEN

Gedurende deze training neemt Johan Lyssens u mee doorheen de opbouw en structuur van de balans. Gedurende de ochtendsessie staat u stil bij de basisbouwstenen van een jaarrekening. Gedurende de middagsessie analyseert u drie balansen/jaarrekeningen van drie "potentiële leveranciers": een financieel gezonde onderneming, een financieel ongezonde onderneming en een doorsnee onderneming. Zo leert u hoe u uw eigen leveranciers financieel kunt screenen door het maken van een gerichte quick scan van de jaarrekening.

KENNIS VAN FINANCIËN … EEN MUST VOOR IEDERE INKOPER

U bent inkoper en geen financieel manager. Uw opdracht blijft het screenen en evalueren van potentiële en bestaande partners of leveranciers. Maar kennis van financiën is echter een absolute must. De laatste jaren zijn nog nooit zoveel ondernemingen over kop gegaan, waaronder ongetwijfeld ook leveranciers van uw organisatie …

Een grondige balansanalyse laat u toe de bedrijfsstrategie te analyseren en te anticiperen op risico's. Wordt er nog voldoende geïnvesteerd in nieuwe machines? En in mensen? Hoe hoog is de schuldenlast? Wordt er nog geïnvesteerd in productontwikkeling? Hoe is het personeelsverloop? Is dit bedrijf een betrouwbare partner op lange termijn? Middellange termijn? Korte termijn? Kortom, u leert op één dag tijd hoe u als inkoper de juiste beslissingen neemt.

"Vroeger kon ik een balans lezen, nu kan ik ze ook begrijpen …"

De docent



Johan Lyssens startte zijn carrière bij Bank J. Van Breda & C°. Gedurende meer dan 20 jaar werkte hij intensief samen met ondernemingen, waarvan de laatste 7 jaar als gedelegeerd bestuurder en Lid van het directiecomité verantwoordelijk voor kredietverlening, betalingsverkeer en beleidsinformatie. In 2001 maakte Johan de overstap naar Delta Lloyd Bank waar hij gedurende vijf jaar als lid van het directiecomité en gedelegeerd bestuurder zijn opdracht verder zette. Daarnaast was Johan 14 jaar lang Professor Financial Management aan de Antwerp Business School (Lessius). Op dit moment is hij ook actief als docent corporate finance aan de EHSAL Management School, PXL Hasselt en de Retail Banking Academy in London waar hij financiële opleidingen verzorgt voor banken in Europa en Afrika.
Sinds 2006 is Johan binnen het IFBD als trainer en adviseur betrokken bij diverse financiële trainingstrajecten binnen Europa. De laatste jaren verzorgde hij Financieel Management trainingen voor diverse klanten (UNILIN, Vandemoortele, Johnson Controls-Adient, GEA, ENGIE, DHL, KELVION, ALCOPA, INEOS, PIERRET en vele tientallen andere nationale en internationale organisaties). Johan combineert een unieke bedrijfservaring met een uitgebreide didactische en academische inslag.



Lien Dobbeleir is Business Manager bij UFINITY, Finance consultants. Daarvoor was zij gedurende meer dan 8 jaar Consultant Bij BMW Group BELUX. Zij heeft als opleiding master Toegepaste Economische Wetenschappen van de universiteit Antwerpen.

Breng uw eigen "dubieuze" leveranciers mee …

Als inkoper kunt u zelf ook de balansen van uw 'dubieuze' leveranciers meebrengen. Samen met de docent kunt u dan kijken in hoeverre zij een potentieel risico betekenen voor de continuïteit van uw inkoop-activiteiten.



Programma

BLOK 1: INTERPRETATIE VAN EEN BALANS VOOR DE INKOPER

MODULE 1: INLEIDING TOT DE JAARREKENING

- Inleidende beschouwingen.
- Inhoud van de jaarrekening en jaarverslag.
- Situering van de jaarrekening in het financiële model.
- Hoe leest een inkoper een jaarrekening van een leverancier?

MODULE 2: OMSCHRIJVING EN BESPREKING VAN DE RUBRIEKEN VAN DE ENKELVOUDIGE EN/OF GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

- Welke rubrieken vindt u terug in een jaarrekening?
- Wat betekenen deze rubrieken voor de financiële situatie van een (potentiële) leverancier?
- Hoe interpreteert u als inkoper deze informatie?

MODULE 3: QUICK SCAN VAN DE JAARREKENING

- Betekenis en waarde van ratio analyse.
- Enkele cruciale aandachtspunten en ratio's binnen de jaarrekening:
  - Rendabiliteit.
  - Solvabiliteit.
  - Efficiëntie.
  - Liquiditeit.
  - Productiviteit.
- Kasstroomanalyse.
- Waar maakt de onderneming kasmiddelen vrij en waar worden deze opgeslorpt?
- Blijft een bedrijf investeren (machines, mensen, R&D, ...)?
- Hoe interpreteert u deze informatie?

BLOK 2: WORKSHOP: QUICK SCAN VAN JAARREKENINGEN VAN (POTENTIELE) LEVERANCIERS

ANALYSE 1: ANALYSE VAN EEN FINANCIEEL SOLVABELE LEVERANCIER

- Waarop te letten?
- Wat betekent wat?
- Leerpunten.

ANALYSE 2: ANALYSE VAN EEN FINANCIEEL INSOLVABELE LEVERANCIER

- Waarop te letten?
- Wat betekent wat?
- Leerpunten.

ANALYSE 3: ANALYSE VAN EEN FINANCIEEL DOORSNEE LEVERANCIER

- Waarop te letten?
- Wat betekent wat?
- Leerpunten.



Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Balans lezen voor inkopers

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.