IFBD
Institute for Business Development

2027

Krijg alle cruciale financiële beoordelingstechnieken en -tools voor uw business cases & investeringsprojecten en leer hoe u de financiële haalbaarheid ervan evalueert!

Business Case Calculation
Investeringsanalyse & -selectie

- U leert hoe u de financiële haalbaarheid van uw business case evalueert.
- U leert waarom cashflow het belangrijkste werkinstrument is binnen uw business case.
- U krijgt bruikbare tools en technieken die u helpen bij investeringsselectie en rendementsanalyses.



Onder de deskundige leiding van:

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Zaakvoerders - PICALI
Finance Trainers - IFBD

>>> **IFBD.BE** /
financieel management

Waarom dit programma?

INVESTERINGEN: DE RUGGENGRAAT VAN UW ONDERNEMING

Als manager moet u jaarlijks over diverse business cases beslissen die de financiële en operationele toekomst van uw onderneming vastleggen: opstarten van nieuwe productielijnen, vervangen van oude machines, investeren in nieuwe kantoren en gebouwen, aanwerven van nieuwe mensen, aanschaffen van nieuwe informatietechnologie, … Kortom, verkeerde beslissingen in deze investeringsprojecten kunnen de toekomst van uw organisatie bedreigen. Daarom organiseert het IFBD deze unieke studiedag: "Business Case Calculation - Investeringsanalyse & -selectie".

INVESTERINGEN BALANCEREN TUSSEN FINANCIËLE EN NIET-FINANCIËLE BESLISSINGSCRITERIA

Iedere business case bestaat uit twee welgedefinieerde luiken: een financieel en een strategisch luik. Sommige investeringen/ business cases zijn louter en alleen financieel te bekijken. Andere investeringen/business cases zijn noodzakelijk om als bedrijf competitief te blijven en een strategisch voordeel te krijgen of te behouden. In een eerste module leert u de diverse determinanten van een investering en hoe u ermee omspringt.

RENDEMENTSANALYSE: HOE BEREKENT U DE TOEGEVOEGDE WAARDE VAN UW BUSINESS CASE?

De kosten-batenanalyse van uw business cases is de basis van een weloverwogen investeringsstrategie. Het is immers hier dat u van in het begin duidelijk het doel én de beoogde resultaten vastlegt. Hiertoe heeft u echter kennis nodig van de diverse financiële tools en technieken die u hierbij helpen.

CASH FLOW ALS CRUCIAAL WERKINSTRUMENT

Iedere onderneming drijft op kasstromen. Zware investeringen brengen deze kasstromen echter uit evenwicht. Maar hoe definieert u de relevante kasstromen? Wanneer vormt een business case een bedreiging voor de cashpositie van een onderneming? Verder verneemt u de diverse risico's die gepaard gaan met strategische investeringen.

"Deze training geeft mij de nodige know-how om mijn project op een financieel correcte manier voor te bereiden."

De docenten



Johan Lyssens startte zijn carrière bij Bank J. Van Breda & C°. Gedurende meer dan 20 jaar werkte hij intensief samen met ondernemingen, waarvan de laatste 7 jaar als gedelegeerd bestuurder en Lid van het directiecomité verantwoordelijk voor kredietverlening, betalingsverkeer en beleidsinformatie. In 2001 maakte Johan de overstap naar Delta Lloyd Bank waar hij gedurende vijf jaar als lid van het directiecomité en gedelegeerd bestuurder zijn opdracht verder zette. Daarnaast was Johan 14 jaar lang Professor Financial Management aan de Antwerp Business School (Lessius). Op dit moment is hij ook actief als docent corporate finance aan de EHSAL Management School, PXL Hasselt en de Retail Banking Academy in London waar hij financiële opleidingen verzorgt voor banken in Europa en Afrika.
Sinds 2006 is Johan binnen het IFBD als trainer en adviseur betrokken bij diverse financiële trainingstrajecten binnen Europa. De laatste jaren verzorgde hij Financieel Management trainingen voor diverse klanten (UNILIN, Vandemoortele, Johnson Controls-Adient, GEA, ENGIE, DHL, KELVION, ALCOPA, INEOS, PIERRET en vele tientallen andere nationale en internationale organisaties). Johan combineert een unieke bedrijfservaring met een uitgebreide didactische en academische inslag.



Lien Dobbeleir is Business Manager bij UFINITY, Finance consultants. Daarvoor was zij gedurende meer dan 8 jaar Consultant Bij BMW Group BELUX. Zij heeft als opleiding master Toegepaste Economische Wetenschappen van de universiteit Antwerpen.

Wat maakt dit programma uniek?

In een steeds sneller evoluerende markt bent u als manager verplicht te investeren in de toekomst van uw onderneming. Deze cursus verschaft u niet alleen een inzicht in investeringsanalyse, maar geeft u bovendien bruikbare tools en technieken die u moeten helpen bij investeringsselectie en rendementsanalyses om zo uw business case op een verantwoorde wijze te becijferen. Dit cursusprogramma is dan ook een directe investering in uw onderneming én in uw persoonlijke carrière.



Programma



INLEIDING: INVESTERINGEN ALS BASIS VOOR UW ONDERNEMING

- Definitie van investeringen.
- Soorten investeringen.
- Gevolgen van verkeerde investeringen voor de onderneming.
- Waardecreatie door juiste investeringen.
- Hoe vertaalt u een investering naar een business case?

MODULE 1: DE FINANCIELE INSTRUMENTEN VAN BELANG BIJ INVESTERINGSBESLISSINGEN

- Welke zijn de financiële parameters?
- De cash conversion cycle: belang van werkkapitaal.
- Welke zijn de niet-financiële parameters?

MODULE 2: BUSINESS PLANNING VERSUS BUSINESS CASES

- Winst versus Cash: EBIT versus EBITDA.
- Bepalen van de Free Cash Flow.
- Opstellen en verdedigen van een business case.
- Hoe evalueert een operationeel manager zijn business case?
- Hoe evalueert een financieel manager uw business case?

MODULE 3: TECHNIEKEN RELEVANT BIJ FINANCIËLE EVALUATIE VAN UW BUSINESS CASE

- Basisprincipes bij investeringsselectie.
- Bepaal de relevante cash flows.
- Bepaal investeringsbedrag.
- Het concept "contante waarde".
- De impact van het werkkapitaal op investeringen.

MODULE 4: BESLISSINGSTECHNIEKEN

- Terugverdientijd (Pay-back).
- Discounted Cash Flow-methodes:
  - Discounted Pay-back.
  - Net Present Value (NPV).
  - Internal Rate of Return (IRR).

MODULE 5: MINIMALE RENDEMENTSEIS BINNEN UW BUSINESS CASE

- Definitie van minimale rendementseis.
- De Weighted Average Cost of Capital (WACC).
- Hoe bepaal je praktisch de WACC voor jouw bedrijf?
- Hoe berekent u het rendement van een investering?
- Hoe houd je rekening met risico?

MODULE 6: STRATEGISCHE INVESTERINGEN

- Wanneer spreekt u van een strategische investering?
- Wat is het effect van investeringen op de waarde van een onderneming?
- Hoe houd je rekening met "intangibles"?
- Hoe beslis je over outsourcing?

Oefening: De diverse financiële en strategische tools en concepten worden verduidelijkt door middel van een oefening die u moet helpen bij het vertalen ervan naar uw concrete bedrijfsomgeving.

Casestudy: Tijdens de cursus werkt u tevens aan een business case, waarbij u – gebruik makend van de gekregen investeringstools & beslissingscriteria – een investeringsanalyse maakt. Op deze wijze kunt u direct de gekregen concepten toepassen in een real life omgeving.

Doelstelling: U krijgt een solide achtergrond met betrekking tot financiële beoordelingstechnieken voor uw business cases. De concepten worden continu getoetst aan de praktische toepasbaarheid ervan. Zodoende betreft het geen louter academische benadering, maar wel een voorstelling, die mede dankzij de oefeningen en de casestudy een praktische inzetbaarheid oplevert.

Methode: Afwisselend presentatie en oefeningen/case. Van de deelnemers wordt actieve interactie verwacht.

Benodigd materiaal: De deelnemers dienen een calculator mee te brengen; indien gewenst (niet noodzakelijk) een PC met spreadsheet (Excel).

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Business Case Calculation

2027

> Datum & locatie: zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> Kostprijs: € 795 (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.