IFBD
Institute for Business Development

2024

Découvrez tous les outils et techniques d'évaluation financièrs nécessaires à votre business case et à vos projets d'investissement. Apprenez également comment en évaluer la faisabilité financière.

# Business Case Calculation

## Analyse & sélection des investissements

- Vous découvrez tous les outils et techniques d'évaluation financièrs nécessaires pour votre business case.
- Vous apprenez comment évaluer la faisabilité financière de votre business case.
- Vous apprenez pourquoi le cash flow est un instrument de travail essentiel au sein de votre business case.

Sous la direction experte de :

**Johan Lyssens & Lien Dobbeleir**
Directeurs - PICALI
Finance Trainers - IFBD

>>> **IFBD.BE** /
gestion financière

# Pourquoi ce programme ?

### INVESTISSEMENT : L'ÉPINE DORSALE DE VOTRE ENTREPRISE

En tant que manager, vous devez chaque année prendre des décisions relatives à des business cases qui déterminent l'avenir financier et opérationnel de votre entreprise : démarrage de nouvelles lignes de production, remplacement de machines obsolètes, investissement dans de nouveaux bureaux et bâtiments, recrutement de nouveaux collaborateurs, acquisition de nouvelles technologies de l'information ...
Bref, des choix erronés concernant ces projets d'investissement peuvent mettre en péril l'avenir de votre entreprise. C'est pourquoi l'Institute for Business Development organise cette journée de formation unique : « Business Case Calculation – Analyse & sélection des investissements ».

### INVESTISSEMENTS : ÉQUILIBRER LES CRITÈRES DE DÉCISION FINANCIERS ET NON FINANCIERS

Chaque business case se compose de deux volets bien définis : un volet financier et un volet stratégique. Certains investissements/business cases doivent être étudiés sous un angle purement financier. D'autres investissements/business cases sont nécessaires afin que votre entreprise reste compétitive ou acquière ou conserve un avantage stratégique. Lors du premier module, vous apprendrez quels sont les différents éléments déterminants d'un investissement et comment les aborder.

### ANALYSE DU RENDEMENT : COMMENT CALCULER LA VALEUR AJOUTÉE DE VOTRE BUSINESS CASE ?

L'analyse des coûts et profits de votre business case est la base d'une stratégie d'investissement réfléchie. En effet, c'est à ce stade, dès le départ, que vous définissez clairement le but et les résultats visés. Toutefois, pour ce faire, vous avez besoin de connaître les différents outils et techniques financiers nécessaires.

### LE CASHFLOW, UN INSTRUMENT DE TRAVAIL ESSENTIEL

Toute entreprise est mue par ses flux de trésorerie. Cependant, les investissements importants déséquilibrent ces flux. Comment déterminer les flux de trésorerie pertinents ? Quand un business case constitue-t-il une menace pour la position de trésorerie d'une entreprise ? Vous apprendrez également quels sont les risques associés aux investissements stratégiques.

« Superbe programme avec beaucoup d'interaction. »

# Les formateurs

**Johan Lyssens** a débuté sa carrière à la Bank J. Van Breda & C° au département Prêts et Crédits. Pendant plus de 20 ans, il a collaboré intensément avec des entreprises, ces 7 dernières années en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Son rôle consistait principalement d'optimiser la relation de la banque et des clients business et fournisseurs. En 2001, Johan passe chez Delta Lloyd Bank où il poursuit sa mission en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Depuis 2006, Johan est formateur et conseiller au sein de l'IFBD et est impliqué dans les différents parcours de formation financièrs en Europe. Parallèlement à cela, Johan fut pendant 14 ans Professeur de Financial Management au MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). Ces dernières années, il a assuré des formations en gestion financière pour différents clients (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele et plusieurs dizaines d'autres entreprises nationales et internationales).
Il a également été visiting lecturer dans le cadre de différents programmes de formation universitaires.
Johan combine une expérience unique en entreprise avec une vaste approche didactique et académique.

**Lien Dobbeleir** est Business Manager chez UFINITY, consultants en finance. Auparavant, elle a été consultante chez BMW Group BELUX pendant plus de 8 ans. Elle est titulaire d'un master en économie appliquée de l'Université d'Anvers.

# Qu'est-ce qui rend ce programme unique ?

Sur un marché qui évolue toujours plus vite, le manager est contraint d'investir dans l'avenir de son entreprise. Ce cours vous permet de comprendre l'analyse des investissements, mais il met aussi à votre disposition des outils et techniques utilisables, qui vous aideront lors de la sélection des investissements et de l'analyse du rendement, afin de chiffrer votre business case de manière responsable. Ce cours est donc un investissement direct dans votre entreprise et dans votre carrière personnelle.

# Programme du cours

### PRÉAMBULE : INVESTISSEMENTS, LA BASE DE VOTRE ENTREPRISE

- Définition d'investissement.
- Types d'investissements.
- Conséquences des mauvais investissements pour l'entreprise.
- Valeur ajoutée des bons investissements.
- Comment traduire un investissement en un business case ?

### MODULE 1 : INSTRUMENTS FINANCIERS DÉCISIFS EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENT

- Quels sont les paramètres financiers ?
- Cycle de conversion de l'argent : l'importance du capital d'exploitation.
- Quels sont les paramètres non financiers ?

### MODULE 2 : BUSINESS PLANNING OU BUSINESS CASES

- Profit ou liquidités : EBIT ou EBITDA.
- Détermination du cash-flow disponible.
- Élaboration et défense d'un business case.
- Comment un gestionnaire opérationnel évalue-t-il son business case ?
- Comment un gestionnaire financier évalue-t-il votre business case ?

### MODULE 3 : TECHNIQUES PERTINENTES LORS DE L'ÉVALUATION FINANCIÈRE DE VOTRE BUSINESS CASE

- Principes de base pour la sélection des investissements.
- Détermination du cash-flow disponible.
- Détermination du montant de l'investissement.
- Notion de « valeur actuelle ».
- Impact du capital d'exploitation sur les investissements.

### MODULE 4 : TECHNIQUES DE DÉCISION

- Délai de récupération.
- Méthodes d'actualisation des flux de trésorerie :
  - Récupération actualisée (Payback) ;
  - Valeur actuelle nette (NPV) ;
  - Taux de rentabilité interne (IRR).

### MODULE 5 : TAUX DE RENDEMENT MINIMAL EXIGÉ DE VOTRE BUSINESS CASE

- Définition du taux de rendement minimal exigé.
- Coût moyen pondéré du capital (WACC).
- Comment calculer le coût moyen pondéré du capital de votre entreprise ?
- Comment calculer le rendement d'un investissement ?
- Prise en compte du risque.

### MODULE 6 : INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES

- Quand parle-t-on d'investissement stratégique ?
- Quel est l'impact de l'investissement sur la valeur d'une entreprise ?
- Prise en compte des intangibles.
- Comment décider de l'externalisation ?

---

**Exercice :** les différents outils et concepts financiers et stratégiques sont expliqués à l'aide d'un exercice qui doit vous aider à les transposer dans le contexte concret de votre entreprise.

**Étude de cas :** durant le cours, vous développerez un business case, dans le cadre duquel vous réaliserez une analyse des investissements, au moyen des outils d'investissement et critères de décision mis à votre disposition. Vous pourrez ainsi immédiatement mettre en pratique les concepts qui vous ont été enseignés, en les appliquant à un contexte réel.

**Objectif :** vous recevrez des informations de base qualitatives en matière de techniques d'évaluation financièrs applicables à votre business case. Les concepts sont en permanence appliqués à la pratique. Il ne s'agit donc pas d'une approche purement académique, mais d'une présentation qui, grâce notamment aux exercices et à l'étude de cas, peut être utilisée dans la pratique.

**Méthode :** alternance de présentations et d'exercices/cas. La contribution active des participants est un élément essentiel à la réussite de la formation.

**Matériel requis :** les participants se muniront d'une calculatrice et, s'ils le souhaitent (non obligatoire), d'un ordinateur portable avec tableur Excel.

## Timing

| | |
|---|---|
| 08.30 | Accueil - café |
| 09.00 | Début du cours (présentation du formateur) |
| 12.30 | Déjeuner |
| 17.00 | Fin du cours |

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

## Une interactivité accrue

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.
En procédant de la sorte, nous pouvons intégralement adapter le cours en fonction de vos propres besoins d'informations. À cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: **dirk@ifbd.be**.

# Business Case Calculation

2024

> **Date & lieu du cours :** veuillez visiter notre site **www.ifbd.be**
> **Frais de participation : € 795** (hors TVA)

## >>> INSCRIPTION

Par e-mail :
**info@ifbd.be**

cliquer ici

Par notre site :
**ifbd.be**

cliquer ici

Par code QR :

Téléphone :
00 32 10 20 89 90

**Pour plus d'informations sur votre inscription...**

## >>> INFORMATIONS PRATIQUE

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **€ 795 hors 21 % TVA**. Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de **5% de réduction** sur le montant total, avec une **réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus)**. Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un **précieux dossier documentaire** que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.
Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir **une confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez **une lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation
Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

### HÉBERGEMENT À L'HÔTEL

Un hébergement sur place est possible, ainsi vous pouvez entamer et/ou finir la formation de manière détendue.
Vous pouvez réserver une chambre d'hôtel sur le site suivant : **www.martinshotels.com/fr/hotel/chateau-du-lac.**

### BASE DE DONNÉES DE L'IFBD & GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez notre page www.ifbd.be/fr/GDPR ou écrivez à DPO@ifbd.be.

### TERMES & CONDITIONS

Consultez notre page **www.ifbd.be/fr/qui-sommes-nous/informations pratiques** pour toutes nos modalités.