IFBD
Institute for Business Development

2027

Projectselectie en projectverantwoording:
waarom doen we dit eigenlijk ...

De businesscase als succesfactor voor projecten

- Je leert de essentiële bouwstenen van een businesscase.
- Je leert hoe je van een conceptueel verhaal een gefundeerde businesscase maakt.
- Je leert waarom een businesscase zo veel meer is dan een kosten-baten analyse.



Onder de deskundige leiding van:

Lies Vanhee
Change Management Consultant
Project Management Trainer
STANWICK CONSULTANTS

>>> **IFBD.BE** /
project management

Waarom dit programma?

NOOD AAN EEN PROJECT BUSINESSCASE

Elk project heeft nood aan een eigen businesscase. Soms vrij informeel voor kleine of niet-strategische projecten. Soms zeer formeel voor grote, zichtbare en strategische projecten. Doelstellingen, budget, resultaten, inputs & outputs,… In deze businesscase worden alle elementen meegenomen die het succes (of falen) van het project beïnvloeden.

BELANG VAN JOUW BUSINESSCASE

Want problemen tijdens de uitvoering van projecten, ontstaan vaak al voordat deze projecten beginnen. Te hoge verwachtingen en onduidelijkheid over wat het project uiteindelijk moet opleveren, zijn de belangrijkste oorzaken van mislukte projecten. Daarom is een goede businesscase – die vooraf alles helder beschrijft en gevalideerd werd met de project stakeholders – een noodzaak voor elk project.

WAAROM DOEN WIJ DIT EIGENLIJK …

Maar een goede businesscase gaat verder dan een kosten-baten analyse van het project. Evenmin is het een verplicht document dat in de kast verdwijnt eens de beslissing genomen wordt. Het is een krachtig werkinstrument om het (project-) leiderschap te versterken en het project management te verbeteren. Je geeft immers een antwoord op de vraag: waarom doen wij dit eigenlijk?

PROJECT BUSINESSCASE: DE ENIGE "GO - NO GO"

De businesscase is de enige formele motivatie om een project al dan niet op te starten. Het is de gedocumenteerde argumentatie waarom een project al dan niet wordt geselecteerd. In deze businesscase vind je er – gedetailleerd – de objectieven, de verwachte resultaten en de projectie van de investeringen in het project terug. Dit alles gekoppeld aan een gemotiveerde mankrachtinspanning en tijdspanne. Dit document laat de beslisser toe het project al dan niet op te starten, rekening houdend met kosten, voordelen en organisatorische en/of strategische objectieven. Soms staat de impact op bestaande business modellen centraal, soms risk management, soms ressource planning, soms kost … In ieder geval is deze "Project Businesscase" als document dé basis voor de finale projectselectie en – verantwoording.

VAN LUCHTKASTEEL OVER PAPIEREN TIJGER NAAR BUSINESSCASE

In deze workshop leer je hoe je jouw eigen businesscase maakt. Bovendien leer je hoe je – aan de hand van heldere en transparante praktijkvoorbeelden - jouw businesscase doorheen de levenscyclus van jouw project gebruikt.

Zo is jouw businesscase onontbeerlijk …

> bij de keuze van strategische projecten;
> om kosten én baten helder in kaart te brengen;
> als basis voor succesvolle projectcommunicatie;
> om de gebruikersinbreng in goede banen te leiden;
> om lastige kwesties op te lossen;
> om draagvlak te creëren voor de invoering van het projectresultaat;
> als richtinggevend stuurinstrument.

Kortom, bij het realiseren van een duurzaam project management is een weldoordachte businesscase een absolute must.

De docent



Lies Vanhee behoort als change management consultant, project management trainer, leadership developer en lean specialist sinds 2022 tot de Project Management Faculty van het IFBD. Zij verzorgt vooral de maatwerktrajecten binnen Project Management, op de grens tussen hard & soft skills. Als project manager gestart bij Anabiotec werd zij na enkele jaren Business Unit Manager Anacura Life Sciences. In 2019 werd zij General Manager van Primoris, een typisch projectgedreven organisatie. In 2022 besliste zij echter haar kennis en ervaring in te zetten voor haar klanten als consultant-trainer bij Stanwick Consultants. Haar technische kennis enerzijds gekoppeld aan haar coaching skills anderzijds, maken van Lies een zeer gewaardeerde docente.

Maak uw eigen businesscase …

Op deze dag krijg je inzicht in de essentie van businesscase management en leer je dit toe te passen in jouw eigen projecten: je creëert draagvlak voor een investeringsbeslissing, je inspireert belanghebbenden of stakeholders, je leert batenmodellering en bateneigenaarschap te sturen, en geeft richting aan de uitvoering van het project. Tot slot leer je hoe je jouw businesscase presenteert, zowel aan top management als aan de andere project stakeholders.



Programma

INTRODUCTIE

- Wat is een businesscase?
- Waarom is het opstellen van een businesscase belangrijk binnen projecten?

DE STRUCTUUR VAN EEN BUSINESSCASE

- Inleiding
- Doelstellingen en scope
- Analyse van de huidige situatie
- Alternatieven en keuzes
- Financiële analyse

HET VERZAMELEN VAN INFORMATIE

- Wat moet worden opgenomen in de huidige situatie?
- Hoe verzamel je informatie over alternatieven?
- Hoe bepaal je de financiële impact van een project?

DE ANALYSE VAN ALTERNATIEVEN

- Wat zijn de belangrijkste overwegingen bij het bepalen van alternatieven?
- Hoe evalueer je de verschillende alternatieven?

HET MAKEN VAN AANBEVELINGEN

- Hoe maak je een gefundeerde beslissing over welk alternatief te kiezen?
- Hoe presenteer je je aanbeveling in de businesscase?

HET PRESENTEREN VAN DE BUSINESSCASE

- Hoe maak je een presentatie van de businesscase?
- Wat zijn de belangrijkste zaken waar je op moet letten bij het presenteren van de businesscase?

OEFENINGEN EN CASES

- Oefenen met het opstellen van een businesscase
- Beoordeling van businesscases door de deelnemers

AFSLUITING

- Samenvatting van de belangrijkste punten uit de training
- Vragen en antwoorden



Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Wat mag je verwachten?

Deze training bezorgt je een uitermate hands-on benadering van businesscase management binnen projecten. Je leert niet alleen wanneer en hoe je jouw businesscase vorm geeft, maar vooral hoe je deze gebruikt doorheen het ganse project en binnen jouw project portfolio.

De businesscase als succesfactor voor projecten

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.