IFBD
Institute for Business Development

2027

Krijg inzicht in de cruciale financiële business begrippen, concepten en instrumenten en verhoog zo het rendement van uw afdeling en uw bedrijf.

Financieel management voor de niet-financiële manager

> U leert de financiële taal te begrijpen én te spreken.

> U leert uw budget, investering, business plan, kostprijs, … op te maken én te verdedigen.

> U leert de financiële basis-begrippen die u helpen uw afdeling efficiënt te runnen.



Onder de deskundige leiding van:

Ronald Poppe
Directeur
GELANA FINANCE GROUP

>>> **IFBD.BE** /
financieel management

Waarom dit programma?

OOK U HEEFT NOOD AAN KENNIS VAN FINANCIËLE BEGRIPPEN EN CONCEPTEN

Ook u moet een budget opstellen en verdedigen naar uw management toe. Ook u bepaalt financiële ratio's voor uw business of afdeling. Of moet u dringend kosten besparen of uw cost drivers herevalueren? Misschien voorziet u een nieuwe investering en moet u uw management overtuigen van de return on investment? Of wilt u de waarde van een nieuw idee niet alleen producttechnisch, maar ook financieel onderbouwen? En is de financiële draagkracht van die nieuwe leverancier of klant wel een garantie voor succes? Of moet u nieuwe mensen engageren of nieuwe machines aanschaffen? Of moet u financiële ken- en stuurgetallen opstellen en gebruiken? Of moet u de kostprijs berekenen van uw product of dienst? … Dagelijks verwacht men van u een diepgaand inzicht in de kostenstructuren van uw onderneming. Dagelijks wordt u geconfronteerd met financiële begrippen. Dagelijks vraagt men dat u een bijdrage levert aan het financiële succes van uw onderneming. En hiervoor is kennis van het financiële management een absolute noodzaak.

EEN VERANDERENDE ORGANISATIE VRAAGT EEN NIEUWE MANAGER

Vlakke organisatiestructuren, empowerment, self managed teams, management naar de lijn, business units, … Ook u krijgt hoe langer hoe meer (financiële) verantwoordelijkheden binnen een hertekende organisatie. Een grondige kennis van financiële termen, een duidelijk inzicht in kostenstructuren en een duidelijke vaardigheid in het financieel motiveren van uw projecten zijn een noodzaak geworden binnen uw job. Deze cursus helpt u hierbij en leert u hoe u als niet-financiële manager omgaat met financiële begrippen en concepten.

WIE DENKT NU REEDS IN CASH?

Alcatel, Bekaert, Coca Cola, Douwe Egberts, Estee Lauder, Fabelta, GB Unic, Henkel, Interbrew, Johnson Controls, Kortman Intradal, L'Air Liquide, Mc Cain Foods, NMBS, Ostend Cargo Handling, Philip Morris, Rijkswacht, Sidmar, Texaco, Union Minière, Vandemoortele, Walbro, … zijn slechts enkele van de honderden bedrijven die dit opleidingsprogramma reeds hebben bijgewoond.

De docent



Ronald Poppe startte zijn carrière als Hoofd van het Budget Departement van Gulf Oil Belgium. In 1973 maakte hij de overstap naar de toenmalige groep Bell ITT als Hoofd van het Investeringsdepartement. Tot 1985 was hij er onder meer verantwoordelijk voor de oprichting van nieuwe fabrieken (o.a. Mietec), diverse buitenlandse vestigingen (o.a. China, Korea,…) en belangrijke overnames (o.a. Acec). Hierna werd hij Financial Engineering Manager binnen Alcatel Bell. Zijn taak bestond uit het optimaliseren van de fiscale situatie van de onderneming en het ontwikkelen van financiële spitstechnologieën. In 1996 richtte hij de Gelana Finance Group op, een consultancy groep die zich specialiseert in diverse financiële opdrachten. Verder doceert Ronald Poppe aan meerdere universiteiten (o.a. Erasmus Universiteit Rotterdam, EHSAL Brussel, EPM Louvain La Neuve …) en is hij een veel gevraagd gastspreker op internationale seminaries en cursussen.

Sinds 1997 verzorgt hij voor het Institute for Business Development diverse opleidingsprogramma's.

"Schitterend. Met enthousiasme gegeven. De beste opleiding die ik ooit volgde! Speachless …"

"Super teacher: ik ga finance vanaf nu met een glimlach bekijken."

Wat maakt deze cursus uniek?

Op slechts twee dagen tijd leert u hoe u budgetten opstelt, een (divisioneel) business plan maakt, projecten financieel verdedigt, beslist over investeringen, de kostprijs berekent, … Kortom, deze cursus biedt u die financiële basisinstrumenten die u toelaten uw eigen afdeling op een zo efficiënt mogelijke manier te runnen. Zonder meer een must, ook voor u.



Programma

MODULE 1: INLEIDING TOT FINANCIËLE BASISBEGRIPPEN & ORGANISATIE

- Hoe is een financiële dienst georganiseerd?
- Wat is het verschil tussen winst en geld?

MODULE 2: DE FINANCIËLE BALANS

- Wat is een balans?
- Wat is een resultatenrekening?
- Hoe werken deze instrumenten op een dynamische manier?

Cases.

MODULE 3: DE FINANCIËLE RATIO'S VAN DE MANAGER

- Welke ratio's gebruikt de manager?
- Welke boodschappen geven deze ratio's?
- Wat is een goede ratio en wat is een slechte ratio?
- Besproken ratio's:
  - Return on sales.
  - Return on equity.
  - Return on net assets.
  - EVA.
  - Rotatie voorraad / debiteuren / crediteuren.
  - Schuldratio.

Cases.

MODULE 4: HET BUDGET

- Hoe stelt u een budget op?
- Welke zijn de te respecteren procedures?
- Hoe maakt u de resultatenrekening?
- Hoe stelt u de balans op?
- Hoe wordt een cash budget gemaakt?

Cases.

MODULE 5: HET BUSINESS PLAN

- Wat is een business plan?
- Hoe stelt u een business plan op?

MODULE 6: HOE WORDT EEN KOSTPRIJS BEREKEND IN EEN BEDRIJF?

- Klassieke toegewezen kosten binnen de kostprijs.
- Contributiekostprijs.
- ABC Kostprijs.
- Intercompany Transfert Prijzen.
- Outsourcing of zelf doen: welke financiële parameters gebruikt u?

MODULE 7: HOE BESLIST U OVER UW INVESTERINGEN?

- Basisregels.
- Meetinstrumenten:
  - Payback.
  - Return on investment.
  - Net present value.
- Wanneer vervangt u een oude machine?
- Hoe maakt u een productplan?
- Wanneer huren en wanneer kopen?
- Wanneer werkt u in shifts?
- Wanneer koopt u meer machines bij?
- Wanneer werft u mensen aan?

MODULE 8: WAT IS DE WAARDE VAN EEN BEDRIJF?

- Waarde volgens de boekhouding.
- Waarde volgens de winstgevendheid.
- Waarde volgens de cash flow.



Timing cursusdagen

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Financieel management voor de niet-financiële manager

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.