

Apprenez à maîtriser les notions, concepts et instruments essentiels de la finance des affaires pour augmenter le rendement de votre département et de votre entreprise.

Gestion financière pour le manager non-financier

- > Vous comprenez les notions, concepts et instruments cruciaux du business financier et afin d'augmenter le rendement de votre département et organisation.
- > Vous apprenez à comprendre la langue financière et à la parler afin de devenir un partenaire de conversation à part entière, de votre direction financière et générale.
- > Vous apprenez à rédiger votre budget, investissement, business plan, prix de revient... et à les défendre.

Sous la direction experte de :

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Directeurs - PICALI
Finance Trainers - IFBD



Pourquoi ce programme ?

VOUS AUSSI DEVEZ DOMINER LES NOTIONS ET CONCEPTS FINANCIERS

Vous aussi devez établir un budget et le défendre auprès de la direction. Vous aussi déterminez des ratios financiers pour votre affaire ou département. Peut-être devez-vous diminuer d'urgence des coûts ou réévaluer vos Cost Drivers ? Peut-être envisagez-vous un nouvel investissement et devez-vous convaincre votre direction de la rentabilité de cet investissement ? Peut-être voulez-vous soutenir le bien-fondé d'une nouvelle idée non seulement sur le plan technique du produit mais également sur le plan financier ? Les ressources financières de ce nouveau fournisseur ou client offrent-elles une garantie de succès ? Peut-être devez-vous engager du personnel ou acquérir de nouvelles machines ? Peut-être devez-vous établir et utiliser des paramètres financiers ? Peut-être devez-vous calculer le prix de revient de votre produit ou service ...

Chaque jour, on attend de vous une maîtrise parfaite des structures de coûts de votre entreprise. Chaque jour, vous êtes confronté(e) à des notions financières. Chaque jour, on vous demande de contribuer au succès financier de votre entreprise. Une connaissance de la gestion financière constitue dès lors une nécessité absolue.

UNE ORGANISATION EN MUTATION DEMANDE UN NOUVEAU MANAGER

Structures organisationnelles planes, gestion mandatée, équipes auto-gérées, gestion

décentralisée, Business Units, ... Vous aussi avez de plus en plus de responsabilités (financières) au sein d'une organisation redéfinie. Une connaissance approfondie des termes financiers, une vision claire des structures de coûts et la capacité à défendre financièrement vos projets sont devenues essentielles dans votre profession. Tel est le but de ce cours qui en outre vous apprendra comment, en tant que manager non-financier, manier des notions et concepts financiers.

EN QUOI CE COURS EST-IL UNIQUE ?

En deux jours seulement, vous apprenez à établir un budget, à faire un plan d'entreprise (par département), défendre financièrement des projets, décider des investissements, calculer le prix de revient, ... Ce cours vous offre ainsi les instruments financiers de base qui vous permettront de diriger votre département le plus efficacement possible et il est donc essentiel pour vous aussi.

À QUI CE COURS EST-IL DESTINÉ ?

Ce cours est destiné à tout manager non-financier des départements suivants:

- | | |
|----------------|-----------------------------|
| > Production | > Gestion des RH |
| > Marketing | > Logistique |
| > Informatique | > Recherche & Développement |

Il est également destiné aux organismes publics, parastataux, communes et provinces.

« 80% du contenu du cours correspondent à 100% de mes besoins : très bon & bien ciblé ! »

Les formateurs



Johan Lyssens a débuté sa carrière à la Bank J. Van Breda & C° au département Prêts et Crédits. Pendant plus de 20 ans, il a collaboré intensément avec des entreprises, ces 7 dernières

années en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Son rôle consistait principalement d'optimiser la relation de la banque et des clients business et fournisseurs. En 2001, Johan passe chez Delta Lloyd Bank où il poursuit sa mission en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Depuis 2006, Johan est formateur et conseiller au sein de l'IFBD et est impliqué dans les différents parcours de formation financiers en Europe. Parallèlement à cela, Johan fut pendant 14 ans Professeur de Financial Management au MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). Ces dernières années, il a assuré des formations en gestion financière pour différents clients (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele et plusieurs dizaines d'autres entreprises nationales et internationales). Il a également été visiting lecturer dans le cadre de différents programmes de formation universitaires. Johan combine une expérience unique en entreprise avec une vaste approche didactique et académique.



Lien Dobbeleir est Business Manager chez UFINITY, consultants en finance. Auparavant, elle a été consultante chez BMW Group BELUX pendant plus de 8 ans. Elle est

titulaire d'un master en économie appliquée de l'Université d'Anvers.

Une interactivité accrue

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.

En procédant de la sorte, nous pouvons intégralement adapter le cours en fonction de vos propres besoins d'informations. À cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: **dirk@ifbd.be**.



Programme du cours

MODULE 1 : INTRODUCTION AUX NOTIONS FINANCIÈRES DE BASE & ORGANISATION

- ◆ Comment s'organise un service financier ?
- ◆ Quelle est la différence entre bénéfice et argent ?

MODULE 2 : LE BILAN FINANCIER

- ◆ Qu'est-ce qu'un bilan ?
- ◆ Qu'est-ce qu'un compte de résultats ?
- ◆ Comment fonctionnent ces instruments en mode dynamique ?

Cas pratiques

MODULE 3 : LES RATIOS FINANCIERS DU MANAGER

- ◆ Quels ratios utilise le manager ?
- ◆ Quelles informations fournissent ces ratios ?
- ◆ Qu'est-ce qu'un bon ratio et qu'est-ce qu'un mauvais ratio ?
- ◆ Ratios considérés :
 - ❖ Marge commerciale - Return on Sales.
 - ❖ Retour sur fonds propres - Return on Equities.
 - ❖ Rendement sur l'actif net - Return on Net Assets.
 - ❖ EVA, EBIT, EBITDA,...
 - ❖ Ratio d'endettement.

Cas pratiques

MODULE 4 : LE BUDGET

- ◆ Comment établir un budget ?
- ◆ Quelles sont les procédures à respecter ?
- ◆ Comment établir le compte de résultats ?
- ◆ Comment établir le bilan ?
- ◆ Comment établir un budget de liquidités ?

Cas pratiques

MODULE 5 : LE PLAN D'ENTREPRISE

- ◆ Qu'est-ce qu'un plan d'entreprise ?
- ◆ Comment établir un plan d'entreprise ?

MODULE 6 : COMMENT CALCULER UN PRIX DE REVIENT DANS UNE ENTREPRISE ?

- ◆ Frais habituellement repris dans le prix de revient.
- ◆ Prix de revient contributif.
- ◆ Estimation ABC du prix de revient.
- ◆ Prix de transfert entre sociétés.
- ◆ Faire faire (outsourcing) ou faire soi-même : quels paramètres financiers utilisez-vous ?

MODULE 7 : COMMENT DÉCIDER DES INVESTISSEMENTS ?

- ◆ Règles de base.
- ◆ Instruments de mesure :
 - ❖ Récupération - payback.
 - ❖ Rentabilité des investissements - return on investment.
 - ❖ Valeur actuelle nette - net present value.
- ◆ Quand faut-il remplacer une vieille machine ?
- ◆ Comment faire un plan du produit ?
- ◆ Quand faut-il louer, quand faut-il acheter ?
- ◆ Quand faut-il travailler en équipes ?
- ◆ Quand achetez-vous des machines supplémentaires ?



Timing

08.30	Accueil - café
09.00	Début du cours (présentation du formateur)
12.30	Déjeuner
17.00	Fin du cours

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

Gestion financière pour le manager non-financier

2026

> **Date & lieu du cours** : veuillez visiter notre site www.ifbd.be

> **Frais de participation** : € 1.495 (hors TVA)

>>> INSCRIPTION

Par e-mail :
info@ifbd.be



cliquer ici

Par notre site :
ifbd.be



cliquer ici

Par code **QR** :



Téléphone :
00 32 10 20 89 90



Pour plus d'informations
sur votre inscription...

>>> INFORMATIONS PRATIQUE

Les frais de participation à ces **deux jours de cours** s'élèvent à **€ 1.495 hors 21 % TVA**. Par participant supplémentaire, vous bénéficiez de **5% de réduction** sur le montant total, avec une **réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus)**. Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un **précieux dossier documentaire** que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir **une confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez **une lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation

Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 95 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

HÉBERGEMENT À L'HÔTEL

Un hébergement sur place est possible, ainsi vous pouvez entamer et/ou finir la formation de manière détendue.

Vous pouvez réserver une chambre d'hôtel sur le site suivant : www.martinshotels.com/fr/hotel/chateau-du-lac.

BASE DE DONNÉES DE L'IFBD & GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez notre page www.ifbd.be/fr/GDPR ou écrivez à DPO@ifbd.be.

TERMES & CONDITIONS

Consultez notre page www.ifbd.be/fr/qui-sommes-nous/informations-pratiques pour toutes nos modalités.