IFBD
Institute for Business Development

2027

Word een regisserende, pro-actieve en authentieke HR business partner, leer de echte behoeftes van je business kennen en bouw zo aan een high performance organisatie.

HR Business Partner met impact

> Je wordt een regisserende, proactieve en authentieke HR business partner.

> Je leert hoe je betrokkenheid bij zowel lijnmanagement als directie creëert.

> Je leert niet alleen de zelfde taal maar ook dezelfde instrumenten van je business te gebruiken.



Onder de deskundige leiding van:

Els Aelbrecht
Trainer - Coach
MIKONDO

>>> **IFBD.BE** /
human resources

Waarom dit programma?

WAT WILLEN MANAGERS VAN HR …

De HR-functie is de laatste jaren drastisch veranderd en is vandaag de dag een bijzonder veelzijdige functie geworden. De HR business partner heeft een strategische focus, maar richt zich ook op demand-management en moet altijd deel blijven uitmaken van de organisatie. Als HR business partner ben je vaak adviseur, strateeg, change manager, coach én mentor. Niet alleen voor jouw afdeling maar voor de ganse organisatie.

SPREEK ALS HR DE TAAL VAN DE BUSINESS

Door de strategie van de organisatie, de strategie van HR en de ontwikkeling van mensen op één lijn te brengen, ontstaat een betrokkenheid bij het management en de medewerkers die tot een duurzame high performance organisatie leidt. Maar hiervoor moet de HRM niet alleen dezelfde taal spreken als de Business, maar ook dezelfde strategische instrumenten gebruiken.

HR BUSINESS ACADEMY: ZONDER MEER UNIEK IN BELGIE

Deze workshop is een uniek learning, developing & experiencing gebeuren. Uniek, omdat weinig programma's de ambitie hebben om je echt mee te nemen, zowel doorheen je persoonlijke uitdagingen binnen je afdeling als in je integrale organisatie. Uniek, omdat je leert met jouw talent en visie het verschil te maken. Uniek omdat je leert te denken als een strateeg. Uniek omdat je leert jouw organisatie high performing te maken en ook te houden. Uniek omdat de kennistransfer van het geleerde naar de praktijk centraal staat en je actief aan het werk gaat met de casuïstiek. Uniek omdat je werkt op echte cases en reële simulaties. Uniek omdat je door de interactie met anderen jouw inzichten leert om te zetten in nieuwe vaardigheden die leiden tot effectiever gedrag en betere resultaten.

DOELSTELLINGEN VAN DEZE WORKSHOP

Gedurende deze unieke tweedaagse leer je …

- waar jouw sterktes en uitdagingen als HR BP en ook waar jullie als team staan;
- jouw rol van interne adviseur positioneren en naar meerwaarde inschatten;
- de bedrijfsstrategie vertalen naar een getunede HR strategie;
- inzicht verwerven in de verschillende elementen van het adviesproces;
- van collega's uit andere organisaties;
- comfortabel omgaan met weerstand;
- tal van hulpmiddelen, tools en technieken die jouw effectiviteit - als interne adviesverlener - verhogen en leer je hoe je deze effectief in jouw omgeving kunt toepassen;
- je eigen competenties doorheen de 2-daagse constant aan te scherpen en dit aan de hand van jouw eigen cases enerzijds, en real life input van je collega deelnemers anderzijds.

"Zeer open en doelgerichte training met een enthousiaste docent!"

De docent



Els Aelbrecht is actief als trainer, ICF Professional Certified coach (PCC) en facilitator op het gebied van human resources, management en leadership, persoonlijke - en teamontwikkeling. Onder haar klanten rekent zij o.m.: UZ Gent, Synergie Belgium, Inetum Real Dolmen, ING Belgium, UZ Brussel, KBC, AZ Groeninge, ABB,… Zij studeerde Romaanse filologie (KU Leuven) en vulde dit verder aan met een Postgraduaat Media- en Informatiekunde (KU Leuven), een masterclass HRM (Vlerick Business School) en diverse coachingopleidingen in binnen- en buitenland. Bovendien is zij gecertificeerd trainer en coach in DISC-gedragsstijlen en Drijfveren, MapsTell en intervisiebegeleider. Na vele jaren ervaring in Sales, HR, training en coaching binnen de sector van HR-dienstverlening startte Els in 2008 haar eigen bedrijf Consultea op van waaruit ze diverse opdrachten als HR-manager uitvoerde voor o.a. ING Belgium, Real Dolmen, … Samen met een collega leidt ze ook Mikondo, dat organisaties begeleidt naar moeiteloos samenwerken door in te zetten op betekenisvolle dialogen op het niveau van individu, team en organisatie.

Doelgericht programma

Deze tweedaagse richt zich op HR business partners die reeds 1 tot 3 jaar in deze rol actief zijn, maar eveneens tot andere HR-professionals (Recruiter, HR-officer, …) die de ambitie hebben door te groeien naar de bredere rol van de HR business partner.



Programma

DAG 1: DE HR BUSINESS PARTNER ALS STRATEGISCH ADVISEUR

De eerste dag leer je de samenhang zien tussen de organisatie, wat van je verwacht wordt en wat je als dienstverlening kunt bieden. Essentiële basisconcepten rondom strategie worden verduidelijkt, waarbij vooral gekeken wordt naar de rollen en functies van HR bij het ondersteunen en realiseren van de ondernemingsstrategie. We zoomen in op jouw rol als interne adviseur en hoe jij je impact binnen de organisatie kan verhogen.

- HR competentiedomeinen en verantwoordelijkheden:
  - 9 competentiedomeinen binnen HR en de verwachtingen van de organisatie volgens Dave Ulrich (meest recente inzichten).
  - HR-spiegel: waar situeer jij je ten aanzien van deze 9 competentiedomeinen, en het HR- team waar je deel van uitmaakt? Waar wil je eerst verder in groeien?
- De strategische rol van HR (strategic positioner):
  - Vertalen van de bedrijfsstrategie naar een doeltreffende HR strategie: contextmapping.
  - In kaart brengen van externe en interne context van je organisatie.
- Omgaan met spanningen (paradox navigator):
  - Van ondernemingstrategie naar HR strategie.
  - De keten van waardecreatie door HR aan de hand van drivers (sociocracy 3.0).
- Bouwen aan vertrouwensrelaties (credible activist):
  - Bouwen aan geloofwaardigheid en vertrouwensrelaties met je stakeholders.
  - De kracht van je mindset en van vicieuze cirkels. En hoe ze te doorbreken.

DAG2: MACHT EN INVLOED ALS WAPENS VOOR DE HR BUSINESS PARTNER

Op dag 2 staat het beïnvloedingsspel centraal. Je krijgt inzicht in de manier waarop je de HR-strategie kunt implementeren, het krachtenveld dat je tegenkomt en de manier waarop je jouw adviesrol kunt invullen. Want weerstand is inherent aan iedere verandering. Als HR business partner moet je deze weerstand op een positieve manier kunnen omturnen.

- Overtuigen in adviesverlening: word de sparring partner van je lijnmanagement én directie!
  - Van onbewuste behoefte naar een sterk advies: leer krachtige vragen stellen en maak van spanningen een drijfveer voor verandering.
  - Gesprekstechnieken voor sterke adviezen.
  - Beïnvloedingsstrategieën bij verandering en het belang van mindset in het mee-krijgen en overtuigen van je stakeholders.
- Omgaan met weerstand:
  - Analyse van de belanghebbenden.
  - Technieken om weerstand boven water te krijgen.
  - Werken met weerstand als een symptoom.

AANPAK

Doorheen de twee dagen gebruiken we maximaal jouw cases en vragen. Zo integreren we het geleerde en maken we het toepasbaar op jouw eigen bedrijfsrealiteit.

We laten je de kracht van modellen en gesprekstechnieken ervaren, geven de nodige kaders en handvaten mee en nodigen je uit tot reflectie zodat je doorheen deze twee dagen bouwt aan jouw persoonlijke ontwikkelingsplan als HR business partner



Timing cursusdagen

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

HR Business Partner met impact

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.