IFBD
Institute for Business Development

2024

Comprenez la situation financière de votre propre entreprise, de vos concurrents, de vos clients et de vos fournisseurs en interprétant correctement les comptes annuels.

Lire un bilan
pour les non-spécialistes

- Vous apprenez pourquoi un compte annuel n'est pas seulement pour les comptables.
- Vous apprenez comment les bilans peuvent vous aider à prendre de décisions fondées.
- Vous apprendrez à mesurer la rentabilité, lasolvabilité, la productivité, l'efficacité, la liquidité et la productivité d'un fournisseur, concurrent, collègue ou de votre propre organisation.

Sous la direction experte de :

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Directeurs - PICALI
Finance Trainers - IFBD

>>> **IFBD.BE** /
gestion financière

Pourquoi ce programme ?

LES COMPTES ANNUELS COMME INSTRUMENT STRATÉGIQUE DE PRISE DE DÉCISIONS

Les comptes annuels ne sont pas seulement établis pour les comptables. En tant que directeur qui prend les décisions, vous pouvez obtenir des informations stratégiques (en interprétant et en lisant correctement ces comptes annuels) qui vous aideront à prendre les bonnes décisions de direction. Vous devez seulement pouvoir voir à travers les chiffres nets et évaluer ces informations en fonction de leur valeur. Pendant ce cours, vous avez la possibilité d'apprendre à connaître l'entreprise qui se trouve derrière des comptes annuels. De cette manière, vous ne serez pas seulement en mesure de prendre des décisions adéquates pour votre propre organisation, mais également de vous faire une idée du poids des concurrents, des fournisseurs et des clients.

SENS OU NON-SENS DES IDÉES FINANCIÈRES

En tant que directeur non financier, vous êtes confronté tous les jours dans votre emploi à des défis financiers. Les décisions à propos des investissements, les nouveaux recrutements, les évaluations des clients et des fournisseurs, la détermination de la position par rapport aux concurrents, la solvabilité des clients, la fiabilité des fournisseurs, les calculs du prix de revient, la détermination de la valeur des entreprises, … En un mot, votre emploi va plus loin que le simple suivi strict et la direction des opérations. Pendant cette journée, vous apprenez comment vous pouvez obtenir ces informations financières et opérationnelles (du bilan d'une entreprise) qui vous aideront à prendre les bonnes décisions de direction.

QUELS RATIOS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS POUVEZ-VOUS DISTILLER DU BILAN ?

Les comptes annuels ou le bilan sont une photo de l'entreprise. Une photo qui vous permet d'avoir une image claire à un très court terme du statut de l'entreprise. Vous pouvez analyser le cashflow et voir comment l'entreprise libère des encaisses et ce pour quoi elles sont utilisées. Vous pouvez évaluer la rentabilité, la solvabilité, l'efficacité, les liquidités et la productivité. En résumé, vous avez une image claire des choix stratégiques d'une entreprise.

> « Formation très enrichissante. Beaucoup d'informations nouvelles. »

Les formateurs

Johan Lyssens a débuté sa carrière à la Bank J. Van Breda & C° au département Prêts et Crédits. Pendant plus de 20 ans, il a collaboré intensément avec des entreprises, ces 7 dernières années en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Son rôle consistait principalement d'optimiser la relation de la banque et des clients business et fournisseurs. En 2001, Johan passe chez Delta Lloyd Bank où il poursuit sa mission en tant que Managing Director et membre du Comité Exécutif. Depuis 2006, Johan est formateur et conseiller au sein de l'IFBD et est impliqué dans les différents parcours de formation financièrs en Europe. Parallèlement à cela, Johan fut pendant 14 ans Professeur de Financial Management au MBA Antwerp Business School (Lessius Hogeschool). Ces dernières années, il a assuré des formations en gestion financière pour différents clients (Nokia, Johnson Controls, Hansen Transmissions, Punch, GEA, Alusuisse, Lonza, Electrabel, DHL, Vandemoortele et plusieurs dizaines d'autres entreprises nationales et internationales).
Il a également été visiting lecturer dans le cadre de différents programmes de formation universitaires.
Johan combine une expérience unique en entreprise avec une vaste approche didactique et académique.

Lien Dobbeleir est Business Manager chez UFINITY, consultants en finance. Auparavant, elle a été consultante chez BMW Group BELUX pendant plus de 8 ans. Elle est titulaire d'un master en économie appliquée de l'Université d'Anvers.

Vos propres comptes annuels

Finalement, vous avez l'occasion de travailler avec vos propres comptes annuels et de tester les connaissances acquises en fonction de votre propre bilan. De cette manière, vous n'avez pas seulement une idée de vos propres chiffres, mais en outre cela vous aide à prendre les décisions adéquates. Ce programme (conçu pour les non financiers) est donc un investissement direct dans l'avenir de votre propre carrière.

Programme du cours

MODULE 1 : INTRODUCTION AUX COMPTES ANNUELS

- Objectifs d'une entreprise.
- Qu'est-ce que la valeur actionnariale ?
- Qui sont les intéressés du contenu des comptes annuels ?
- Nouveautés en matière d'établissement de rapports.
- Situation des comptes annuels dans le modèle financier.

MODULE 2 : DESCRIPTION ET DISCUSSION DES RUBRIQUES DES COMPTES ANNUELS

- Les composantes des comptes annuels.
- Comment traduisons-nous les activités dans les comptes annuels ?
- Quelles sont les rubriques importantes dans les comptes annuels ?
- Que signifient ces rubriques pour la situation financière d'une entreprise ?
- Comment interpréter ces informations ?
- Quels sont les pièges et comment détecter le « photoshopping » ?

MODULE 3 : RÉVISION ET ANALYSE DES COMPTES ANNUELS

- Comment présenter les chiffres de manière simple ?
- Signification et valeur des indicateurs clés de performance (ICP).
- Éléments et ratios fondamentaux :
  - Rentabilité ;
  - Solvabilité ;
  - Efficacité ;
  - Liquidités ;
  - Productivité.

MODULE 4 : NOUVEAUTÉS EN MATIÈRE D'APPLICATIONS PRATIQUES POUR LES COMPTES ANNUELS

- Qu'est-ce que la valeur actionnariale pour les PME et les sociétés cotées ?
- Comment établir un tableau de trésorerie ?
- Qu'est-ce que le cash-flow disponible (Free Cash Flow) ?
- Dans quels cas l'entreprise libère des encaisses et dans quoi sont-elles absorbées ?
- Comment interpréter ces informations ?
- Analyse et interprétation des comptes annuels consolidés.

MODULE 5 : COMMENT LES FINANCIERS REGARDENT-ILS VOS CHIFFRES ?

- Qu'entend-on par qualité de crédit ?
- Qu'est-ce qui est important dans la préparation de votre dossier de financement ?
- Quels ICP sont importants pour une banque ?

Chaque participant peut apporter des comptes annuels (de sa société, d'un concurrent, d'un fournisseur ou d'un client) afin de vérifier directement les connaissances nouvellement acquises par rapport à une situation propre. Pour toute question ou tout complément d'information, adressez-vous directement et en toute discrétion à votre formateur Johan Lyssens. Nous vous garantissons ainsi une session qui vous fournira des informations pertinentes, prêtes à l'emploi et vous permettant d'immédiatement mettre en pratique les connaissances que vous aurez acquises.

Timing

08.30	Accueil - café
09.00	Début du cours (présentation du formateur)
12.30	Déjeuner
17.00	Fin du cours

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

Une interactivité accrue

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler.
En procédant de la sorte, nous pouvons intégralement adapter le cours en fonction de vos propres besoins d'informations. À cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone **+32 10 20 89 90** – E-mail: **dirk@ifbd.be**.

Lire un bilan pour les non-spécialistes

2024

> **Date & lieu du cours :** veuillez visiter notre site **www.ifbd.be**
> **Frais de participation : € 795** (hors TVA)

>>> INSCRIPTION

Par e-mail :
info@ifbd.be

cliquer ici

Par notre site :
ifbd.be

cliquer ici

Par code QR :

Téléphone :
00 32 10 20 89 90

Pour plus d'informations sur votre inscription...

>>> INFORMATIONS PRATIQUE

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **€ 795 hors 21 % TVA**. Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de **5% de réduction** sur le montant total, avec une **réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus)**. Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un **précieux dossier documentaire** que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.
Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir **une confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez **une lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation
Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

HÉBERGEMENT À L'HÔTEL

Un hébergement sur place est possible, ainsi vous pouvez entamer et/ou finir la formation de manière détendue.
Vous pouvez réserver une chambre d'hôtel sur le site suivant : **www.martinshotels.com/fr/hotel/chateau-du-lac.**

BASE DE DONNÉES DE L'IFBD & GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez notre page www.ifbd.be/fr/GDPR ou écrivez à DPO@ifbd.be.

TERMES & CONDITIONS

Consultez notre page **www.ifbd.be/fr/qui-sommes-nous/informations pratiques** pour toutes nos modalités.