2020

> IFBD.BE

> FINANCIEEL MANAGEMENT

> 8 te vermijden valkuilen in management accounting

8 te vermijden valkuilen in management accounting

Verneem op één dag tijd hoe u binnen uw organisatie verkeerde beslissingen vermijdt - gebaseerd op verkeerde managementinformatie - en ontmijn zo het mijnenveld van management accounting.

- U leert de juiste cijfers te interpreteren op de juist wijze.
- U leert een werkbare en betrouwbare management accounting & controle op te zetten.
- U krijgt een bruikbaar overzicht van alle valkuilen binnen management accounting

Onder de deskundige leiding van:

Thierry Bruyneel
Partner
DELAWARE CONSULTING

IFBD
Institute for Business Development

IFBD 25 2020

Waarom dit programma?

LEER VAN DE FOUTEN VAN ANDEREN …

Management accounting is een zeer krachtig instrument waarmee vandaag iedere organisatie wordt aangestuurd. Het biedt immers de mogelijkheid om – tot in detail – de resultaten van uw bedrijf op te volgen en bij te sturen waar nodig. Toch benutten weinig ondernemingen de volle kracht van management accounting en wordt informatie vaak verkeerd geïnterpreteerd.

Deze training leert u hoe u het niet moet doen. Aan de hand van concrete voorbeelden uit de praktijk neemt Thierry Bruyneel u mee doorheen het mijnenveld van management accounting. Acht cruciale knelpunten werden gedefinieerd en aan de hand van concrete praktijkvoorbeelden leert u van de fouten van anderen. Maar vooral leert u hoe u het morgen in de praktijk moet aanpakken.

UW ORGANISATIE DRIJFT OP CIJFERS … MAAR HOE ZINKEN VERMIJDEN?

Iedere beslissing die u neemt, baseert u op cijfermateriaal. Zowel externe cijfers verzameld bij klanten, leveranciers of partners als interne cijfers verkregen van operations, finance, marketing & sales of general management. Uw opdracht is deze cijfers te vertalen tot strategische informatie. En hier is management accounting onontbeerlijk. Maar ook hier gebeuren de meeste fouten of mis-interpretaties.

OVERKILL VAN CIJFERS … EEN HARDE REALITEIT

Een overkill van cijfers, overgedetailleerd, niet gebaseerd op strategie of reële business, fragmentarisch of opportunistisch geselecteerd, niet relevant of gedateerd, … Kortom, uw verantwoordelijkheid bestaat erin om de juiste cijfers op een juiste wijze te interpreteren, gebruik makend van de juiste (financiële) instrumenten.

STUUR MET DE JUISTE INFORMATIE EN DE JUISTE CIJFERS

Deze training leert u hoe u in de praktijk een werkbare én betrouwbare management accounting / management controle structuur opzet. De vele praktijkvoorbeelden tonen de risico's aan, maar vooral de opportuniteiten van een efficiënte management accounting strategie. Deze training is dan ook een must voor iedere manager die zijn/haar organisatie of afdeling wenst te sturen met juiste informatie.

"Je merkt duidelijk het enthousiasme van de docent. Boeiende spreker."

De docent

Thierry Bruyneel, handelsingenieur en Master in Cost Management and Performance Measurement, startte zijn carrière bij Deloitte & Touche Management Solutions als Consultant in het ruimere vakgebied "Financieel management" (klassieke kostprijscalculatie, ABC, financiële rapportering, waarde-indicatie, investeringsanalyse, financiële planning).

Vandaag is Thierry Bruyneel als Partner actief binnen Delaware Consulting. Hij begeleidt ondernemingen in hun strategiedefiniëring en de dag-dagelijkse operationele beslissingname, is project manager voor ABC en Time-driven ABC projecten (o.a. voor Sanac, Eltra, Janssen Pharmaceutica, Coca cola, …) en verzorgt de business development binnen het vakgebied "management accounting & control" (strategie, BSC, ABC, TDABC en forecasting/planning).

Verder doceert hij binnen diverse leergangen aan diverse universiteiten en hogescholen (Vlekho Brussel, Ehsal, Hogent, …).

OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.

FSC www.fsc.org MIX Papier van verantwoorde herkomst FSC® C008551

10 MILJOEN BOMEN

Overzicht programma

MODULE 1: INLEIDING: HET DRAAGVLAK VAN MANAGEMENT ACCOUNTING

- De rol van financial accountants in management.
- De bottleneck van financial accountants in management.

MODULE 2: VALKUILEN BIJ HET OPZETTEN VAN DE MANAGEMENT CONTROLE STRUCTUUR

- Organisatie en verantwoordelijkheden.
- Analytisch boekhouden: de zoektocht naar detail of toch niet.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe een efficiënte management controle structuur opzetten?

MODULE 3: VALKUILEN BIJ DE CONTROLLING FUNCTIE

- De rol van de controller: na de feiten of proactief.
- De controller: het slachtoffer van zijn competentie om met cijfers om te gaan.
- Inefficiënties van het directiecomité door overmatig detaillistisch sturen met financiële cijfers.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe sturen op cijfers?

MODULE 4: VALKUILEN BIJ HET BUDGETTERINGSPROCES

- Budgetteren zonder link met strategie: geld- & tijdverspilling.
- Gebrek aan communicatie en participatie van de business tijdens het budgetterings-proces: inefficiënt en geen werkinstrument.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe budget als strategisch instrument gebruiken?

MODULE 5: VALKUILEN BIJ FULL COSTING

- Verkeerde inzichten in de kostprijs/winstgevendheid van een product/klant/service.
- Te veel focus op product kostprijsoptimalisatie.
- Prijszetting gekoppeld aan kostprijscalculatie in projectomgevingen.
- Problematiek van full costing in snel wijzigende en complexe omgevingen.
- Interne rapporteringsproblematiek omwille van full costing met seizoensinvloeden.
- Het ontbreken van capaciteits- en bezettingsnoties tijdens operationele en strategische beslissingnamen.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe full costing gebruiken binnen uw onderneming?

MODULE 6: VALKUILEN BIJ DIRECT COSTING

- Gebrek aan strategisch inzicht bij evaluatie van offerings met direct costing.
- Het gevaar van langetermijn rentabiliteit uit het oog te verliezen met direct costing.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe direct costing gebruiken binnen uw onderneming?

MODULE 7: VALKUILEN BIJ HET GEBRUIK VAN KOSTPRIJSINFORMATIE/METHODES VOOR HET EVALUEREN VAN SALES- EN MARKETINGPERFORMANTIE

- Hoe vermijdt u discussies rond financiële cijfers met sales en marketing mensen?
- De bewustwording van different cost for different purposes, ook in evaluatie van sales-performantie.
- Het gevaar van het gebruik van financieel resultaat tijdens aansturen van sales- en marketingmensen: de introductie van de "managerial P&L".
- Rolling forecast: interessant stuurinstrument of overkill.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe financiële informatie gebruiken binnen uw commercieel departement?

MODULE 8: VALKUILEN BIJ PERFORMANTIE-METING

- Het controlerende gebruik van de scorecards leidt tot demotivatie van medewerkers en verlaagde performantie.
- Hoe managers (niet) kunnen omgaan met performantie-indicatoren.
- Het proces van strategie focused organisation is de pleister op de wonde.
- Performantie koppelen aan verloningsbeleid of niet.
- Diverse voorbeelden van hoe het (niet) moet ...

Hoe meten van performantie?

Onze opleidingen in primeur?

Volg ons!

@IFBDupdate

VERHOOGDE INTERACTIVITEIT

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: +32 50 38 30 30 (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

VERLOOP CURSUSDAG(EN)

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Inschrijvingsformulier

8 TE VERMIJDEN VALKUILEN IN MANAGEMENT ACCOUNTING

KOSTPRIJS:

> **€ 795 excl. BTW**

DATUM & LOCATIE:

> zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website: **INSCHRIJVEN**

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA: _____

STRAAT / NR. / BUS: .....

PC / GEMEENTE: .....

Alg. TEL.-nr.: ____ / _____ FAX-nr. : ____ / _____

ACTIVITEIT: ❑ industrie-productie ❑ groothandel & import ❑ kleinhandel ❑ horeca ❑ bouwondernemers ❑ transport ❑ diensten ❑ overheid

SECTOR: ..... AANTAL WERKNEMERS: .....

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres: .....

.....

.....

Uw referentie: .....

BTW-nummer: _____

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.: _____

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

Dhr. / Mevr.: _____

Functie: .....

E-mail: .....

DATUM DEELNAME: .....

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting!

Het **IFBD** is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: **www.kmo-portefeuille.be**.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze **website www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of afsluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: **www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden**

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.