

Detecteer, analyseer en stuur onzekerheden, risico's en kansen binnen uw projecten en garandeer zo het succes van uw project portfolio.

Managen van risico's & onzekerheden in projecten

- > U leert de risico's van uw project in kaart te brengen en aan te sturen.
- > U leert technieken en methodes om het risico van uw projecten te minimaliseren.
- > U leert risico's kwalitatief en kwantitatief aan te sturen.

Onder de deskundige leiding van:

Tim Beghin
Sr. Management Consultant
STANWICK



Waarom dit programma?

HOE RISICOVOL IS UW PROJECT?

Ieder project, klein of groot, strategisch of tactisch, is per definitie vol onzekerheden en risico's. Hoe nieuwer of unieker het project, hoe groter de onzekerheid en dus hoe groter het aantal risico's. Hoe strategischer het project, hoe groter de impact van de risico's. Als projectmanager is het uw opdracht deze risico's niet alleen proactief in kaart te brengen, maar vooral deze te sturen en hun impact te minimaliseren.

HOE PAKT U DIT PROJECTMATIG AAN?

Een correct assessment (identificatie en inschatting) van deze risico's is dan ook essentieel om de onzekerheid binnen elk project te minimaliseren. Als projectmanager wordt van u verwacht dat u kennis heeft van risico beheersingstechnieken. Alleen zo kunt u samen met uw team een zo compleet mogelijk beeld scheppen van de onzekerheden en

risico's, inherent aan uw project(en). En alleen zo kunt u de nodige proactieve maatregelen treffen om een succesvol projectverloop en -oplevering te garanderen.

WAT MAG U VERWACHTEN?

Deze cursus werd speciaal ontwikkeld voor projectmanagers en projectleiders die zelf instaan voor het risicomanagement van hun projecten. De aangereikte theorie en praktijkvoorbeelden zijn toepasbaar in diverse soorten van projecten, zowel technische als niet-technische.

Op het einde van deze 2-daagse heeft u een breed overzicht van de diverse mogelijkheden en hun toepassingsgebied. Op deze wijze kunt u niet alleen de risico's van uw project(en) perfect inschatten, maar ook aansturen en – indien wenselijk – vermijden.

De docent



Tim Beghin, senior management consultant, begeleidt bedrijven bij het verbeteren van manufacturing en non-manufacturing processen. Hij heeft hands-on ervaring met het uitvoeren van complexe projecten in een multiculturele context en het toepassen van Lean principes in verschillende domeinen (farmaceutica, chemie, voeding, metaal). Hij is ook bedreven in het coachen van design thinking en innovatie workshops.

Hij behaalde het diploma Bio-ingenieur in Cel- en Gentechnologie aan de VUB en Master in Bedrijfseconomie aan de Universiteit Gent. Hij is een Lean en Six Sigma Black Belt en is een gecertificeerd Design Thinking workshop facilitator.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer:

+32 50 38 30 30 (e-mail: dirk@ifbd.be).



Programma

MODULE 1: INLEIDING TOT PROJECTEN, PROJECT MANAGEMENT EN RISICO MANAGEMENT

- ◆ Inleiding tot Project Management.
- ◆ Positioneren van Project Management.
- ◆ Wat is een project?
- ◆ De Project Management Proces Flow: De levenscyclus of projectfasen van het project.
- ◆ Het afbakenen en definiëren van een project: de duivelsdriehoek in Project Management.

MODULE 2: INLEIDING TOT RISICO MANAGEMENT

- ◆ Het begrip 'risico' (versus kritische succesfactoren).
- ◆ De concepten Risico Analyse en Risico Management.
- ◆ Het nut en doel van risico evaluaties.
- ◆ Risico-benaderingsvisies.

MODULE 3: RISICO MANAGEMENT PLANNING

- ◆ Methodologie - Proces.
- ◆ Betrokkenen: rollen en verantwoordelijkheden.
- ◆ Budgettering en timing.
- ◆ Risico categorieën.

MODULE 4: RISICO IDENTIFICATIE (POSITIEVE EN NEGATIEVE RISICO'S)

- ◆ Technieken om Informatie te verzamelen.
- ◆ Analyse Technieken.
- ◆ Diagram Technieken.
- ◆ Risico Register.

MODULE 5: KWALITATIEVE RISICO ANALYSE

- ◆ Gebruik van de Probability-Impact Matrix.
- ◆ Onderbrengen van risico's in categorieën.

MODULE 6: KWANTITATIEVE RISICO ANALYSE

- ◆ Waarschijnlijkheids-distributie.
- ◆ Sensitivity Analyse.
- ◆ Beslissingsboom Analyse.
- ◆ Simulatiemodellen.

MODULE 7: PLANMATIG DE RISICO'S AANPAKKEN

- ◆ Strategieën om met risico's om te gaan (incl. progressive freeze, multipath, agressieve scheduling, ...)
- ◆ Integratie van risicomangement in projectmanagement strategie.
- ◆ Integratie van risicomangement in de ondernemingsstrategie.

MODULE 8: RISICO'S OPVOLGEN EN VERWERKEN

- ◆ Risico reviews en audits.

MODULE 9: TECHNIEKEN & METHODES (MET PRAKTIJKVOORBEELDEN)

- ◆ Hazard Analysis.
- ◆ SWIFT.
- ◆ FMEA (Failure Modes and Effects Analysis).
- ◆ Fault Tree Analysis; Cause & Effect Analysis.
- ◆ SOBANE (Screening, Observation, Analysis, Expertise).
- ◆ KINNEY (kwantificeren van risico's & opstellen van correctieve maatregelen).



Timing cursusdagen

08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.

09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)

12.30 Lunch

17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Managen van risico's & onzekerheden in projecten

2024

> Datum & locatie: zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> Kostprijs: € 1.395 (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

<p>E-mail: info@ifbd.be</p>  <p>klik hier</p>	<p>Via onze website: ifbd.be</p>  <p>klik hier</p>	<p>Via QR:</p>  <p>klik hier</p>	<p>Telefoon: 00 32 50 38 30 30</p>  <p>Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...</p>
--	--	---	---

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.395 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

DE VLAAMSE OVERHEID INVESTEERT IN OPLEIDING: TOT 30% KORTING!

Het **IFBD** is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.