

WRITER'S CLASS

masterclass
**Ontketen
vernieuwing**

INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER



Van brandjes blussen naar vuurtjes stoken:
blokkades wegnemen en beweging creëren!

Onder de deskundige leiding van:

Dr. Arend J. Ardon

Vennoot

HOLLAND CONSULTING GROUP



IFBD

Institute for Business
Development



WAAROM DIT PROGRAMMA?

VAN BRANDJES BLUSSEN NAAR VUURTJES STOKEN

Zou jij ook meer ondernemerschap, proactief gedrag en samenwerking wensen? Verlang je ook naar meer energie in je organisatie en naar minder weerstand? Dan sta je niet alleen. Dit is wat veel leidinggevendenden, managers en professionals denken en voelen. Want de klassieke verandermethodes werken niet meer. Veel veranderinitiatieven doven uit omdat het lastig is om mensen gemotiveerd te houden.

Ontketenen is loskomen uit vastgeroeste werkwijzen.

Ontketenen is energie en creativiteit op gang brengen én vooral houden. Van plannen uitrollen naar beweging creëren. En van brandjes blussen naar vuurtjes stoken.

CREËER VERNIEUWINGSKRACHT IN JE EIGEN ORGANISATIE

In deze masterclass "Ontketen vernieuwing!" helpt Arend Ardon je bij het losmaken van vernieuwingskracht in je eigen organisatie. Breek met oude veranderroutines die beweging juist aan ketens leggen. Ontsteek het vuur met een inspirerend verhaal dat samenbindt en verleidt. Herken de eerste vlammetjes

en wakker die aan. Leer van succesvolle start-ups hoe je snel jouw initiatieven van de grond krijgt. Zie hoe kleine initiatieven zich kunnen uitbreiden tot een grote beweging. Bekrachtig de beweging met zichzelf versterkende opwaartse spiralen. En blaas het vernieuwingsproces steeds weer leven in met kleine betekenisvolle duwtjes.

VOORUITGANG = MOTIVATIE

Mensen willen zichtbare vooruitgang boeken. Breek daarom het plan op in kleine stapjes. Liever veel korte sprints, dan één lange marathon. Liever iedere week een kleine stap vooruit dan anderhalve maand toewerken naar de eerste mijlpaal. Maak daarnaast de successen zichtbaar voor iedereen. Niets is zo aanstekelijk als succes, mensen willen daar graag bijhoren en zullen er spontaan op inspringen.

BLAAS JE TEAM, AFDELING OF ORGANISATIE NIEUW LEVEN IN

Arend Ardon legt fundamentele krachten van vernieuwing én blijvende verandering bloot. Krachten die kleine initiatieven razendsnel doen verspreiden en zelfs een kettingreactie kunnen veroorzaken. Dit programma is voor iedereen die wil bijdragen aan een vitale, creatieve en vernieuwende organisatie.

DE WRITER'S CLASS

Unieke & inspirerende workshops over leiderschap, management en communicatie.

"Ontketen vernieuwing!" maakt deel uit van de Writer's Class. Het IFBD selecteert voor u de beste managementboeken, maar ook de beste schrijver-trainers.

Na deze Writer's Class gaat u uitgedaagd, gemotiveerd en geïnspireerd terug aan de slag met nieuwe inzichten, nieuwe energie en nieuwe haalbare doelstellingen.



UW EXPERTTRAINER

Dr. Arend Ardon is venoot bij Holland Consulting Group. Hij begeleidt vernieuwingsprocessen in organisaties, met speciale aandacht voor het doorbreken van stagnerende patronen, leiderschapontwikkeling en het versterken van vernieuwingskracht.

Arend verzorgt postgraduaat onderwijs aan diverse universiteiten, waaronder de Vrije Universiteit Amsterdam en de School of Business and Economics van de Maastricht University. Hij wordt ook door diverse organisatieadviesbureaus ingehuurd om interne professionaliseringstrajecten te begeleiden. Hij is een veelgevraagd spreker tijdens congressen en seminars.

In 2009 promoveerde Arend aan de Vrije Universiteit te Amsterdam op zijn proefschrift over Leiderschap en interventies in complexe verandering. Hij publiceerde tientallen artikelen en diverse boeken, waaronder Doorbreek de Cirke! (al meer dan 25.000 exemplaren verkocht) en zijn nieuwe boek Ontketen vernieuwing! – blokkades wegnemen en beweging creëren. Dit laatste boek staat reeds meer dan 150 dagen in de top tien van de best verkochte management boeken in de Benelux.

Programma

INLEIDING

- ◆ Hoe we verandering onbewust weg-organiseren.
- ◆ Verandering leidt vaak juist tot stabiliteit.
- ◆ (H)Erkennen van onze diepgewortelde gewoontes.

BLOK 1: JE KETENS AFWERPEN

- ◆ Verandering ligt op tafel; je moet het alleen (willen) zien!
- ◆ Vijf gemakkelijk herkenbare 'cues' in het hier-en-nu.
- ◆ Doorbreken van stagnerende patronen en blokkades voor verandering.

BLOK 2: JE DROOM DELEN

- ◆ Imagine ... zou het niet mooi zijn als ...
- ◆ Inspirerende verhalen werken beter dan feiten en cijfers.
- ◆ Hoeveel "Obama" heb je in je?

BLOK 3: BEWEGING OP GANG BRENGEN

- ◆ Hoe creëer je beweging en maak je mensen warm voor jouw ambitie?
- ◆ Krachtige hefboomen om energie los te maken.
- ◆ De 'tipping point' in je organisatie.

BLOK 4: HET VUUR UITBREIDEN

- ◆ Vasthouden van de beweging.
- ◆ Resultaten als belangrijkste bron van vooruitgang.
- ◆ Hoe staat het met je eigen energie?

BLOK 5: PAY IT FORWARD

- ◆ Onze verander-bucket list.
- ◆ Hoe gaan we de beweging verder brengen?
- ◆ Je eigen interventieplan.

VERLOOP VAN DE CURSUSDAG

- 08.30 Ontvangst, registratie & koffie.
- 09.00 Start van de cursusdag met voorstelling van de docent.
- 12.30 Lunch.
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Ontketen vernieuwing!



INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER

Dit boek ligt aan de grondslag van deze workshop en staat intussen meer dan 150 dagen in de top tien van de best verkochte managementboeken van 2016-2017.

Dit programma is voor jou een must indien ...

- je de ingesleten patronen wil kraken die jouw team, afdeling of organisatie ervan weerhoudt echt in beweging te komen.
- je wil stoppen met overtuigen en weerstand doorbreken en met positieve energie wil werken aan vernieuwing.
- je vernieuwing niet langer ziet als het uitrollen van een plan, maar als de optelling van alle initiatieven die bijdragen aan een gezamenlijk inspirerend project.
- je de hefboomen wil kennen om nieuw gedrag te introduceren in het informele sociale netwerk van de organisatie.
- je er met anderen in wil slagen echte vernieuwing te realiseren vanuit energie en inspiratie.

INSCHRIJVINGS- FORMULIER

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar **info@ifbd.be**

>>> Rechtstreekse inschrijving via onze website:

INSCHRIJVEN

masterclass ONTKETEN VERNIEUWING

DATUM & LOCATIE:

>>> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

KOSTPRIJS:

€ 795 excl. BTW

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMERS

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

Zowel in Gent (Holiday Inn Express),
als in Antwerpen (Crowne Plaza)
kan u een hotelkamer boeken op de
locatie van de training.

Meer informatie hieromtrent vindt
u op onze website of via volgende
link:

[www.ifbd.be/nl/over-ons/
algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21 % BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5 % extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20 %** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 40% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 40% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze website www.ifbd.be of via e-mail: info@ifbd.be
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.
Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijven en de cursus. Indien wij **2 weken voor de cursus** uw schriftelijke annulatie mogen ontvangen wordt u 75 Euro annulatiekost doorgerekend.

Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag bent u ons het integrale bedrag verschuldigd. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens.

Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.