

Optimaliseer uw Total Cost of Ownership (TCO) door de kostenstructuur van uw leveranciers te kennen.

# TCO Total cost of ownership

- > U leert de échte kost te berekenen van uw aankoop.
- > U leert de juiste beslissingen te nemen op basis van de juiste cost drivers.
- > U leert de (verborgen) kosten-structuur van uw leveranciers terug zichtbaar te maken.

Onder de deskundige leiding van:

**Philip Meyers**  
Consultant-Trainer  
HIGHFIVE



# Waarom dit programma?

## **KENT U DE KOST VAN UW AANKOOP?**

Te vaak onderschatten ondernemingen de waarde van de aankoopfunctie. Aankoopkosten variërend van 40 % tot 80 % van de totale bedrijfskost zijn eerder regel dan uitzondering. Het is dan ook evident dat – in deze veranderende tijden - uw rol als inkoper cruciaal blijft. Maar, is een goedkopere leverancier steeds goedkoper? Bent u zich bewust van verborgen kosten? En van opportuniteitskosten? Onderhoudskosten? Service kosten? Logistieke kosten? Hebt u zicht op de totale kost inclusief alle kosten doorheen de integrale levenscyclus van uw product of dienst?

## **WAT BETEKENT TOTAL COST MANAGEMENT (TCM) VOOR U?**

Total Cost of Ownership of TCO is, als onderdeel van Total Cost Management, hét instrument om inzicht te krijgen in de totale kostprijs van uw aangekochte goederen of diensten. TCO is de techniek om alle zichtbare en onzichtbare kosten gedurende de hele levenscyclus van een product of dienst in kaart te brengen. Het is dan ook een onmisbare techniek die u toelaat controle over uw aankoopproces te garanderen.

## **TRANSPARANT MAKEN VAN DE KOSTENSTRUCTUUR VAN UW LEVERANCIERS**

Deze workshop leert u naast de theorie van TCM, ook de praktische toepassing ervan. Enkel met een correct gebruik van TCO en daarbij het costing model van uw organisatie en uw leveranciers, kan u immers de juiste aankoopbeslissingen (make-or-buy, value engineering, re-engineering van de specs, ...) maken. U krijgt een beter inzicht in de kostenstructuur, wat handig is bij prijsonderhandelingen met uw leveranciers. U neemt betere beslissingen door een verbeterd kosteninzicht. Er bestaat tevens de mogelijkheid specifieke vragen/ problemen te behandelen gedurende de sessie.

## **NEEM DE JUISTE BESLISSINGEN OP BASIS VAN JUISTE COST DRIVERS**

Het in kaart brengen van de totale kost van een product of dienst is dé uitdaging voor iedere aankoper. Het in kaart brengen van de processen, het definiëren van de hieraan gekoppelde kost en de effectieve kost van het product of de dienst is essentieel om uw strategische inkoopbeslissingen te nemen. Deze training leert u hoe u dit morgen binnen uw organisatie in de praktijk brengt.

# De docent



**Philip Meyers** is de oprichter van HighFive. Hij is een Aankoop-specialist met een uitgebreide ervaring in veel verschillende industrieën.

Philip begon zijn Aankoopcarrière als Aankoopmanager bij het toenmalige Stork Pompen (Machinebouw) en was vervolgens Belgisch Aankoop Manager bij Unisys (ICT integrator). Daarna werd hij consultant en interim manager. Gedurende die tijd had hij meerdere succesvolle projecten bij Cegelec, Domo, Elia, Alpro, Tessenderlo Chemie, PSA, Eandis, O'Cool, GlaxoSmithKlein, EDF Luminus, Proximus, bpost, Punch Powertrain, ...

Philip heeft altijd al een passie voor opleidingen gehad, en gaf vele bedrijfsopleidingen. De lijst van bedrijven waar hij opleiding gaf is erg lang, en bevat onder meer Bekaert (Kortrijk, Bratislava and Shanghai), BAM (Nederland), Corus (Nederland), Belgacom, Proximus, Cofely, Bristol-Meyers Squibb, Niko, Securitas, Punch Powertrain, enz. Philip is ook docent aan de UCLL (University College Leuven Limburg) in Leuven en aan de Mobyus Hogeschool, eveneens in Leuven.

Philip is een ingenieur die promoveerde aan de Koninklijke Militaire School, maar heeft ook een Master in Management van de VUB. Daarnaast is hij Preventieadviseur (KUL), ISO 9000 lead auditor en Certified Project Manager (PMI).

# Doel van deze training

Het belang van een helder overzicht in de kostenstructuur stijgt in elke onderneming. Tijdens deze opleiding leert u hoe u doelgericht een Total Cost of Ownership model ontwikkelt en scherper stelt. Dit betekent niet alleen dat u een goed inzicht krijgt in de kostenstructuren van uw eigen bedrijf, maar zéker ook in deze van uw leveranciers. Dit zal u in staat stellen om o.a. make-or-buy- of outsourcing vraagstukken beter te onderbouwen, alsook hoe u effectiever kunt omgaan met aangekondigde prijsverhogingen of kostenbesparingen. De directe beschikbaarheid van correcte en accurate gegevens resulteert immers in een onmiddellijke productiviteitsverbetering.



# Programma

---

## MODULE 1: INTRODUCTIE

- ◆ Het inkoop-ontwikkelingsmodel.
- ◆ TCO: definitie
  - ❖ Wat betekent Total Cost of Ownership?
  - ❖ Begripsafbakening.
- ◆ TCO: checklists.

## MODULE 2: BASISBEGRIPPEN

- ◆ Logic tree analyse.
- ◆ Voorbeelden.
- ◆ Oefening.

## MODULE 3: BOUWSTENEN VAN KOSTPRIJSCALCULATIE IN INKOOP

- ◆ Leasing versus kopen.
- ◆ Afschrijvingen.
- ◆ Kapitaalskosten.
- ◆ Kostallocatiemethoden.
- ◆ Kost van voorraad.
- ◆ Huidige waardeberekeningen.

## MODULE 4: TCO TOEPASSEN

- ◆ Voorspellingen.
- ◆ Risico-analyses.
- ◆ Scenario-analyses.
- ◆ Opbouw van een bruikbaar TCO model.



## Timing cursus

---

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

## Verhoogde interactiviteit

---

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: [dirk@ifbd.be](mailto:dirk@ifbd.be)).

# TCO - total cost of ownership

2024

> Datum & locatie: zie hiertoe onze website [www.ifbd.be](http://www.ifbd.be)

> Kostprijs: € 795 (excl. BTW)

## >>> INSCHRIJVEN

<p>E-mail: <a href="mailto:info@ifbd.be">info@ifbd.be</a></p>  <p><a href="#">klik hier</a></p>	<p>Via onze website: <a href="http://ifbd.be">ifbd.be</a></p>  <p><a href="#">klik hier</a></p>	<p>Via <b>QR</b>:</p>  <p><a href="#">klik hier</a></p>	<p>Telefoon: <b>00 32 50 38 30 30</b></p>  <p>Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...</p>
--	--	---	---

## >>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

### **DE VLAAMSE OVERHEID INVESTEERT IN OPLEIDING: TOT 30% KORTING!**

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: [www.kmo-portefeuille.be](http://www.kmo-portefeuille.be).

### Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

### **HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING**

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: [www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

### **IFBD-DATABASE & GDPR**

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina [www.ifbd.be/nl/GDPR](http://www.ifbd.be/nl/GDPR) of via e-mail: [DPO@ifbd.be](mailto:DPO@ifbd.be).

### **ALGEMENE VOORWAARDEN**

Op onze website op de pagina [ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden](http://ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden) vindt u al onze modaliteiten terug.