

Lean Accounting

Vertaal de Lean principes naar uw financiële afdeling:
forceer een doorbraak in uw (interne) financiële dienstverlening
en werk zo sneller, efficiënter en goedkoper!



- > IFBD.BE
- > FINANCIËEL MANAGEMENT
- > Lean Accounting

- > U leert hoe u de lean concepten vertaalt naar uw financiële afdeling.
- > U leert hoe u uw financiële dienstverlening en rapportage sneller, efficiënter en juister maakt.
- > U leert niet harder, maar vooral slimmer te werken.

Onder de deskundige leiding van:

drs. Stefan Betting RA

Docent - Examinator
NYENRODE SCHOOL OF
ACCOUNTING & CONTROLLING



IFBD
Institute for Business
Development



Waarom dit programma?

NIET HARDER MAAR SLIMMER WERKEN

Een doorbraak forceren in uw financiële dienstverlening waardoor u sneller, efficiënter en goedkoper werkt ... wie droomt hier niet van? Om dit te realiseren moet u meestal nieuwe mensen aanwerven, efficiëntie belovende software implementeren, dure consultants binnenhalen, deeldomeinen outsourcen ... Of een combinatie van dit alles. Eén ding is echter zeker: de kost van uw (interne) financiële dienstverlening zal drastisch stijgen.

LEAN ACCOUNTING IS UW ANTWOORD

Lean Management – en voor u specifiek Lean Accounting – garandeert u, op een economisch te verantwoorden korte termijn, een drastische efficiëntieverhoging. Lean Management is als managementfilosofie erop gericht om activiteiten die geen toegevoegde waarde leveren te elimineren en is perfect toepasbaar binnen uw financiële afdeling. Deze aanpak vraagt echter van financiële professionals om op een andere manier naar processen en de inzet en rol van mensen te kijken.

WERK KLANTGERICHT ALS FINANCIËLE PROFESSIONAL

Uw (interne) klanten vormen bij Lean Accounting de basis voor de proces-inrichting van uw financiële afdeling. Hierdoor staat u dicht bij uw klant en kunt u sneller inspelen op zijn specifieke vragen of noden. Een betere afstemming van uw proces op de klantvraag levert u niet alleen een betere dienstverlening op, maar

garandeert u bovendien ook een lagere kost van uw financiële afdeling.

IMPACT VAN LEAN ACCOUNTING

Hoe vertaalt u Lean naar uw financiële afdeling? Welk effect heeft Lean op de financiële verslaggeving? Hoe ziet u Lean terug in de boekhouding? En wat zijn de belangrijkste verschillen tussen Lean Accounting en Financial / Management Accounting?

CONCRETE AANPAK VAN LEAN ACCOUNTING

Leanprincipes en -concepten zijn niet meer weg te denken uit de dagelijkse praktijk van elke financiële professional. En hoewel Lean zijn oorsprong vond in maak-industrie, heeft vandaag elke organisatie of activiteit baat bij de principes van Lean Management. Kostenbesparingen, efficiënter werken en beter inspelen op de wensen van de klant (om een betere concurrentiepositie te hebben) zijn essentieel, ook binnen een financiële afdeling.

LEAN ACCOUNTING ALS NOODZAKELIJKE SCHAKEL IN EEN SUCCESVOL LEAN PROJECT

Veelal wordt te weinig aandacht besteed aan Lean Accounting binnen een Lean veranderproject, waardoor de vruchten van Lean beperkt blijven tot wijzigingen in het maakproces. Zo wordt er geen rendement gecreëerd in de financiële processen van een organisatie. Daarom is deze training een must voor elke financiële professional die binnen een Lean omgeving functioneert en/of zijn eigen financiële dienstverlening beter én goedkoper wil organiseren.



“Topdag met veel opgedane kennis ---> applaus!”

De docent

Stefan Betting, is vooraanstaand topdocent, register-accountant en docent/examinator (Internationale) Externe Verslaggeving aan de Nyenrode School of Accounting & Controlling.

Hij heeft meer dan 15 jaar ervaring met het geven van trainingen, masterclasses en cursussen op het gebied van externe verslaggeving. Van 2003 tot en met 2008 was Stefan binnen Yacht verantwoordelijk voor het opleiden van alle financials binnen de organisatie. Hij heeft bij verschillende organisaties en in verschillende branches - van energie en telecom tot financiële dienstverlening - grootschalige IFRS-projecten uitgevoerd.

Stefan Betting is tevens eigenaar van Profeda, een onderneming die zich o.a. richt op het ontwikkelen van educatiemateriaal voor accountants, advocaten en notarissen.



OPTIMAAL LEEREFFECT

We beperken het aantal deelnemers aan deze cursus. Hierdoor kunt u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van de docent. Bovendien toetst u op een interactieve manier uw eigen praktijksituatie aan die van uw collega's. Zo garandeert het IFBD u een optimaal leereffect, gebaseerd op theoretische onderbouw en gestaafd met vele praktische voorbeelden.





INLEIDING: HERKOMST LEAN ACCOUNTING EN WAARDE VOOR UW FINANCIËLE AFDELING

MODULE 1: LEAN ACCOUNTING EN FASE WAARIN EEN ONDERNEMING VERKEERT: DRIE STADIA

- ◆ Groeipad naar Lean Accounting.
- ◆ Meting op celniveau.

MODULE 2: VIER LEAN ACCOUNTING METHODEN

MODULE 3: ZES BELANGRIJKE NOODZAKELIJKE VERANDERINGEN

- ◆ Financiële voordelen van Lean Productie.
- ◆ WIP to SWIP, OEE.
- ◆ Gebruik van The Box Score.
- ◆ Eliminatie van overbodige transacties (arbeid, materiaal, voorraad).

MODULE 4: VERSCHILLEN LEAN ACCOUNTING MET FINANCIAL EN MANAGEMENT ACCOUNTING

- ◆ Lean Financial Accounting, nieuw perspectief op Internal Accounting Control.
- ◆ Proces debiteuren, proces crediteuren, proces grootboek en maandafsluitingen.

MODULE 5: VALUE STREAM MAPPING (PERFORMANCE MANAGEMENT EN COSTING)

- ◆ Value Stream Performance Management (gebruik van waardestromen en matrices).
- ◆ Value Stream Costing (een andere kijk op kostprijsberekening).

MODULE 6: LEAN ACCOUNTING DIAGNOSE

MODULE 7: IMPACT EN GEVOLGEN VAN LEAN ACCOUNTING OP DE VERSLAGGEVING?

- ◆ Lean Accounting en verkoop (Sales, Operational and Financial Planning).
- ◆ Hoe kunnen rapportages bijdragen aan operationele verbetering?

Doorheen de ganse workshop krijgt u vele praktijkvoorbeelden en praktische tools.

VERHOOGDE INTERACTIVITEIT

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte. U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: +32 50 38 30 30 (e-mail: dirk@ifbd.be).

VERLOOP CURSUSDAG(EN)

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Inschrijvingsformulier

LEAN ACCOUNTING

KOSTPRIJS:

> € 795 excl. BTW

DATUM & LOCATIE:

> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainings-locaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of afsluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link:

[www.ifbd.be/nl/over-ons/
algemene-voorwaarden](http://www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden)

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 31 04 21** of e-mail naar info@ifbd.be

>>> **Rechtstreekse inschrijving** via onze website:

INSCHRIJVEN ✓

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL.-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting! ✓

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze **website www.ifbd.be** of via e-mail: info@ifbd.be
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.