

De businesscase als succesfactor voor projecten

Waarom doen we dit eigenlijk?



INCLUSIEF VOOR
ELKE DEELNEMER

Onder de deskundige leiding van:

Michiel van der Molen

Trainer - Vennoot

MOLEN & MOLEN



IFBD

Institute for Business
Development



> IFBD.BE

> WRITER'S CLASS

> De businesscase als succesfactor voor projecten

Writer's classes

Unieke & inspirerende workshops gebaseerd op de meest populaire managementboeken!



Waarom deze writer's class?

BELANG VAN UW BUSINESSCASE

Problemen tijdens de uitvoering van projecten ontstaan vaak al voordat deze projecten beginnen. Te hoge verwachtingen en onduidelijkheid over wat het project uiteindelijk moet opleveren, zijn de belangrijkste oorzaken van mislukte projecten. Daarom is een goede businesscase een noodzaak voor elk project.

WAAROM DOEN WIJ DIT EIGENLIJK ...

Een goede businesscase gaat verder dan een kosten-baten analyse van het project. Een goede businesscase is geen verplicht document dat in de kast verdwijnt eens de beslissing genomen wordt. Het is een krachtig werkinstrument om het (project-) leiderschap te versterken en het project management te verbeteren. U geeft immers een antwoord op de vraag: waarom doen wij dit eigenlijk?

VAN LUCHTKASTEEL OVER PAPIEREN TIJGER NAAR BUSINESSCASE

In deze workshop leert u hoe u uw eigen businesscase maakt. Bovendien laat Michiel van der Molen u - met heldere en transparante praktijkvoorbeelden - zien hoe u uw businesscase doorheen de levenscyclus van uw

project gebruikt. Zo is uw businesscase onontbeerlijk ...

- > bij de keuze van strategische projecten;
- > om kosten én baten helder in kaart te brengen;
- > als basis voor succesvolle projectcommunicatie;
- > om de gebruikersinbreng in goede banen te leiden;
- > om lastige kwesties op te lossen;
- > om draagvlak te creëren voor de invoering van het projectresultaat;
- > als richtinggevend stuurinstrument.

Kortom, bij het realiseren van een duurzaam project management is een weldoordachte businesscase een absolute must.

MAAK UW EIGEN BUSINESSCASE

Op deze dag krijgt u inzicht in de essentie van businesscase management en leert u dit toe te passen in uw eigen projecten: u creëert draagvlak voor een investeringsbeslissing, u inspireert belanghebbenden of stakeholders, u leert batenmodellering en bateneigenaarschap te sturen, en geeft richting aan de uitvoering van het project. Tot slot leert u hoe u de essentie van uw businesscase samenvat in één oneliner: op een bierviltje ...

DE WRITER'S CLASSES

Unieke & inspirerende workshops over leiderschap, management en communicatie.

"Waarom doen we dit eigenlijk?" maakt deel uit van de Writer's classes.

Het IFBD selecteert voor u de beste managementboeken, maar ook de beste schrijver-trainers.

Na deze writer's class gaat u uitgedaagd, gemotiveerd en geïnspireerd terug aan de slag met nieuwe inzichten, nieuwe energie en nieuwe haalbare doelstellingen.

De docent-auteur

Michiel van der Molen is een ervaren project manager. Meer dan 15 jaar lang nam hij diverse project-rollen op zowel bij Atos en Ordina. Van "project manager" over "programma manager" tot "business unit manager project management". Hij werkte ondermeer voor de Belastingdienst, Achmea, ASR, Tata Steel, en vele andere organisaties. Vandaag is hij adviseur-trainer actief en begeleidt hij directies en middenmanagement in de Benelux bij het succesvol uitvoeren van strategische projecten. Hij bekijkt projecten steeds vanuit bedrijfsperspectief: wat ze opleveren is belangrijker dan wat ze kosten.

Hij is auteur van diverse standaardwerken zoals 'Project Management voor Opdrachtgevers', 'Batenmanagement draait om mensen', 'Succesvol Project Sponsorship', 'Prince2 in de praktijk' en uiteraard 'Waarom doen we dit eigenlijk?'





“Het ontwikkelen van een businesscase is het ontwikkelen van draagvlak voor een investeringsbeslissing. Dat draagvlak heeft u niet alleen nodig bij de start van een project of veranderprogramma. Ook doorheen het project of programma moet u volcontinu keuzes maken. Een goede businesscase biedt daarbij een heldere basis voor alle besluitvorming. Een businesscase komt pas echt tot leven als u hem samen hebt gecreëerd en ook in één zin kunt samenvatten. Zodat iedereen hem begrijpt. En er energie van krijgt ...”

Michiel van der Molen

BLOK 1 - EEN BUSINESSCASE IS GEEN DOCUMENT

- ◆ Waarom een businesscase?
- ◆ Creëer focus en eigenaarschap.
- ◆ Maak de businesscase herkenbaar als stuurwiel van het project.

BLOK 2 - EEN BUSINESSCASE OP EEN BIERVILTJE

- ◆ Doorbreek het taboe van de “waarom-vraag”.
- ◆ Kijk naar je project vanaf een onbewoond eiland.
- ◆ Zet je businesscase op een bierviltje.
- ◆ Gebruik de businesscase als basis voor verbinding en inspiratie.

BLOK 3 - OOGKLEPPEN OP, OOGKLEPPEN AF

- ◆ Alles heeft te maken met de businesscase: verbind het wat en het hoe overtuigend met het waarom.
- ◆ Kijk eerst mét oogkleppen om daarna zonder oogkleppen meer te zien.
- ◆ Breng een echte dialoog op gang met bestuurders en andere belanghebbenden.
- ◆ Verbind de aanpak van je project nauwkeurig met de waarom-vraag.

BLOK 4 - HET GEHEIM VAN DE REALISATIE

- ◆ Zie het verschil tussen een businesscase en een luchtkasteel.
- ◆ Nooit meer een “papieren tijger”.
- ◆ Voorkom implementatieproblemen door het creëren van bateneigenaarschap.
- ◆ Ga met nieuwe energie en inspirerend huiswerk naar buiten.

VOOR WIE IS DEZE WORKSHOP BESTEMD?

Dit programma werd gemaakt voor iedereen die professioneel betrokken is bij de ontwikkeling en het gebruik van businesscases: project managers, programma managers, projectportfolio managers, project adviseurs, PMO-managers, business consultants, informatie managers, product managers, marketing managers, business controllers.

VERLOOP WRITER'S CLASS :

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Inschrijvingsformulier

DE BUSINESSCASE ALS SUCCESFACTOR VOOR PROJECTEN

KOSTPRIJS:

> € 795 excl. BTW

DATUM & LOCATIE:

> zie hiertoe onze website
www.ifbd.be

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainings-locaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of afsluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link:

www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

>>> Inschrijving faxen op het nr. **+32 50 38 10 10** of e-mail naar info@ifbd.be

>>> **Rechtstreekse inschrijving** via onze website: **INSCHRIJVING**

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.: / FAX-nr.: /

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

DEELNAMEKOSTEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag(en). U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting! ✓

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

INSCHRIJVING

U kan zich op diverse wijzen inschrijven:

- Bij voorkeur via onze **website www.ifbd.be** of via e-mail: **info@ifbd.be**
- U faxt uw inschrijving op **+32 50 31 04 21**
- Via de **post**: nv IFBD, Zeeweg 155, 8200 Brugge

U kan steeds uw reservatie telefonisch op het nr. **+32 50 38 30 30** doorgeven. Een schriftelijke bevestiging echter blijft vereist. Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.