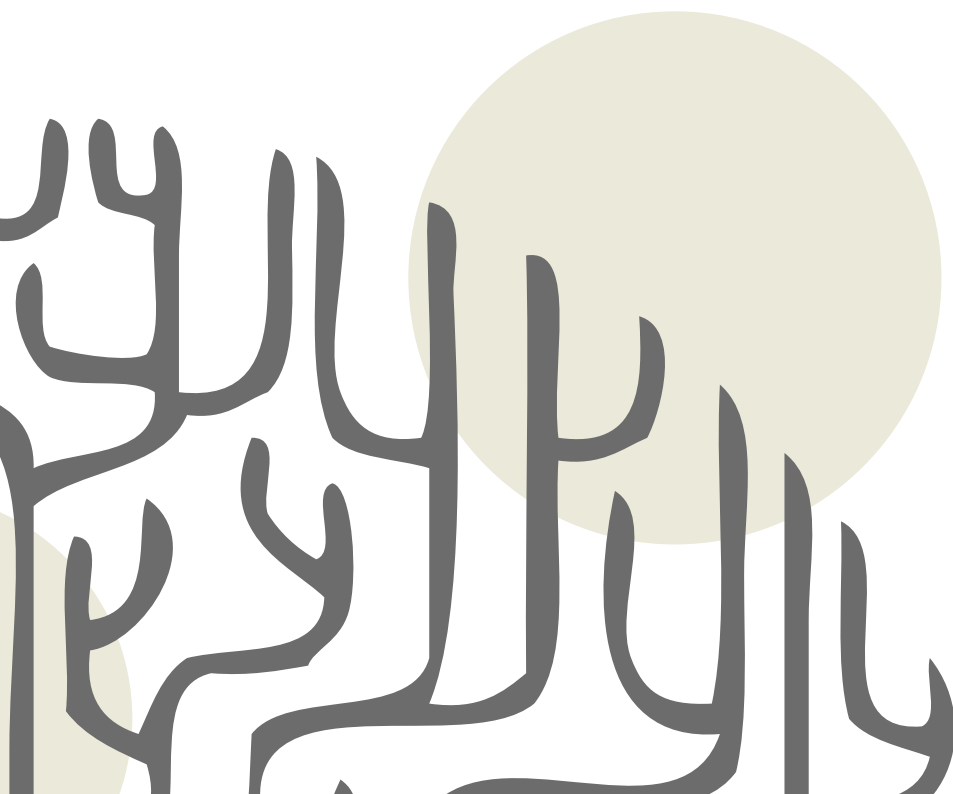


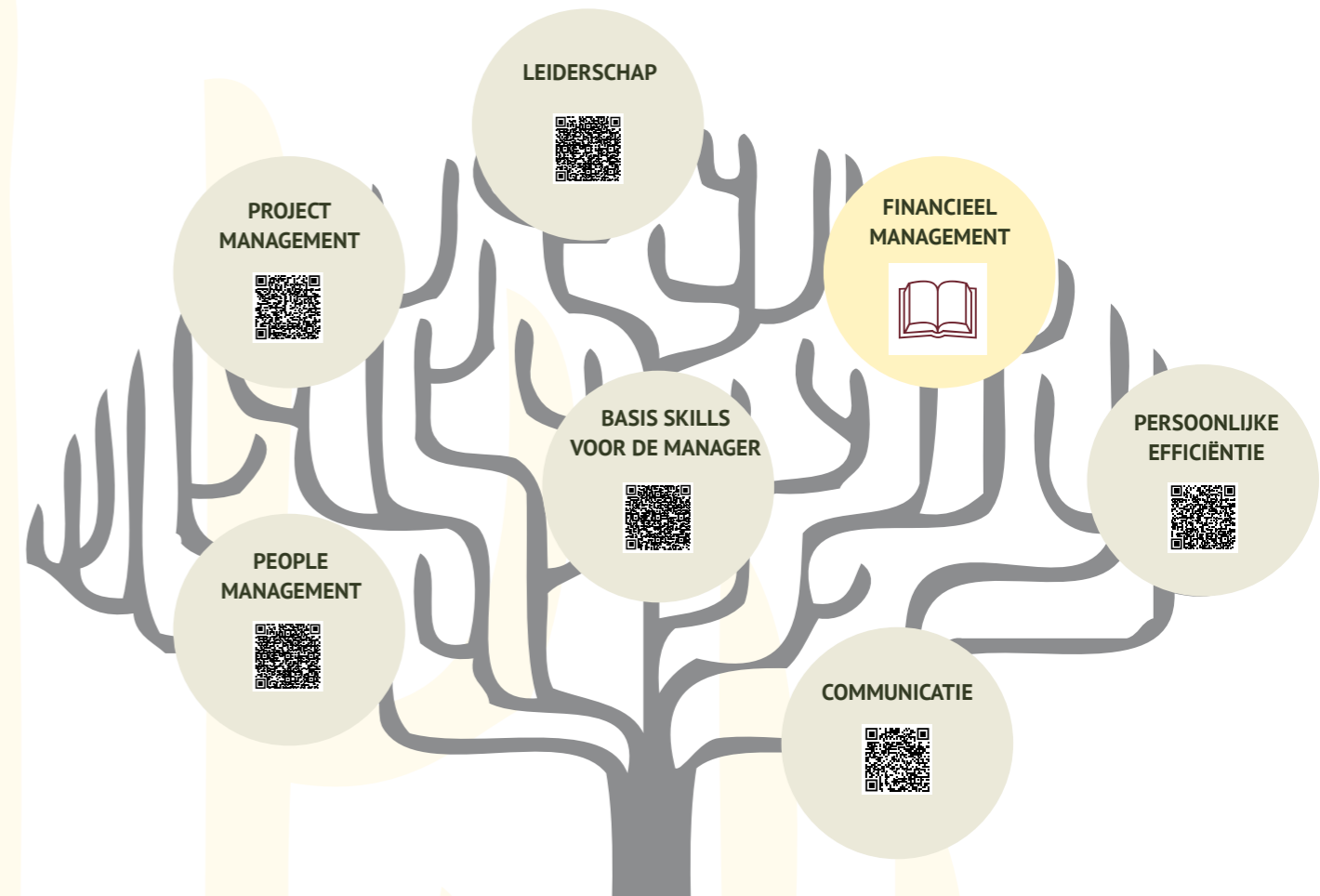
Financieel management anno 2024



IFBD
Institute for Business
Development

Deze themabrochure “**Financieel management**” maakt deel uit van een reeks van IFBD-themabrochures. In onze themabrochures bundelen we diverse programma’s die zich specifiek richten naar een bepaalde functie / interessedomein. Klik op de titel van de voor u interessante brochure:

- > [Basis skills voor de manager](#)
- > [Project management](#)
- > [Persoonlijke efficiëntie](#)
- > [Leadership & people management](#)
- > [Communicatie](#)



Onze opleidingen in primeur? Volg ons!

#IFBD



www.ifbd.be



[@IFBDupdate](https://twitter.com/IFBDupdate)



[@InstituteForBusinessDevelopment](https://www.facebook.com/InstituteForBusinessDevelopment)



[Institute for Business Development](https://www.linkedin.com/company/institute-for-business-development)

Financieel management



FINANCIËLE BASISTRAININGEN

- ▶ Balans lezen voor niet-specialisten [meer >>>](#)
- ▶ Business case calculation - investeringsanalyse & -selectie [meer >>>](#)
- ▶ Financieel management voor de niet-financiële manager [meer >>>](#)
- ▶ Kostprijscalculatie [meer >>>](#)

FINANCIËEL MANAGEMENT VOOR FINANCIËLE PROFESSIONALS

- ▶ Balansanalyse voor financiële professionals [meer >>>](#)
- ▶ Cash is King - cash flow analyse [meer >>>](#)
- ▶ Consolidatie [meer >>>](#)
- ▶ De controller als business partner [meer >>>](#)
- ▶ Efficiënte financiële rapportages [meer >>>](#)

- ▶ Finance als Business Partner en trusted advisor [meer >>>](#)
- ▶ Waardebepaling van een onderneming [meer >>>](#)
- ▶ Telefonisch debiteurenbeheer [meer >>>](#)

EXCEL TRAININGEN

- ▶ Black Belt Excel [meer >>>](#)
- ▶ Boordtabellen in Excel [meer >>>](#)
- ▶ Effectieve liquiditeitsprognoses met Excel [meer >>>](#)
- ▶ Lean Excel [meer >>>](#)
- ▶ Power BI voor Financials [meer >>>](#)

Neem als (financieel) professional met kennis van zaken de juiste financiële beslissingen.





Balans lezen voor niet-specialisten

| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

De jaarrekening als strategisch beslissingsinstrument

Een jaarrekening wordt niet alleen voor boekhouders opgesteld. Als beslissingsnemend manager kan u – door het juist interpreteren en lezen van die jaarrekening – strategische informatie verwerven die u helpt bij het nemen van de juiste managementbeslissingen. Alleen moet u door de naakte cijfers heen kunnen kijken en die informatie naar waarde kunnen schatten. Gedurende deze cursus krijgt u de kans om de onderneming te leren kennen die achter een jaarrekening zit. Op deze manier kan u niet alleen de juiste beslissingen nemen voor uw eigen organisatie, maar krijgt u ook inzicht in het gewicht van concurrenten, leveranciers en klanten.

Welke financiële & operationele ratio's kan u uit de jaarrekening distilleren?

De jaarrekening of balans is een foto van de onderneming. Een foto die u in staat stelt om op zeer korte termijn een duidelijk beeld te krijgen van de status van de onderneming. U kunt de kasstroom analyseren en zien hoe de onderneming kasmiddelen vrijmaakt en waartoe deze gebruikt worden. U kan de rendabiliteit, solvabiliteit, efficiëntie, liquiditeit en productiviteit evalueren. Kortom, u krijgt een duidelijk beeld van de strategische keuzes van een onderneming.

U leert hoe een
balans u helpt bij het
nemen van juiste en
gegronde beslissingen.

“Een jaarrekening wordt
niet alleen voor
boekhouders opgesteld!”



Programma

Inleiding tot de jaarrekening

Omschrijving & bespreking van de rubrieken van de jaarrekening

- ▶ De bestanddelen van de jaarrekening en hoe interpreteert u deze?

Herwerking & analyse van de jaarrekening

- ▶ Hoe stellen we op een eenvoudige manier onze cijfers voor?

Praktische toepassingen op de jaarrekening

- ▶ Analyse & interpretatie van de geconsolideerde jaarrekening.

Hoe kijken de financiers naar uw cijfers?

- ▶ Wat betekent kredietwaardigheid?

Iedere deelnemer kan een eigen jaarrekening meebrengen (van de eigen onderneming, een concurrent, leverancier of klant) om op deze wijze de pas verworven inzichten direct te toetsen aan een eigen situatie.

Meer informatie & inschrijving >>>





Business Case Calculation

investeringsanalyse & -selectie

“Deze training geeft u alle cruciale financiële beoordelings-technieken en -tools voor uw business cases.”

↑
TOP

| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Investerings: de ruggengraat van uw onderneming

Als manager moet u jaarlijks over diverse business cases beslissen die de financiële en operationele toekomst van uw onderneming vastleggen: opstarten van nieuwe productielijnen, vervangen van oude machines, investeren in nieuwe kantoren en gebouwen, aanwerven van nieuwe mensen, aanschaffen van nieuwe informatietechnologie, ... Kortom, verkeerde beslissingen in deze investeringsprojecten kunnen de toekomst van uw organisatie bedreigen.

Rendementsanalyse: hoe berekent u de toegevoegde waarde van uw business case?

De kosten-batenanalyse van uw business cases is de basis van een weloverwogen investeringsstrategie. Het is immers hier dat u van in het begin duidelijk het doel én de beoogde resultaten vastlegt. Hiertoe heeft u echter kennis nodig van de diverse financiële tools en technieken die u hierbij helpen.

Cash flow als cruciaal werkinstrument

Iedere onderneming drijft op kasstromen. Zware investeringen brengen deze kasstromen echter uit evenwicht. Maar hoe definieert u de relevante kasstromen? Wanneer vormt een business case een bedreiging voor de cashpositie van een onderneming? Verder verneemt u de diverse risico's die gepaard gaan met strategische investeringen.

▼
U leert hoe u de financiële haalbaarheid van uw business case evalueert.

Programma

Investerings als basis voor uw onderneming

- ▶ Hoe vertaalt u een investering naar een business case?

De financiële instrumenten bij investeringsbeslissingen

- ▶ Welke zijn de financiële én niet-financiële parameters?

Business planning versus business cases

- ▶ Opstellen en verdedigen van een business case.

Relevante technieken bij financiële evaluatie van uw business case

- ▶ Basisprincipes bij investeringsselectie.

Beslissingstechnieken

Minimale rendementseis binnen uw business case

Strategische investeringen



Meer informatie & inschrijving >>>



Financieel management voor de niet-financiële manager

“U leert de financiële taal te begrijpen én te spreken.”



| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 2-daagse training

| **Basisprijs training:** € 1.395 excl. BTW

Ook u heeft nood aan kennis van financiële begrippen en concepten

Ook u moet een budget opstellen en verdedigen naar uw management toe. Ook u bepaalt financiële ratio's voor uw business of afdeling. Of moet u dringend kosten besparen of uw cost drivers herevalueren? Misschien voorziet u een nieuwe investering en moet u uw management overtuigen van de return on investment? Of wilt u de waarde van een nieuw idee niet alleen producttechnisch, maar ook financieel onderbouwen? En is de financiële draagkracht van die nieuwe leverancier of klant wel een garantie voor succes? Of moet u nieuwe mensen engageren of nieuwe machines aanschaffen? Of moet u financiële ken- en stuurgetallen opstellen en gebruiken? Of moet u de kostprijs berekenen van uw product of dienst? ... Dagelijks verwacht men van u een diepgaand inzicht in de kostenstructuren van uw onderneming. Dagelijks wordt u geconfronteerd met financiële begrippen. Dagelijks vraagt men dat u een bijdrage levert aan het financiële succes van uw onderneming. En hiervoor is kennis van het financiële management een absolute noodzaak. Deze cursus biedt u die financiële basisinstrumenten die u toelaten uw eigen afdeling op een zo efficiënt mogelijke manier te runnen. Zonder meer een must, ook voor u.

▼
U leert de financiële basisbegrippen die u helpen uw afdeling efficiënt te runnen.

Programma

Tijdens deze 2-daagse komen volgende onderwerpen aan bod:

- ▶ Inleiding tot financiële basisbegrippen & organisaties
- ▶ De financiële balans
- ▶ De financiële ratio's van de manager
- ▶ Het budget
- ▶ Het business plan
- ▶ Hoe wordt een kostprijs berekend in een bedrijf?
- ▶ Hoe beslist u over uw investeringen?
- ▶ Wat is de waarde van een bedrijf?



Meer informatie & inschrijving >>>





Kostprijscalculatie

*“U leert de juiste prijs te
calculeren van uw product,
dienst of project.”*



| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Belang van de juiste kostprijs

Als manager beheerst u processen, neemt u beslissingen en legt u verantwoording af over de behaalde resultaten. Eén van de fundamentele bouwstenen hierbij is het bepalen van de 'relevante' kostprijs van uw product of dienst. Deze kostprijs is immers de basis voor het definiëren van marges, winsten, budgetten en het nemen van beslissingen. Kennis van én inzicht in uw kostprijs is een absolute noodzaak om uw ondernemingsstrategie op een verantwoorde wijze vorm te geven.

Maar hoe berekent u de kostprijs van uw product of dienst?

Binnen iedere commerciële of operationele strategie is prijszetting een constante. Hiertoe moet u echter kennis hebben van de kosten van uw product of dienst. Maar welke kostenbegrippen kent u? Hoe maakt u het verschil tussen vaste en variabele kosten? Wat met integrale kostprijscalculatie? En met direct costing of variabele kostprijscalculatie? Hoe bepaalt u de samenhang tussen kosten en verkoopprijs? Welke beslissingscalculaties hanteert u? Hoe beslist u over outsourcingtrajecten? Welke kosten-allocatie-methoden kent u? Wat is de waarde van activity based costing? Hoe gaat u om met prestatie meting binnen kostprijscalculatie? ... Kortom, als manager heeft u nood aan de diverse bouwstenen van uw kostprijs en hoe u die moet toekennen in functie van de organisatie, het product en de markt.

U leert kostprijs-
calculatie te hanteren
als een bruikbaar,
flexibel en betrouwbaar
management instrument.

Programma

Inleiding tot kostprijscalculatie

- ▶ Situering en verduidelijking van de cruciale financiële begrippen en instrumenten.

Kostenbegrippen

- ▶ Management accounting - bruto marge - kostprijs vs verkoopprijs - directe & indirecte kosten -

Kostprijsystemen met toepassingen

- ▶ Full costing - Direct costing - Activity Based Costing - ...

Beslissingen nemen en kostprijsberekening

- ▶ Kostprijsbepaling en budgetteren
- ▶ Bepalen van de free cash flow
- ▶ Prijszetting

Aan de hand van diverse oefeningen en integraal uitgewerkte casestudies, leert u de diverse werkinstrumenten, technieken en tools die u helpen bij het bepalen van de 'juiste' kostprijs van uw product of dienst.

Meer informatie & inschrijving >>>





Balansanalyse voor financiële professionals

*“U leert het onzichtbare
zichtbaar te maken.”*



| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

De jaarrekening ... uw belangrijkste financiële instrument

De jaarrekening blijft het belangrijkste (financiële) instrument, waarmee u een organisatie doorlicht. Ook als financiële professional is dit instrument cruciaal bij het evalueren van financiële resultaten, zowel voor de eigen activiteiten als voor de financiële gezondheid van klanten of leveranciers.

Ontmasker cijfers en zoek de waarheid

Op één dag tijd leert u de cruciale aandachtspunten én valkuilen, onmisbaar voor elke financiële professional bij het analyseren van een jaarrekening. U leert alles over de specifieke rubrieken, het werkkapitaal en kasstroomanalyse. U krijgt inzicht, niet alleen in de kwantitatieve, maar ook in de kwalitatieve bouwstenen van een jaarrekening. U leert hoe deze bouwstenen uw beoordeling beïnvloeden. Tot slot ziet u ook wat een jaarrekening kan verbergen.

Maak het onzichtbare zichtbaar

Vaak staat in een jaarrekening meer informatie en kennis over de organisatie dan u op het eerste moment durft te denken. Daarom organiseert het Institute for Business Development deze unieke specialisatietraining.

U leert de cruciale
aandachtspunten bij
het analyseren
van een jaarrekening.

Programma

Welke aandachtspunten zijn cruciaal bij het doorlezen van een jaarrekening door een professional

Kasstroomanalyse

- ▶ Operationele kasstroom, investeringskasstroom en financieringskasstroom.

Key performance indicators

- ▶ Welke ratio's zijn voor u als professional relevant?

Aandeelhouderswaarde en waardebepaling

KPI's en de financiers

- ▶ Waar let de bank op?

Meer informatie & inschrijving >>>





Cash is King

cash flow analyse

“De brandstof van een onderneming is niet de winst, maar wel de cash.”



| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Revenue is vanity and profit is an opinion but cash is king ...

Te veel directeuren, managers of zaakvoerders staren zich vandaag nog blind op omzet, marge of winst. En terwijl die jaarrekening positief is en producten of projecten met winst worden verkocht, komt de financiële stabiliteit en continuïteit van de organisatie toch in het gedrang. Hoe kan dit nu? Heel eenvoudig: niet de winst garandeert de continuïteit van de operaties, maar wel de cash. U betaalt immers uw investeringen, lonen, leveranciers en leningen niet met winst, maar met cash. Vandaar dat u – anno 2022 – moet sturen op cash. De kasstroom of cashflow is dan ook de enige solide beslissingsparameter om de gezondheid van uw operaties of die van klanten of leveranciers te evalueren.

Krijg waar(de) voor uw geld: cashflow analyse

Een adequate analyse van de cashflow of de kasstroom van uw bedrijf levert cruciale strategische én operationele informatie op. Niet alleen kunt u hierdoor toekomstige kasstromen voorspellen, maar bovendien krijgt u een onmiskenbaar beeld van de financiële positie van uw bedrijf. In deze werksessie cashflow analyse, leert u de structuur van de cashflow van uw organisatie kennen. Daarbij leert u aan de hand van management-simulaties wat de impact van managementbeslissingen kan zijn op kasstromen.

U leert te sturen
op cash en EBITDA.

Programma

Finance & strategie: waarom cash king is?

- ▶ Waarom kan en mag u enkel beslissingen nemen op basis van cash?
- ▶ EBITDA: het nieuwste financiële wapen.

Waar vinden we cash?

- ▶ Cashflow analyses: wat? - hoe beïnvloeden? - hoe interpreteren?

Werken met cash georiënteerde kpi's, ratio's en instrumenten

- ▶ Welke essentiële informatie levert een adequate analyse van de cashflow van uw bedrijf op?

Impact van managementbeslissingen op de kasstromen

- ▶ Wat kunt u leren uit management simulaties?

Vergelijk uw bedrijf met andere op basis van cash

Meer informatie & inschrijving >>>





Consolidatie

“Groei naar een sluitende
consolidatie met kennis
van zaken.”



- | **Type training:** klassikaal
- | **Duur training:** 1-daagse training
- | **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Noodzaak aan consolidatie

De financiële consolidatie van een groep ondernemingen is – jammer genoeg – meer dan het wiskundig samentellen van alle posten in de verschillende jaarrekeningen van de verschillende vennootschappen. Naast verschillende methodes ter opname van de cijfers van de deelnemende vennootschappen, wil de moedermaatschappij immers een geconsolideerd overzicht van haar eigen groep tegenover de buitenwereld, o.m. zonder de onderlinge vorderingen en operaties tussen de deelnemers uit de groep, en met bv. het toepassen van haar eigen, unieke afschrijvingsregels over de gehele groep. Dit alles maakt het proces van consolideren redelijk complex enerzijds, maar ook uitermate belangrijk anderzijds. Software kan u hierbij helpen, maar de materie is in die mate complex dat automatiseren pas aan de orde is, wanneer u het consolidatieproces zelf onder controle hebt.

Organiseer uw eigen consolidatie

Daarom organiseert het IFBD deze unieke training, waarbij u de theoretische bouwstenen en algemene principes van de financiële consolidatie leert, ook conform IFRS en US GAAP. U leert hoe u een consolidatiekring en -percentages opstelt, hoe u omgaat met vreemde valuta's en koersen, hoe u afwijkende boekjaarafsluitingen juist zet, hoe u het groepsrekeningenschema opstelt, gegevens oplaadt, intercompany transacties identificeert en elimineert, omgaat met verschillende afschrijvingsregimes, goodwill of badwill integreert, ... Maar ook hoe u de reporting en controle uitvoert om zo tot een sluitende consolidatie te groeien.

Programma

Theorie rond consolidatie

- ▶ Algemene principes en doelstellingen van consolidatie.

Opzet van de consolidatie

- ▶ Methodes ter opname van de gegevens.

Consolidatierun

- ▶ Verwerking informatie.
- ▶ Oefening: vertalen van de consolidatie-run op een real life omgeving.

Aandachtspunten bij selectie van consolidatie software

- ▶ Benodigde functionaliteiten.

De training is uitermate praktisch opgevat, waarbij het theoretische gedeelte tot een minimum is beperkt zodat u direct – aan de hand van oefeningen en concrete voorbeelden – doorheen alle modules het geleerde kunt toepassen.



Leer de bouwstenen
en principes van de
financiële consolidatie.

Meer informatie & inschrijving >>>



Financieel management
voor professionals



De controller als business partner

*“Groeit van scorekeeper naar
performance manager &
change agent.”*

↑
TOP

| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 6-daagse training

| **Basisprijs training:** € 3.495 excl. BTW

Voelt u zich nog comfortabel in uw job als controller?

Uw opdracht als controller staat onder druk. Niet alleen moet u financieel onderlegd zijn, maar bovendien neemt u steeds vaker de rol van adviseur en coach van het niet-financiële (top-) management op zich. Hiertoe moet u het verhaal achter de cijfers kennen en weten te vertellen, maar evenzeer meedenken over strategie en alle huidige en toekomstige bedrijfsprestaties essentieel om die strategie te realiseren. De nieuwe rol van de controller verschuift steeds meer naar business partner.

Wat verwacht uw management van u als controller?

Uw rol verandert: van een traditionele scorekeeper groeit u tot een strategische performance manager & change agent. U adviseert uw directie niet alleen, maar begeleidt hen in het verder aligneren en optimaliseren van processen, mensen en middelen met de ondernemingsstrategie. Zo brengt u de ganze organisatie tot betere prestaties en creëert u echte (meetbare) waarde. Daarom organiseert het IFBD deze unieke 6-daagse masterclass waarbij u als controller meegenomen wordt in uw rol als performance manager en change agent. Alleen zo wordt u een échte business partner.

U leert hoe u de
perfecte sparring
partner wordt voor uw
lijn- en topmanagement.

Programma

Opbouw van deze masterclass

Deze Masterclass vraagt een investering van u. Zes dagen lang nemen onze expert trainers u mee doorheen het veranderende leerpad van uw nieuwe rol als business partner:

- ▶ **Dag 1:** De veranderende opdracht van de controller als sparringpartner van lijn- en topmanagement: denken in waardecreatie
- ▶ **Dag 2:** Performance analyse en reporting: van controller naar performance manager
- ▶ **Dag 3:** Selecteren, maken en realiseren van uw business case
- ▶ **Dag 4:** Vergroot uw impact als controller
- ▶ **Dag 5:** Succesvol rapporteren & presenteren aan topmanagement
- ▶ **Dag 6:** Excel als versnellingsstoel voor de controller

Iedere module wordt u door een expert in de materie gebracht en is integraal geënt op uw concrete opdracht en omgeving als controller. Deze training is een must voor uw persoonlijk groeipad als controller.

Meer informatie & inschrijving >>>



Financieel management
voor professionals



Efficiënte financiële rapportages

| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Behaal uw strategische doelen met minder tijdverlies: rapporteer effectief!

Steekt u verloren tijd en energie in het lezen of maken van rapportages? Wilt u praktische tips om uw rapportages inhoudelijk en qua vormgeving kritisch te evalueren? Ontdek in deze training hoe u uw rapportages meer effectief kunt maken, zowel naar inhoud als naar vorm! Deze training is vooral bedoeld voor controllers en financieel managers die worstelen om het gebruik van stuurinformatie in hun organisatie echt te verbeteren.

Krijg mensen in beweging met uw financiële rapporten en rapportages

Deze training is gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek op gebied van besturing en datavisualisatie. De jarenlange ervaring van de docent op gebied van strategie, besturing, management informatie en gedrag, maakt het mogelijk de theorie te vertalen naar praktisch toepasbare ideeën waar u morgen mee aan de slag kunt. Dit effect wordt versterkt doordat de training ondersteund wordt met vele concrete voorbeelden uit de dagelijkse praktijk.

Leer de nieuwste
inzichten op gebied
van datavisualisatie
en rapportage.

*“Maak uw rapportages
effectiever zodanig dat
ze worden gebruikt
voor besturing.”*

↑
TOP

Programma

Management en besturing in vogelvlucht

- ▶ Hoe was het? Waar staan we nu? Wat brengt de toekomst?

Het verhaal achter ineffektieve rapportages

- ▶ De 10 valkuilen uit de dagelijkse praktijk.

Verbeter de inhoudelijke kwaliteit van rapportages

- ▶ Hoe creëert u actiegerichte rapportages?

Verbeter de layout en visualisatie van rapportages

- ▶ De nieuwe standaard in datavisualisatie.

Hoe zet u effectief het rapport in bij overleg?

In 5 stappen uw eigen effectieve rapport ...

Meer informatie & inschrijving >>>



Financieel management voor professionals



Finance als business partner en trusted advisor

“Evolueer - als finance professional - van reactief ondersteunen naar proactief sturen.”

Type training: klassikaal

Duur training: 1-daagse training

Basisprijs training: € 795 excl. BTW

Van scorekeeping naar partnering

De best presterende finance afdelingen besteden meer tijd aan business partnering en minder tijd aan scorekeeping. Want financiële data vormen immers nog steeds de basis voor elke beslissing. En in dit besluitvormingsproces speelt u als financieel professional een cruciale rol. Niet door het aanleveren van zoveel mogelijk financiële rapporten, maar wel door het opnemen van de rol van business partner én trusted advisor. En dit voor uw ganse managementteam.

Winnen doet u samen als team

Toch blijft de brug tussen finance en business bij vele organisaties nog steeds vrij groot. Soms zit finance in een ivoren toren, soms is finance 'madame non' die projecten en investeringen afblokt en soms is finance alleen bezig met compliance. Daarom is het essentieel dat u als finance professional niet alleen de taal van de business begrijpt maar deze ook zelf spreekt.

Maar bruggenbouwers hebben nood aan een strak plan. Een beknopt plan op 1 A4 waarin u – samen met uw management team – alle ondernemingsdoelstellingen helder en duidelijk formuleert. Want gezien zowat alle strategische bouwstenen en KPI's financieel zijn gekleurd, is het cruciaal dat de financiële afdeling en de business elkaars taal, uitdagingen en sterktes begrijpen. Want pas dan kunt u écht beslissen. Fact based!

Kortom, in deze workshop bezorgt onze trainer u een stappenplan hoe uw financiële afdeling op een succesvolle manier kan samenwerken met de business. Zonder meer een must in de wereld van vandaag, waarbij elke onderneming voor nooit geziene uitdagingen staat.

Leer hoe u groeit tot een volwaardig - fact based - communicator voor uw business.

Programma

Inleiding: voornaamste redenen waarom bedrijven falen

Het belang van een business plan

- ▶ Integratie van een financieel plan met een business plan

Finance als volwaardige ploegspeler

- ▶ Informeer en communiceer als financiële professional.

Snelle en onderbouwde besluitvorming

- ▶ Fact based decision making

Actieplan: wat nemen we mee?

- ▶ Hoe neemt u morgen uw rol op van trusted advisor?



Meer informatie & inschrijving >>>



Financieel management
voor professionals



Waardebepaling van uw onderneming

*“Kennis van waardering-
mechanismen is
onontbeerlijk bij
overnames, fusies ...”*



- | **Type training:** klassikaal
- | **Duur training:** 1-daagse training
- | **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Old economy versus new economy

Het op een economisch correcte manier berekenen van de waarde van een onderneming is de start van elke deal. Bij de voorbereiding van een overname- of fusie dossier, bij het aankopen of verkopen van eigen of vreemde aandelen, bij operationele of financiële partnerships, bij het inschatten van de waarde van de eigen onderneming, ... moet u werken met economisch juiste en verdedigbare cijfers. Hiervoor heeft u kennis nodig van zowel de traditionele als de nieuwe waarderingssystemen. Deze cursus bezorgt u op een pragmatische wijze – eigen aan Ronald Poppe – zowel Old Economy als New Economy berekenings- en waarderingssystemen.

Wat is een onderneming waard?

De cursus wordt afgesloten met een zeer concrete simulatie-oefening, waarbij u tijdens een integraal uitgewerkte én reële case study, de waarde van een échte onderneming berekent. Eerst volgens de regels van de Old Economy, nadien volgens de regels van de New Economy. Op deze wijze krijgt u niet alleen inzicht in de beide waarderingssystemen, maar bovenal in de reële economische marktwaarde van de onderneming die u wenst over te laten of over te nemen. U leert bedrijfswaarderingen te modelleren en te berekenen aan de hand van verschillende waardering-scenario's.

▼
Leer de
meest bruikbare
waardering-scenario's.

Programma

Volgende items komen aan bod:

- ▶ Financiële tools essentieel bij waardering van ondernemingen.
- ▶ De definitie van de WACC.
- ▶ De portfolio theorie
- ▶ Denk als EVA (Economic Value Added).
- ▶ De notie “Shareholder Value”.
- ▶ Wat is de waarde van een old economy onderneming?
- ▶ Berekening van de premie van een optie.
- ▶ De “real option theory”.
- ▶ Oefening: de waarde van een new economy onderneming.
- ▶ Conclusie: wat is nu de echte waarde van een onderneming?



Meer informatie & inschrijving >>>





Telefonisch debiteurenbeheer

*“Speel niet langer bankier
voor uw klanten en ga
assertief om met de smoezen
van uw wanbetalers.”*



- | **Type training:** klassikaal
- | **Duur training:** 1-daagse training
- | **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Debiteurenbeheer: nu belangrijker dan ooit tevoren

In deze turbulente tijden heeft u er alle belang bij uw facturen op een correcte en snelle manier te incasseren. Een professioneel debiteurenbeheer houdt immers de cashflow van uw organisatie gezond, zonder dat u hiertoe uw klanten nodeloos onder druk hoeft te zetten. Deze training leert u een constructief evenwicht te vinden tussen enerzijds commerciële belangen (“een klant blijft een klant”) en financiële belangen (“een factuur blijft een factuur”).

Telefonisch debiteurenbeheer: een absolute must

Telefonisch incasseren blijft tot nader order het meest efficiënte incassomiddel. Deze training leert u hoe u uw communicatieve en onderhandelingsvaardigheden kunt optimaliseren, essentieel bij het telefonische incasseren. Niet-betalende klanten zijn echter niet steeds even gemakkelijk te benaderen. Sommige zijn zeer dominant, agressief of werken juist op uw emoties. Anderen steken zich weg, zijn nooit aanwezig of beweren niet de bevoegdheid te hebben om te betalen. Smoezen zijn alom aanwezig, uitvluchten en nieuwe leugens vaak té doorzichtig. Deze training leert u hoe u op een assertieve wijze omspringt met excuses, smoezen en leugens. U leert neen zeggen tegen vaak onterechte verwachtingen of eisen van uw wanbetalers.

▼
Leer uw
“slechte betalers” op
de juiste manier
aan te pakken.

Programma

Algemene situering: het belang van een goed incassogesprek

- ▶ Evenwicht tussen commerciële & financiële belangen.

Volgende items komen aan bod:

- ▶ Structuur van het incassogesprek.
- ▶ Tips voor efficiënt telefonisch incasso.
- ▶ Onderhandelen met klanten.
- ▶ Effectieve communicatie met debiteuren door LSD-techniek.
- ▶ De meest gebruikte smoezen.
- ▶ Debiteuren en hun gedrag.
- ▶ Hoe assertief reageren op lastige/agressieve klanten.

Doorheen de ganse training worden diverse oefeningen en case studies verwerkt.

Meer informatie & inschrijving >>>



Excel trainingen



Black Belt Excel

“Deze masterclass is een unieke kans om dode data levend en sprekend te maken.”



Type training: klassikaal

Duur training: 6 x 2 dagen

Basisprijs training: € 5.995 excl. BTW

Gebruikers of bouwers ... voor wie is deze black belt bestemd?

Binnen het Excel opleidingsaanbod van het IFBD maken wij onderscheid tussen trainingen voor 'gebruikers' en trainingen voor 'bouwers'. Beide doelgroepen hebben nood aan gestructureerde en gevalideerde trainingen, die hun toepassing en gebruik van spreadsheets faciliteren.

Deze training richt zich integraal naar de bouwer. Dit betekent dat een grondige kennis van Excel essentieel is om met succes dit programma te volgen. Deze training leert u dan ook hoe u als business professional complexe modellen bouwt, modelleert, aanpast en onderhoudt.

Waarom deze black belt Excel?

De link met business én het vertalen van functies naar modellen ontbreekt in de meeste Excel trainingen. Deze certificatietraining gaat die ene stap verder: u leert functies en technologieën gericht toe te passen in uw modellen. Alleen op deze manier maakt u dode data terug levend en sprekend.

Uniek en waardevol certificaat

Dit is echter geen vrijblijvende training. Doorheen de Black Belt training bouwt u - onder begeleiding van uw trainer - uw eigen Excel model. Op het eind van de 12-daagse wordt uw eigen model voorgelegd aan onze Certificatie Commissie die dit waardeert en valideert. Dit certificaat heeft een unieke waarde, zowel voor u persoonlijk als voor uw organisatie. Het is immers het bewijs dat u niet alleen deze training heeft bijgewoond, maar vooral dat u het geleerde ook effectief kunt toepassen. Deze training is dan niet alleen van onschatbare waarde voor uw organisatie, maar ook voor u persoonlijk.

Programma

Aanpak van deze Black Belt Excel

Wij opteerden om deze Black Belt op te splitsen in zes tweedaagse trainingen, gespreid over 5 maanden. Iedere module is een mooi afgerond geheel en stelt u in staat het geleerde direct toe te passen.

Deze unieke masterclass maakt u tot een echte Black Belt in Excel

Aan de hand van zes modules van twee dagen, leert u hoe u Excel gebruikt als echt competitief instrument. Dit expert programma is anders dan elke andere Excel training. Op een hoogst unieke manier neemt de docent u mee doorheen de business kant van Excel. Dit is geen Microsoft training, maar een echte Business Excel training.

- ▶ Deel 1: Van statisch naar dynamisch met Excel functies
- ▶ Deel 2: Data tables, Pivotables & ETL
- ▶ Deel 3: Geavanceerde grafieken en besturingselementen
- ▶ Deel 4: Powerpivot & DAX
- ▶ Deel 5: Ribbonx, XML & VBA
- ▶ Deel 6: Dashboards



Leer hoe u als
bouwer van dashboards
functies vertaalt
naar modellen.

Meer informatie & inschrijving >>>



Excel trainingen



Boordtabellen in Excel

Type training: klassikaal

Duur training: 2-daagse training

Basisprijs training: € 1.395 excl. BTW

De software heeft u ... nu alleen nog de kennis en inzichten

Prestatiemeting en -sturing op basis van meer dan alleen financiële kengetallen is in veel bedrijven een hot issue. Steeds meer organisaties zetten inmiddels de Balanced Scorecard in om de prestaties van hun bedrijf te meten en te verbeteren. Hoewel speciale software hier voorhanden is, kunt u eveneens in Excel een perfecte Balanced Scorecard bouwen.

Bouw uw eigen scorecard

Deze tweedaagse workshop leert u hoe u Excel kunt gebruiken als tool om een eigen scorecard vorm te geven. Aan de hand van concrete voorbeelden en direct bruikbare templates leert u hoe u uw eigen KPI's (Key Performance Indicators) visueel vorm kunt geven in een werkbare scorecard of boordtabel. De drie cruciale fases (bouwen van een back-end, bouwen van een front-end en het toepassen van geavanceerde dashboard-technieken) worden aan de hand van een uitgewerkte casus duidelijk. Op het eind van de tweedaagse gaat u naar huis met een werkend model dat u later kunt vertalen en aanpassen naar de eigen organisatie.

“Creëer een dashboard waarbij data en KPI's op een visueel heldere én juiste manier worden voorgesteld.”

Programma

Dag 1: opbouw front-end en back-end

Aan de hand van een real life case, leert u hoe u een dashboard inhoudelijk en technisch vormgeeft. Tegen het einde van de eerste dag heeft u de front-end en de back-end van uw balanced scorecard gebouwd. U vertrekt hierbij van concrete data, verkregen vanuit bedrijfsgetrouwe situaties. U leert hoe u ruwe data importeert, hoe u koppelingen maakt met externe bestanden, hoe u deze data verwerkt tot het juiste formaat, ...

Dag 2: geavanceerde dashboard-technieken

De tweede dag zoomt in op diverse geavanceerde dashboard-technieken die uw scorecard niet alleen visueel aantrekkelijk, maar ook overzichtelijk maken. Door gebruik van specifieke Excel-functionaliteiten kan u een dynamische interactie creëren om specifieke data te filteren. Op het einde van de tweede dag heeft u een werkende en functionele balanced scorecard die u ofwel direct kan gebruiken binnen uw organisatie of mits aanpassing kunt vertalen naar uw specifieke bedrijfsomgeving.

Meer informatie & inschrijving >>>



U leert alle
Excel geavanceerde
dashboard technieken.

Excel trainingen



Effectieve liquiditeitsprognoses met Excel

Type training: klassikaal

Duur training: 1-daagse training

Basisprijs training: € 795 excl. BTW

Cash blijft King ...

Uw balans- en resultatenrekening zijn de basis voor uw financiële controle en beslissingen. Maar een goed gemodelleerd cashflow forecast model is absoluut onmisbaar. Want alleen hiermee kunt u zien of uw organisatie haar (financiële) verplichtingen kan inlossen. Vooral bij strategische keuzes (groei, investeringen, nieuwe markten, voorraden, debiteurenmanagement, ...) is de prognose van uw cashflow een absolute must. Maar ook als het wat minder gaat, moet u weten of uw organisatie haar financiële afspraken kan nakomen. Met een liquiditeitsprognose (of cashflow prognose) brengt u immers alle verwachte inkomsten en uitgaven voor uw bedrijf op een juiste en volledige manier in kaart.

En Excel blijft uw onmisbare tool ...

Bij te veel ondernemingen ontbreekt dit inzicht, omdat de cashflow forecast niet automatisch uit uw ERP-systeem komt gerold. Excel blijft dan ook de noodzakelijke tool om de prognose van uw cash positie accuraat vorm en inhoud te geven. Tijdens deze cursus ontdekt u in slechts één dag hoe u in Excel een professioneel cashflow forecast model bouwt met maand- en weekoverzichten.

U leert het belang en de noodzaak van een effectieve liquiditeitsprognose.

“Bij strategische keuzes is de prognose van uw cashflow een absolute must!”



Programma

Volgende items komen aan bod:

- ▶ Belang & noodzaak van effectieve liquiditeitsmodellen.
- ▶ Methodes van cashflowbepaling.
- ▶ Best practices voor het maken van cashflow forecasts. Met o.a.:
 - ▶ Opzet & structuur van uw rekenmodel.
 - ▶ Indeling van prognosebladen.
 - ▶ Verzamelen, verwerken en weergave van data.
 - ▶ ...
- ▶ Concrete bespreking van dynamische rapportage.
- ▶ Vertaling naar uw concrete liquiditeitsprognose.

Na deze training benut u het potentieel van Excel ten volle. U maakt sneller en efficiënter uw rapportages, prognoses, budgetten, investeringen en jaarrekeningen. Tijdens dit programma ontdekt u de verbluffende en eenvoudige mogelijkheden die veel voordeel opleveren, waarmee u forse tijdwinst boekt en risico's en opportuniteiten in kaart brengt. U ontvangt bovendien het draaiboek en het uitgewerkte rekenmodel, dat u direct kunt gebruiken voor uw eigen cashflow forecast.

Meer informatie & inschrijving >>>



Excel trainingen



Lean Excel

“De dirty tricks van Excel die uw werk structureel gemakkelijker maakt.”



Type training: klassikaal

Duur training: 1-daagse training

Basisprijs training: € 795 excl. BTW

U bent goed, maar toch kunt u beter ...

Als professional spendeert u vele uren per week aan het opmaken, updaten en aanvullen van spreadsheets allerhande. Soms maakt u zelf – snel ... sneller ... snelst – een eigen rekenblad, soms exporteert u gegevens uit ERP-systemen, soms bouwt u samen met collega's aan complexe spreadsheets die als basis voor tal van strategische en operationele beslissingen dienen.

Verhoog drastisch uw Excel-productiviteit

En hoewel u geen Excel-rookie bent, rijdt u zich - meer dan u lief is - vast. U weet dat u door bepaalde handelingen, formules, sneltoetsen, macro's, ... sneller en performanter kunt werken. U weet dat u fouten kunt elimineren. U weet dat u het onderhoud aan uw rekenbladen kunt minimaliseren. U weet dat u repetitieve taken kunt vermijden door juiste opmaak en formattering ... Alleen heeft u niet de tijd om dit alles zelf uit te zoeken. Daarom organiseert het IFBD deze unieke turbo-training LEAN EXCEL. Op één dag tijd krijgt u tientallen tips en tricks mee die u helpen bij het beter en sneller vormgeven van uw boordtabellen.

Programma

U leert basistips en -tricks voor elk van volgende thema's:

- ▶ Basis Excel-gebruik
- ▶ Data ingave
- ▶ Formattering
- ▶ Basisformules en functies
- ▶ Zinnige formules en hun gebruik
- ▶ Conversie en mathematische functies
- ▶ Grafieken
- ▶ Data-analyse en lijsten
- ▶ Werken met bestanden
- ▶ Printen
- ▶ Foutbehandeling



Leer uw Excel-
efficiëntie verhogen
zonder kwaliteitsverlies.

Meer informatie & inschrijving ▶▶



Financieel management
voor professionals



Power BI voor financials

| **Type training:** klassikaal

| **Duur training:** 1-daagse training

| **Basisprijs training:** € 795 excl. BTW

Verdrink niet langer in cijfers en data ...

Ook uw financiële afdeling ontsnapt niet aan de tsunami van data, cijfers en informatie. Los van de komst van "Big Data", moet u steeds grotere en complexere bestanden kunnen verwerken en helder modelleren. Want alleen dan kunt dynamische analyses, rapporten en dashboards maken voor uw business en uw management. En hier is MS Power BI – als verlengstuk van het moderne Excel – een essentiële tool om complexe data toegankelijk én inzichtelijk te maken. Toch zien we dat vele financiële professionals nog aarzelen om Power BI te gebruiken bij het maken van hun (geavanceerde) analyses en rapportages. Dit niettegenstaande zij stilaan tegen de limieten botsen van de traditionele Excel mogelijkheden. Daarom stelt het IFBD deze ééndaagse inspirerende workshop "Power BI voor Financials" voor.

Speciaal voor u als financiële professional

De meeste Power BI trainingen richten zich tot de technische BI-professional. Deze training werd echter speciaal ontwikkeld voor de financiële professional. Met voorbeelden en cases uit uw financiële praktijk, leert u wat de mogelijkheden en opportuniteiten zijn van Power BI voor uw financiële afdeling en uw financiële rapporten.

*"Voorzie uw organisatie
van krachtige real time
dashboards."*

↑
TOP



Programma

Introductie Power BI

- ▶ Mogelijkheden met Power BI in vergelijking met Excel.
- ▶ 6 stappen voor het bouwen van een effectief Power BI model.

Volgende items komen aan bod:

- ▶ Importeren en transformeren met power query.
- ▶ Modelleren: kalender en relaties.
- ▶ Modelleren: dax-berekeningen.
- ▶ Visualiseren.
- ▶ Publiceren en delen.

De cursus wordt gedemonstreerd aan de hand van praktijkvoorbeelden waarbij de deelnemers actief mee kunnen doen. Daarnaast worden de nodige tips & trucs gepresenteerd.

Meer informatie & inschrijving >>>



Leer heldere visualisaties,
analyses en rapporten
maken voor uw business
en management.



“Kennis van het financieel management is vandaag een absolute must om uw afdeling of bedrijf efficiënt te runnen.”



IFBD
Institute for Business
Development