IFBD
Institute for Business Development

2027

Vergroot de financiële veerkracht en weerbaarheid van uw organisatie

Planning & control en cashflow forecasting

meester in financiële sturing

- Leer hoe de begroting de strategische doelstellingen vertaalt naar concrete financiële doelen en richtlijnen.
- Leer hoe u de begroting gebruikt om prestaties te meten, afwijkingen te identificeren en tijdig corrigerende maatregelen te nemen.
- Ontdek de essentiële waarde van Cashflow Forecasting als basis voor uw financiële veerkracht.



Onder de deskundige leiding van:

Jean Gieskens
Financial Analist & Planner
Trainer IFBD

>>> **IFBD.BE** /
financieel management

Waarom dit programma?

VAN BEGROTING NAAR BUDGET

Als controller draagt u een immense verantwoordelijkheid binnen uw organisatie. Jaarlijks wordt van u verwacht dat u de begroting opstelt, een cruciaal document dat de strategische visie van de organisatie voor het komende jaar weerspiegelt. Na goedkeuring door het management team transformeert deze begroting tot een budget, waarin de voorspelde cijfers als maatstaf dienen voor het komende jaar. Maar hoe kunt u deze begroting effectief inzetten om de managementcyclus te ondersteunen en gedurende het jaar de cijfers op koers te houden?

VAN STRATEGIE NAAR EXECUTIE: DE DYNAMISCHE BEGROTING

De training 'Planning & Control en Cashflow Forecasting' biedt u de nodige handvatten om het begrotingsproces optimaal vorm te geven op basis van de specifieke behoeften van uw organisatie. Meer dan alleen een technische oefening, leert u hoe u de begroting kunt integreren in een bredere managementcyclus. U krijgt inzicht in uw rol als schakel tussen strategie en uitvoering, waarbij u de begroting niet ziet als een statisch doel, maar als een dynamisch middel om de organisatie wendbaar te houden.

UW KOMPAS OM PRESTATIES TE METEN

De training belicht hoe uw interactie met de begroting niet ophoudt na goedkeuring. U leert hoe u de begroting kunt gebruiken als kompas om prestaties te meten, afwijkingen te signaleren en acties te initiëren om weer op koers te komen. Dit concept van Planning & Control omvat niet alleen financiële aspecten, maar ook operationele en strategische componenten. Zo wordt de begroting een levend document dat de basis vormt voor maandelijkse bijsturing.

BELANG VAN CASHFLOW FORECASTING

Een van de cruciale elementen die tijdens de training wordt benadrukt, is Cashflow Forecasting. Deze aanpak kijkt verder dan enkel winst en verlies en legt de nadruk op het beheer van liquide middelen. U leert hoe u nauwkeurige cashflowprognoses kunt maken om inzicht te krijgen in de liquiditeitsbehoeften van uw organisatie. Dit stelt u in staat om proactief te reageren op mogelijke liquiditeitstekorten en kansen te benutten.

INTEGREER VEERKRACHT EN WEERBAARHEID IN UW BEGROTING EN BUDGETTEN

In de kern leert u dat uw rol als controller verder reikt dan het opstellen van een begroting. U wordt een strategische partner die de begroting gebruikt als hefboom om de organisatie te sturen, te reageren op veranderingen en waardevolle inzichten te verschaffen aan het management. Met de focus op Cashflow Forecasting zorgt u ervoor dat uw organisatie financieel veerkrachtig blijft in de huidige volatiele en complexe business omgeving.

De docent



Drs. **Jean Gieskens** AC RCM QT (1965) studeerde accountancy en vervolgens bedrijfseconomie (BE/BIV) aan de Universiteit van Tilburg. Sinds 2001 is hij werkzaam als zelfstandig financial analist & planner waarbij hij zich met name toelegt op de verbinding tussen de financiële, informatieverzorgende en bestuurlijke processen. Binnen het financieel management is hij gespecialiseerd in het working capital management.

Jean Gieskens is senior lecturer aan een aantal universiteiten en hogescholen in België en Nederland. De domeinen waarin hij colleges geeft zijn: Finance & Control, Accountancy, Risk Management, Business Valuation en Data Analyse. Met enige regelmaat verschijnen er artikelen van zijn hand in diverse vakbladen.

Waarom u dit programma niet mag missen ...

De training 'Planning & Control en Cashflow Forecasting' stelt u in staat om uw rol als controller te versterken en uw impact op de organisatie te vergroten. U wordt een cruciale speler in het realiseren van de strategische doelstellingen en het waarborgen van financiële gezondheid van uw organisatie, afdeling of business unit.



Programma

MODULE 1: INTRODUCTIE PLANNING & CONTROL EN CASHFLOW FORECASTING

- Betekenis P&C voor de organisatie.
- Modellen voor de P&C-cyclus, begrotingsprocessen en cashflow forecasting.

MODULE 2: BEGROTINGSPROCESSEN

- Overview (model).
- Logische verbanden tussen processen en context van organisatie.

MODULE 3: PLANNING & CONTROL CYCLE

- Traditionele P&C-cyclus.
- Open P&C-cyclus met double-loop-learning.

MODULE 4: CASHFLOW FORECASTING

- Latest Estimates.
- Rolling Forecasts.
- Bijdrage aan Treasury Management: different cashflows for different purposes.

MODULE 5: RATIO-ANALYSE

- Aging List en Default Ratio.
- Cashflow ratio's.
- Financial resilience en de blik van de bank.

In alle modules wisselen theorie en praktijk elkaar af, waarbij de praktijksituatie telkens vertrekt van een real-life case. Alle deelnemers ontvangen na afloop van de training de spreadsheet met de uitwerking van de case. Deze spreadsheet kan worden ingezet voor de eigen organisatie.



Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Planning & control en cashflow forecasting

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.