IFBD
Institute for Business Development

2027

Leer hoe u de juiste projecten voor uw organisatie identificeert, selecteert, prioriteert, opvolgt en implementeert.

Project portfolio management

- U leert hoe u de juiste projecten identificeert, selecteert, prioriteert, opvolgt en implementeert.
- U leert alles over het project portfolio management proces en project portfolio planning.
- U leert de rollen en verantwoordelijkheden in project portfolio management.



Onder de deskundige leiding van:

Jeroen Van den Hove

Partner - Sr. Management Consultant
STANWICK CONSULTANTS

>>> **IFBD.BE** /
project management

Waarom dit programma?

PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT… EEN MUST

Iedere onderneming is vandaag project-gestuurd. Sommige projecten zijn louter operationeel en hebben een beperkte strategische waarde, andere projecten zijn bepalend voor de toekomst van uw onderneming. Feit is: meer en meer projecten worden geïnitieerd én simultaan uitgevoerd. Dit brengt echter het risico met zich mee dat projecten in de weg van operaties én van elkaar komen te liggen met alle gevolgen van dien: verlies aan efficiëntie, beperkte resources, half afgewerkte projecten, verkeerde selectie van projecten, … Vandaar de vraag: hoe kunt u het geheel aan – juiste – projecten samenstellen en aansturen?

OPERATIES, TACTIEK EN STRATEGIE

Project Portfolio Management gaat verder dan iedere standaard gangbare projectmanagement benadering. Immers, project portfolio gaat dwars doorheen de organisatie en brengt operaties, tactiek en strategie samen. Bovendien biedt project portfolio gigantische verbetermogelijkheden door het wegsnijden van projecten zonder toegevoegde waarde, overlappende projecten, niet-strategische projecten, … Optimalisatie van de portefeuille is dan ook de eerste stap.

SAMENHANG TUSSEN PROJECTEN

De vele projecten uitgevoerd binnen een organisatie zijn zelden stand-alone. De analyse van de onderlinge samenhang en het aansturen van het geheel van projecten - de project portfolio - is dan ook een must indien u de voortgang en het eindresultaat van de afzonderlijke projecten wilt optimaliseren. Hoe u dit aanpakt, leert u gedurende deze unieke workshop.

VERHOOG DE EFFICIËNTIE VAN JOUW PROJECT MANAGEMENT

Deze training leert u hoe u – met een vogelperspectief – alle projecten binnen uw organisatie of departement onder controle houdt. Door een efficiënte implementatie van Project Portfolio Management, verhoogt u de output van uw resources & planning en slaagt erin de juiste beslissingen te nemen aangaande nieuwe projecten en het verderzetten van bestaande.
U leert een methodologie te gebruiken om projecten te evalueren, te selecteren en te prioriteren. U leert mensen en middelen (resources) optimaal in te zetten en de vooruitgang en kosten van individuele projecten aan te sturen doorheen het integrale portfolio.

De docent



Jeroen Van den Hove, partner, senior management consultant, coachen & trainen van organisaties in Project/ Program Portfolio Management, Continue verbetering (Lean & Six Sigma) en Lean Transformaties in de End-to-End Supply Chain. Hij is ervaren in productie, maintenance en supply chain management in een internationale context en dit in diverse sectoren, gaande van metaal, chemie, energie, voeding, farmaceutische tot de financiële sector.

Hij behaalde het diploma Handelsingenieur met specialisatie Operations Management aan de Universiteit van Gent. Hij is ook APICS CPIM gecertificeerd en SCRUM master gecertificeerd. Daarnaast is hij gastspreker (Lean Supply Chain) aan de Universiteit van Gent.

Kies de juiste projecten!

De tools en technieken, aangeleerd tijdens deze workshop, zullen u helpen bij de keuze van de juiste projecten. Alleen zo kunt u het succes van een uitgebalanceerd project portfolio garanderen conform de ondernemingsstrategie en de project rentabiliteitsdoelstellingen.



Programma



MODULE 1: SITUEREN VAN PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

- Wat is een Project Portfolio? Wat is Project Portfolio Management?
- Hoe situeert Project Portfolio Management zich versus Project & Program Management?
- Hoe situeert Project Portfolio Management zich versus Operations & Strategie?
- Waarom Project Portfolio Management?

MODULE 2: HET PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT PROCESS

- Een pragmatische methodologie voor het identificeren, evalueren, selecteren en prioriteiten van projecten en het uitvoeren, opvolgen en bijsturen van het project portfolio
- Portfolio Planning Proces
- Portfolio Execution Proces

MODULE 3: PORTFOLIO PLANNING

- Identificeren & Categoriseren van proposals
- Documenteren van proposals (business case – project portfolio componenten)
- Evalueren en prioriteren van proposals
- Balanceren van portfolio
- Autoriseren van Programma's & Projecten

MODULE 4: HET PRIORITEREN VAN PROJECTEN

- Gewogen Multi-Criteria Scoringsmodel
- Financiaal Assessment (NPV)
- Reward & Risk matrix
- Capaciteitsplanning

MODULE 5: PORTFOLIO EXECUTION

- Opvolgen & bijsturen van het project portfolio
- KPI's voor het project portfolio
- Portfolio Dashboards
- Portfolio Review Meeting
- Portfolio Risk Management

MODULE 6: ROLLEN & VERANTWOORDELIJKHEDEN IN PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

MODULE 7: PROJECT PORTFOLIO COMMUNICATIE

- Stakeholder Analyse & Management
- Opmaken van een Portfolio Management Communicatie Plan



Timing cursusdagen

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Project portfolio management

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.