



IFBD

Institute for Business
Development

>>> [IFBD.BE](https://www.ifbd.be) /
financieel
management



Van reactief ondersteunen
naar proactief sturen

Finance als business partner & trusted advisor

- > Hoe neemt u als finance professional uw rol van trusted advisor op?
- > Hoe vertaalt u strategie in financiële doelen?
- > Hoe groeit u tot een volwaardige – fact based – communicator voor uw business?



2023

Onder de deskundige leiding van:

Serge van Eyck

Partner

BUSINESS MARKERS



Waarom dit programma?

VAN SCOREKEEPING NAAR PARTNERING

De best presterende finance afdelingen besteden meer tijd aan business partnering en minder tijd aan scorekeeping. Want financiële data vormen immers nog steeds de basis vormen voor elke beslissing. En in dit besluitvormingsproces speelt u als financieel professional een cruciale rol. Niet door het aanleveren van zoveel mogelijk financiële rapporten, maar wel door het opnemen van de rol van business partner én trusted advisor. En dit voor uw ganse managementteam.

WINNEN DOET U SAMEN ALS TEAM

Toch blijft de brug tussen finance en business bij vele organisaties nog steeds vrij groot. Soms zit finance in een ivoren toren, soms is finance 'madame non' die projecten en investeringen afblokt en soms is finance alleen bezig met compliance. Daarom is het essentieel dat u als finance professional niet alleen de taal van de business begrijpt maar deze ook zelf spreekt.

Financiële professionals zijn immers geen historici die zich alleen met het verleden bezighouden, maar moeten groeien tot volwaardige business partners en trusted advisors die durven vooruit te kijken en volcontinu op zoek zijn naar kansen en verbeteropportunities voor de business.

BOUW UW EIGEN BRUG NAAR DE BUSINESS: FACT BASED

Maar bruggenbouwers hebben nood aan een strak plan. Een beknopt plan op 1 A4 waarin

u – samen met uw management team – alle ondernemingsdoelstellingen helder en duidelijk formuleert. Gebaseerd op de strategische bouwstenen, aangevuld met concrete actiepunten die het plan concreet en uitvoerbaar maken en onderbouwd met KPI's en PI's. Want gezien zowat alle strategische bouwstenen en KPI's financieel zijn gekleurd, is het cruciaal dat de financiële afdeling en de business elkaars taal, uitdagingen en sterktes begrijpen. Want pas dan kunt u écht beslissen. Fact based!

VAN CIJFERAAR NAAR BUSINESS PARTNER

In deze ééndaagse workshop leert u hoe een gezamenlijk lange termijn businessplan garandeert dat alle neuzen van de verschillende afdelingen in dezelfde richting staan. U leert niet alleen hoe u dit businessplan opbouwt en vorm geeft, maar vooral hoe dit gegarandeerd leidt tot een betere samenwerking met wederzijds respect en begrip.

LANGE TERMIJN VERSUS KORTE TERMIJN

Zeker vandaag blijft het cruciaal om te werken naar een lange termijnobjectief, maar tegelijkertijd verandert de wereld aan een hels tempo. Hierdoor moet ook u elke dag opnieuw belangrijke korte termijnbeslissingen nemen. U leert hoe u dit samen aanpakt en welke tools u hierbij kunnen ondersteunen zodat elke beslissing bijdraagt aan dat einddoel.

De docent



Serge Van Eyck werkte bij bedrijven als Wegener, The Walt Disney Company en DPG Media. In zijn 25 jarige carrière verdiende hij zijn strepen in sales, marketing en general management. Vandaag begeleidt en traint hij - als partner van Business Markers - bedrijven rond strategie, sales & marketing en optimalisatie van processen. Samen met een groep ervaren professionals brengt hij met kennis van zaken beweging in organisaties en haalt hij meer uit professionele teams.

Groei door een betere samenwerking tussen de financiële afdeling en de business

Kortom, in deze workshop bezorgt onze trainer u een stappenplan hoe uw financiële afdeling op een succesvolle manier kan samenwerken met de business. Zonder meer een must in de wereld van vandaag, waarbij elke onderneming voor nooit geziene uitdagingen staat.





INLEIDING: VOORNAAMSTE REDENEN WAAROM BEDRIJVEN FALEN

BLOK 1: HET BELANG VAN EEN BUSINESSPLAN

- ◆ Formulering van strategie.
- ◆ Valideren van de strategie.
- ◆ Communicatie en implementatie van de strategie.

Integratie van financieel plan met business plan.

BLOK 2: FINANCE ALS VOLWAARDIGE PLOEGSPELER

- ◆ Business ondersteuning: balans, P&L, bankrelaties.
- ◆ Operationele vaardigheden: cash flow management, winstverbetering, rapportage.
- ◆ Strategische planning: risico analyse, business planning, investeringen.
- ◆ Rol van Finance als optimale communicator naar & trusted advisor van alle stakeholders.

Informeer en communiceer als financiële professional.

BLOK 3: SNELLE EN ONDERBOUWDE BESLUITVORMING

- ◆ Goed bestuur d.m.v. G.R.O.S. model.
- ◆ Financiële ratio's: meten blijft weten.
- ◆ Sales, marketing & finance trechter.

Fact based decision making

ACTIEPLAN WAT NEMEN WE MEE?

- ◆ Hoe ziet uw plan eruit?
- ◆ Hoe werkt u samen met uw stakeholders?
- ◆ Hoe neemt u morgen uw rol op van trusted advisor?

Timing cursus

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: dirk@ifbd.be).

Finance als business partner & trusted advisor

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> **Kostprijs:** 795 € (excl. BTW)

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.:

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75)

aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

Hotelovernachting op de locatie van de training

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.

>>> Inschrijven via e-mail naar info@ifbd.be of via QR:

>>> Via volgende link:

[inschrijven](#)

