



IFBD

Institute for Business
Development

>>> [IFBD.BE](https://www.ifbd.be) /
financieel
management



Sturen op financiële resultaten

Financiële KPI's

- > U leert te sturen op financiële resultaten door het gebruik van de juiste (financiële) knipperlichten.
- > U leert de 9 meest cruciale KPI's waarop u elke afdeling of organisatie moet sturen.
- > U leert de impact van uw beslissingen op de financiële gezondheid van uw afdeling of bedrijf.

2023

Onder de deskundige leiding van:

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Zaakvoerders - PICALI
Finance Trainers - IFBD



Waarom dit programma?

ZIET U NOG DE BOMEN IN UW KPI-BOS?

Ongetwijfeld wordt uw organisatie overspoeld met tal van financiële KPI's. Current Ratio, Quick Ratio - Acid Test, Working Capital, Net Profit, Debt to Equity Ratio, Account Payable Turnover, Account Receivable Turnover, Return on Equity (ROE), Inventory Turnover, Net Profit Margin, EBIT, EDITDA, ROI, Economic Value Added (EVA), Total Shareholder Return, Revenue Growth Rate, Operating Profit Margin, Gross Profit Margin, Accounts Receivable Collection Period, Cash Flow Return on Investments (CFROI), Cost Income Ratio, Creditor days, Debtor days, Return on Assets, Cash Conversion Cycle, Working Capital Ratio, Capex - Opex to sales, Return on capital employed (ROCE) ... zijn hier slechts enkele ...

En toch wordt verwacht dat u door dit KPI-bos nog de bomen ziet? Dat u de juiste KPI's voor uw organisatie of afdeling kiest? Dat u deze KPI's op een verstaanbare manier in uw organisatie kunt plaatsen én verkopen? En vooral ... dat u de juiste beslissingen neemt op basis van de juiste sleutel indicatoren?

WAT LEERT U DEZE TRAINING: CASH KPI'S STAAN CENTRAAL

Deze opleiding leert u hoe u een organisatie, een bedrijf of business unit aanstuurt op basis

van de meeste pertinente financiële KPI's of sleutelindicatoren. U krijgt zo direct inzicht in de (financiële) impact van uw beslissingen en hoe u zelf een meetbare invloed kan hebben op de financiële sturing van een onderneming. U leert bovendien denken in cash en niet langer in winst. Daarom staat deze training extra stil bij de cash-KPI's, relevant voor uw organisatie.

KPI'S ZIJN MEER DAN EEN FOTO MAAR DE BASIS VOOR UW FINANCIËLE FORECAST

Financiële KPI's verstrekken cruciale informatie aan de organisatie over de organisatie. Met deze informatie kunt u de ontwikkeling van de onderneming als geheel volgen. Niet alleen in vergelijking met de prestaties van het verleden, maar eveneens in vergelijking met de prestaties van concurrenten. Bovendien zijn deze KPI's een onontbeerlijk management instrument om voorspellingen te genereren, door de resultaten te extrapoleren en een realistische forecast op te stellen. Het is daarenboven belangrijk om die indicatoren te selecteren die u op elke moment de mogelijkheid bieden om bij te sturen en een (financiële én operationele) planning te maken voor de toekomst.

“Wederom zeer verhelderend!”

Wat maakt deze workshop uniek?

U krijgt inzicht in zin en onzin van KPI's en vooral gaat u samen met onze trainer op zoek naar de 9 meest cruciale financiële KPI's. U leert waarom u deze moet weerhouden en vooral hoe u hiermee moet werken. Aan de hand van voorbeelden, oefeningen en cases leert u hoe u deze dient te gebruiken binnen uw eigen organisatie.

De docenten



Johan Lyssens startte zijn carrière bij Bank J. Van Breda & C°. Gedurende meer dan 20 jaar werkte hij intensief samen met ondernemingen, waarvan de laatste 7 jaar als gedelegeerd bestuurder

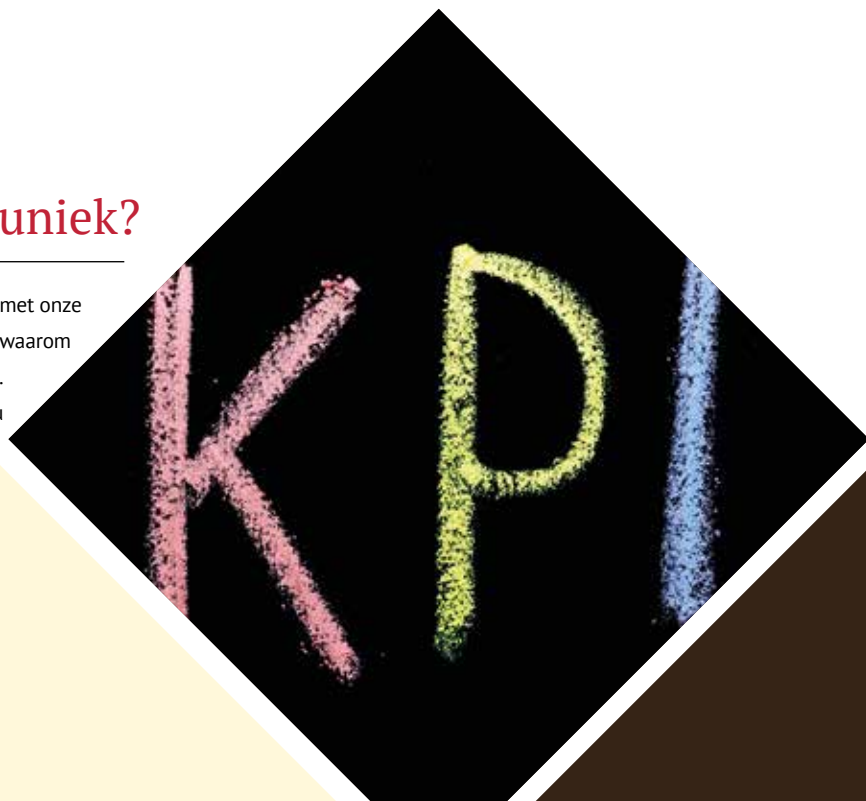
en Lid van het directiecomité verantwoordelijk voor kredietverlening, betalingsverkeer en beleidsinformatie. In 2001 maakte Johan de overstap naar Delta Lloyd Bank waar hij gedurende vijf jaar als lid van het directiecomité en gedelegeerd bestuurder zijn opdracht verzette. Daarnaast was Johan 14 jaar lang Professor Financial Management aan de Antwerp Business School (Lessius). Op dit moment is hij ook actief als docent corporate finance aan de EHSAL Management School, PXL Hasselt en de Retail Banking Academy in London waar hij financiële opleidingen verzorgt voor banken in Europa en Afrika.

Sinds 2006 is Johan binnen het IFBD als trainer en adviseur betrokken bij diverse financiële trainingstrajecten binnen Europa. De laatste jaren verzorgde hij Financieel Management trainingen voor diverse klanten (UNILIN, Vandemoortele, Johnson Controls-Adient, GEA, ENGIE, DHL, KELVION, ALCOPA, INEOS, PIERRET en vele tientallen andere nationale en internationale organisaties). Johan combineert een unieke bedrijfservaring met een uitgebreide didactische en academische instag.



Lien Dobbeleir is Business Manager bij UFINITY, Finance consultants. Daarvoor was zij gedurende meer dan 8 jaar Consultant Bij BMW Group BELUX. Zij heeft als opleiding master

Toegepaste Economische Wetenschappen van de universiteit Antwerpen.





RAAMWERK VOOR HET MAKEN VAN FINANCIËLE ANALYSES

PERSPECTIEVEN VAN FINANCIËLE ANALYSE

- ◆ Hoe is de organisatiestrategie van invloed op de financiële analyse?
- ◆ Hoe kunnen bedrijfswaarden worden uitgedrukt in kengetallen?
- ◆ Hoe verhoudt stakeholdermanagement zich tot de financiële analyse?

DE INVLOED VAN CREATIEF BOEKHOUDEN EN CIJFERMANIPULATIE

OPSTELLEN VAN AMPER 9 KENGETALLEN ROND DRIE WERKGEBIEDEN

- ◆ Rendabiliteit.
- ◆ Operationele activiteit.
- ◆ Sterkte en structuur.

HOE DRAGEN DEZE KPI'S UITEINDELIJK BIJ TOT DE WAARDECREATIE VAN DE ONDERNEMING?

HOE KIJKEN FINANCIËRS NAAR JE BEDRIJF, WAT ZIJN VOOR HEN DE KNIPPERLICHTEN?

WAT ZIJN NAAST DE FINANCIËLE KPI'S NOG ANDERE "BELANGRIJKE" SIGNALLEN?

DE RODE DRAAD DOORHEEN HET PROGRAMMA:

- > U leert financiële analyses ook kwalitatief benaderen, en cijfers te beredeneren vanuit organisatiestrategie, -waarden en -cultuur.
- > U maakt kennis met de grootste mythen, valkuilen en risico's van cijferanalyses.
- > U leert de impact kennen van standaarden voor financiële verslaglegging, IFRS, US-GAAP en fiscaliteit.
- > U ontdekt hoe het ogenschijnlijk getrouwe beeld van een financiële analyse kan veranderen door creatief boekhouden en cijfermanipulatie.
- > U maakt effectief gebruik van o.a. cashflowanalyses, werkkapitaalmanagement en de nieuwste managementrapportages.
- > U leert deze KPI's te implementeren in uw bedrijf/activiteit.

Timing cursus

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: dirk@ifbd.be).

Financiële KPI's

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> **Kostprijs:** 795 € (excl. BTW)

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.:

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75)

aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

Hotelovernachting op de locatie van de training

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of af te sluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.

>>> Inschrijven via e-mail naar info@ifbd.be of via QR:

>>> Via volgende link:

[inschrijven](#)

