



IFBD

Institute for Business
Development

>>> [IFBD.BE](https://www.ifbd.be) /
financieel
management



Leer op één dag hoe u, aan de hand van integraal uitgewerkte case studies, kostprijscalculatie hanteert als een bruikbaar, flexibel en betrouwbaar management instrument binnen uw organisatie!

Kostprijscalculatie

- > U leert de juiste prijs te calculeren van uw product, dienst of project.
- > U leert het verschil tussen vaste en variabele kosten.
- > U leert de échte marge te berekenen van uw product, dienst of project.



2023

Onder de deskundige leiding van:

Johan Lyssens & Lien Dobbeleir
Zaakvoerders PICALI
Finance Trainers IFBD



Waarom dit programma?

KOSTPRIJSCALCULATIE

Als manager beheerst u processen, neemt u beslissingen en legt u verantwoording af over de behaalde resultaten. Eén van de fundamentele bouwstenen hierbij is het bepalen van de 'relevante' kostprijs van uw product of dienst. Deze kostprijs is immers de basis voor het definiëren van marges, winsten, budgetten en het nemen van beslissingen. Kennis van én inzicht in uw kostprijs is een absolute noodzaak om uw ondernemingsstrategie op een verantwoorde wijze vorm te geven. Om u hierbij te helpen, organiseert het Institute for Business Development in samenwerking met Johan Lyssens deze unieke workshop 'Kostprijscalculatie'.

BELANG VAN DE 'JUISTE' KOSTPRIJS

Vele ondernemingen hebben vandaag geen direct inzicht in de relevante kostprijs van hun dienst of product. En toch is dit een must. Hoe kan u immers marges bepalen, verkoopprijzen vastleggen, budgetten opstellen, break-evenpunt bepalen en uitbestedingsbeslissingen nemen zonder inzicht in de kostprijs van uw product of dienst? Het optimaal aansturen van uw productportfolio eist dan ook een diepgaand inzicht in de beslissingsrelevante kosten van uw product. Bij iedere beslissing - zowel strategisch, operationeel als financieel - moet u immers terugkoppelen naar kosten-informatie.

"Kwaliteit van de lesgevers was top."

MAAR HOE BEREKENT U DE KOSTPRIJS VAN UW PRODUCT OF DIENST?

Binnen iedere commerciële of operationele strategie is prijszetting een constante. Hiertoe moet u echter kennis hebben van de kosten van uw product of dienst. Maar welke kostenbegrippen kent u? Hoe maakt u het verschil tussen vaste en variabele kosten? Wat met integrale kostprijscalculatie? En met direct costing of variabele kostprijscalculatie? Hoe bepaalt u de samenhang tussen kosten en verkoopprijs? Welke beslissingscalculaties hanteert u? Hoe beslist u over outsourcingtrajecten? Welke kosten-allocatiemethoden kent u? Wat is de waarde van activity based costing? Hoe gaat u om met prestatie meting binnen kostprijscalculatie? ... Kortom, als manager heeft u nood aan de diverse bouwstenen van uw kostprijs en hoe u die moet toekennen in functie van de organisatie, het product en de markt.

CONCRETE AANPAK VAN DEZE WORKSHOP

Gedurende deze workshop werkt u samen met docent en collega-deelnemers diverse case-studies en oefeningen uit. Alle concepten, methodes en tools worden u direct verduidelijkt aan de hand van oefeningen en mini-workshops. Hierdoor krijgt u direct inzicht in de praktische kant van kostencalculatie. Deze workshop is een directe investering in de commerciële, financiële en operationele strategie van uw onderneming.

De docenten



Johan Lyssens startte zijn carrière bij Bank J. Van Breda & C°. Gedurende meer dan 20 jaar werkte hij intensief samen met ondernemingen, waarvan de laatste 7 jaar als gedelegeerd bestuurder

en Lid van het directiecomité verantwoordelijk voor kredietverlening, betalingsverkeer en beleidsinformatie. In 2001 maakte Johan de overstap naar Delta Lloyd Bank waar hij gedurende vijf jaar als lid van het directiecomité en gedelegeerd bestuurder zijn opdracht verder zette. Daarnaast was Johan 14 jaar lang Professor Financial Management aan de Antwerp Business School (Lessius). Op dit moment is hij ook actief als docent corporate finance aan de EHSAL Management School, PXL Hasselt en de Retail Banking Academy in London waar hij financiële opleidingen verzorgt voor banken in Europa en Afrika.

Sinds 2006 is Johan binnen het IFBD als trainer en adviseur betrokken bij diverse financiële trainingstrajecten binnen Europa. De laatste jaren verzorgde hij Financieel Management trainingen voor diverse klanten (UNILIN, Vandemoortele, Johnson Controls-Adient, GEA, ENGIE, DHL, KELVION, ALCOPA, INEOS, PIERRET en vele tientallen andere nationale en internationale organisaties). Johan combineert een unieke bedrijfservaring met een uitgebreide didactische en academische instag.



Lien Dobbeleir is Business Manager bij UFINITY, Finance consultants. Daarvoor was zij gedurende meer dan 8 jaar Consultant Bij BMW Group BELUX. Zij heeft als opleiding master

Toegepaste Economische Wetenschappen van de universiteit Antwerpen.

Didactische aanpak

Aan de hand van diverse oefeningen en integraal uitgewerkte casestudies, leert u de diverse werkinstrumenten, technieken en tools die u helpen bij het bepalen van de 'juiste' kostprijs van uw product of dienst. De vermelde thema's zullen aan de hand van concrete voorbeelden en oefeningen getoetst worden, zodat u direct de waarde ervan ziet binnen uw real life bedrijfsomgeving.





MODULE 1: INLEIDING TOT KOSTPRIJSCALCULATIE

- ◆ Situering en verduidelijking van de cruciale financiële begrippen en instrumenten.
- ◆ Welke rol spelen deze begrippen en instrumenten bij kostprijscalculatie?
- ◆ Belang van cash flow binnen kostprijscalculatie. Van kost naar strategie.
- ◆ De uitdaging van costing.

MODULE 2: KOSTENBEGRIPPEN

- ◆ Wat is management accounting?
- ◆ Wat verstaan we onder bruto marge?
- ◆ Samenhang kostprijs en verkoopprijs.
- ◆ Wat zijn de kostprijscomponenten?
- ◆ Directe en indirecte kosten.
- ◆ Variabele en vaste kosten.
- ◆ Cost centers.

MODULE 3: KOSTPRIJSSYSTEMEN MET TOEPASSINGEN

- ◆ Integrale kostprijsberekening (full costing):
 - ❖ Bepaling van sleutels.
 - ❖ Kostprijsformule integrale kostprijs.
 - ❖ Kostprijsopstelling.
- ◆ Variabele kostenbepaling (direct costing).
- ◆ Activity Based Costing.
- ◆ Break-even analyse.
- ◆ Contributiebepaling.
- ◆ Standaardkostprijzen.

MODULE 4: BESLISSINGEN NEMEN EN KOSTPRIJSBEREKENING

- ◆ Kostprijsbepaling en budgetteren:
 - ❖ Budgetcyclus.
 - ❖ Verkoopsbudget.
 - ❖ Productiebudget.
 - ❖ Budget algemene onkosten.
 - ❖ Investeringsbudget.
- ◆ Bepalen van de free cash flow.
- ◆ Beslissen over make or buy.
- ◆ Prijszetting.

Timing cursus

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: dirk@ifbd.be).

Kostprijscalculatie

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> **Kostprijs:** 795 € (excl. BTW)

BEDRIJFSINFORMATIE

FIRMA:

STRAAT / NR. / BUS:

PC / GEMEENTE:

Alg. TEL-nr.:

ACTIVITEIT: industrie-productie groothandel & import kleinhandel horeca
 bouwondernemers transport diensten overheid

SECTOR: AANTAL WERKNEMERS:

FACTURATIEGEGEVENS

Facturatie-adres:

Uw referentie:

BTW-nummer:

DEELNEMER(S)

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

Dhr. / Mevr.:

Functie:

E-mail:

DATUM DEELNAME:

INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

De Vlaamse Overheid investeert in opleiding: tot 30% korting!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75)

aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

Hotelovernachting op de locatie van de training

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten.

Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.

>>> Inschrijven via e-mail naar info@ifbd.be of via QR:

>>> Via volgende link:

[inschrijven](#)

