

Integreer flexibiliteit en klantgerichtheid in uw projecten, leer snel en wendbaar te reageren op veranderingen en verhoog door agile project management de return van uw projecten.

Agile project management

- > U leert hoe flexibiliteit en klantgerichtheid in uw projecten te integreren.
- > U leert waarom traditioneel project management soms te kort schiet.
- > U leert snel, doelgericht en wendbaar te reageren om verandering en te groeien van statisch naar dynamisch project management.

Onder de deskundige leiding van:

Steven Deneir
Lead Trainer
BE.PROJECTIZED



Waarom dit programma?

VAN STATISCH NAAR DYNAMISCH PROJECT MANAGEMENT

Bij traditionele project management methodes wordt bij de start van elk project het resultaat - inclusief alle randvoorwaarden - gedetailleerd vastgelegd. De praktijk leert ons echter dat, zeker bij complexere projecten met een lange doorlooptijd, dit zelden werkt. Immers, tijdens de levensduur van het project ontstaan nieuwe inzichten, nieuwe klantverwachtingen en hierdoor nieuwe projectspecificaties. Tal van aanpassingen waardoor het projectdoel moet worden bijgesteld ten opzichte van het oorspronkelijke doel. Project management is nu eenmaal een dynamisch gebeuren waarbinnen flexibel reageren op verandering een must is.

WAT BETEKENT AGILE VOOR UW PROJECT MANAGEMENT?

Agile project management kiest ervoor deze wijzigende specificaties te integreren in de ontwikkelingsaanpak. Dit wordt gedaan door een 'adaptieve' benadering. Maar wat betekent dit concreet voor uw project management? Hoe integreert u verandering in uw projectaanpak? Hoe geeft u uw agile project business case vorm? Hoe stelt u een agile project management team samen? Is plannen nog mogelijk of zelfs wenselijk

“Zeer relevante training, to the point en zeer bruikbaar.”

binnen agile project management? Hoe garandeert u governance binnen uw project? Wat zijn de sleutels van een succesvol agile project? Wat als tijd of budget, scope of kwaliteit niet gerespecteerd worden? En hoe kadert u agile binnen uw bestaande project management methodologie?

WILT U SNELLER EN FLEXIBELER PROJECT MANAGEMENT?

Deze Agile Project Management opleiding leert u hoe u – binnen een project management omgeving waardat projecten toch bepaalde standaarden moeten volgen – uw projecten op een andere manier kunt aanpakken. U leert – door agile project management – hoe u uw projecten sneller oplevert en flexibel bijstuurt. Dit alles met geautoriseerde teams, kenmerkend voor een agile aanpak.

PRINCIPES, ROLLEN EN TECHNIEKEN

Deze training leert u de essentie van agile principes te onderkennen, maar bovenal ook toe te passen. U leert het belang van een sterke business vertegenwoordiging binnen uw project. U leert niet alleen de project life cycle maar ook tal van agile technieken essentieel bij het succesvol afronden van uw project. En dit alles ten dienste van uw project ... én uw (interne en/of externe) klant.

De docent



Steven Deneir is professioneel Scrum Trainer & Scrum Master voor AgilePM, PRINCE2 en PRINCE2 Agile bij be.Projectized. Hij is binnen het IFBD Lead Trainer voor Project management.

Met een stevige bagage van meer dan 25 jaar project management (zowel in de privé, als in de openbare sector) begeleidt hij organisaties bij hun business transformatie door het invoeren van agile project management. Dit resulteert in een snellere ROI, een hogere transparantie, en meer flexibiliteit om in te spelen op de snel veranderende eisen van de markt.

Dankzij zijn ervaring is Steven ideaal geplaatst voor het verzorgen van deze training. Hij reikt u de juiste tools aan en kent de valkuilen waaraan u de nodige aandacht moet besteden. Naast het geven van coaching en training is hij nog steeds actief als project manager waardoor tijdens de opleidingen steeds nieuwe en actuele voorbeelden worden meegegeven.

IFBD is een Broker van be.Projectized, erkend als Accredited Training Organisation voor APMG-International Agile Project Management™. Agile Project Management is a trade mark of The APM Group Limited. AgilePM® is a Registered Trade Marks of Dynamic Systems Development Method Limited.

Maak uw agile business case vanuit de praktijk

Wij kozen ervoor deze training zo praktisch mogelijk te houden. Hierdoor vormen de oefeningen en cases de rode draad doorheen de training. Dit maakt de training niet alleen herkenbaar maar ook direct toepasbaar. U geeft zo uw agile business case vorm.



Programma

Oefening 0 – Uw bezorgdheden omtrent agile.

BLOK 1: WAT IS AGILE? DE JUISTE AANPAK KIEZEN...

- ◆ Wat is agile?
- ◆ Het Agile Manifesto.
- ◆ Welke agile aanpak kiezen en hoe?
- ◆ Waarom kiezen voor Agile PM?

BLOK 2: AGILE PM – DE BASICS

- ◆ De filosofie aan de basis van agile.
- ◆ De principes waar u niet omheen kunt.

Oefening 1 – Outline van een project.

BLOK 3: ROLLEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

- ◆ Business, projectmatige en technische rollen tegenover projectniveau, team-niveau en ondersteunende rollen.
- ◆ De hoofdrolspelers binnen Agile PM.
- ◆ Machtigingen en escalaties.

Oefening 2 – Voorbereidingen treffen voor agile project management.

BLOK 4: HET PROJECTTEAM VOORBEREIDEN VOOR AGILE PROJECT MANAGEMENT

- ◆ Project constraints ...
- ◆ Sleutels tot een succesvolle uitvoering.
- ◆ De Project Approach Questionnaire (PAQ).
- ◆ Validatie in een agile mindset.

Oefening 3 – De PAQ en risico's.

BLOK 5: AGILE PROJECT MANAGEMENT

- ◆ Een andere stijl.
- ◆ Wie escaleert wat wanneer?

BLOK 6: PROCESSEN EN PRODUCTEN

- ◆ De Agile PM processen.
- ◆ Binnen de project lifecycle.
- ◆ En de verwachte project informative.

Oefening 4 – De Terms of Reference.

Timing cursusdagen

08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.

09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)

12.30 Lunch

17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

BLOK 7: COMMUNICATIE IN AGILE IS CRUCIAAL

- ◆ Een overzicht.
- ◆ Agile communicatietechnieken in detail.

Oefening 5 – Stakeholdercommunicatie.

BLOK 8: PRIORITEREN EN TIMEBOXEN

- ◆ MoSCoW.
- ◆ Prioriteren en de Business Case.
- ◆ De beslissingsnemer(s)?
- ◆ Timeboxing als techniek.
- ◆ Iteraties binnen een timebox.
- ◆ Reviews per iteratie.

Oefening 6 – We bezoeken MoSCoW.

BLOK 9: AGILE CONTROLE

- ◆ Controle door timeboxen.
- ◆ Wat met afwijkingen tegenover geplande tijd, kost, scope, en kwaliteit?
- ◆ Controle door communicatie.
- ◆ Risicobeheersing ook in agile.

BLOK 10: REQUIREMENTS EN SCHATTINGEN

- ◆ Requirements binnen agile.
- ◆ De prioritised requirements list.
- ◆ De rol van de business analist.
- ◆ Schatten en meten.

BLOK 11: AGILE PLANNEN

- ◆ Plannen ook in agile?
- ◆ De impact van quality op plannen.
- ◆ Onderhoudbaarheid van de oplossing en de impact ervan op plannen.
- ◆ Plannen doorheen de agile project lifecycle.
- ◆ Agile planningsinformatie.

Oefening 7 – Delivery planning.

BLOK 12: AFSLUITEN

- ◆ Uw bezorgdheden omtrent agile.
- ◆ Uw persoonlijke agile actieplan.



Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: dirk@ifbd.be).

Agile project management

2024

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> **Kostprijs:** € 1.395 (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

<p>E-mail: info@ifbd.be</p>  <p>klik hier</p>	<p>Via onze website: ifbd.be</p>  <p>klik hier</p>	<p>Via QR:</p> 	<p>Telefoon: 00 32 50 38 30 30</p>  <p>Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...</p>
--	--	--	---

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.395 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

DE VLAAMSE OVERHEID INVESTEERT IN OPLEIDING: TOT 30% KORTING!

Het **IFBD** is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 75) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvangen en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.