IFBD
Institute for Business Development

2027

Tijd voor een supply chain die wél werkt ...

Lean Logistics

Elimineer verspilling, verhoog leverbetrouwbaarheid en creëer een wendbare logistieke keten die continu verbetert

> Leer hoe je structurele verspilling in processen, voorraden en magazijnstromen detecteert én elimineert.

> Verneem hoe je klantgedrag en vraagvariatie omzet in een wendbare, datagedreven keten.

> Hoe je als leider een cultuur bouwt van verantwoordelijkheid, flow en continue verbetering.



Onder de deskundige leiding van:

Jeroen Van den Hove

Operational Excellence Coach & Trainer
Lean Six Sigma Black Belt
Partner - STANWICK MANAGEMENT CONSULTANTS

>>> **IFBD.BE** /
logistiek & supply chain management

Waarom dit programma?

OVERVOLLE LOGISTIEKE KETENS: ALS ELK ORDER EEN SPOEDORDER WORDT

In veel logistieke ketens heerst vandaag een constante brandjesmodus. Spoedorders kapen capaciteit, voorraden stapelen zich op zonder reden, en magazijnteams lopen achter de feiten aan. Lean Logistics leert je het verschil maken tussen werkdruk en werkwaarde. Je leert klantenvraag analyseren, vraagvariatie beheersen en de juiste voorraadstrategieën toepassen. Niet op buikgevoel, maar met data en segmentatie. Zo vermijd je de chaos in je keten en lever je wanneer het ook moet.

VERBORGEN VERLIEZEN: JE ZIET ZE PAS ALS JE STOPT MET RENNEN

Ook uw logistieke keten zit vol blinde vlekken: kilometerslange looproutes, onzichtbare bottlenecks, eindeloze wachttijden én verspillingen die als "historisch normaal" worden gezien. Tijd om de bril van Lean op te zetten. Via waardestroomanalyses en procesmapping (van spaghetti diagram tot bottleneck-detectie) leer je waar de echte pijn (lees : winst) zit en hoe je die structureel aanpakt. Niet via symptoombestrijding, maar met tools zoals Kaizen, 5S, en standaardwerk. Het resultaat? Flow. Focus. En rust op de vloer.

SLECHT AFGESTEMDE MAGAZIJNEN: DE STILLE WINSTLEK VAN JE KETEN

Magazijnen zijn te vaak het vergeten kind in strategisch supply chain management. Ze zijn overvol of onderbenut, onlogisch ingericht of worden reactief gestuurd. In deze training leer je hoe magazijninrichting en -organisatie het verschil maken. Van slim layout-design (SLP) tot werkbare KPI's (via de Obeya-aanpak). Van lijnbalancering tot ruimte-optimalisatie. Van visueel management tot teammotivatie. Een goed aangestuurd magazijn is niet het eindpunt van je keten, maar net een inhaalstrook.

LEAN WERKT NIET ALS JIJ ALS LEIDER OOK NIET LEAN DENKT : LEAN LEADERSHIP

Geen enkel lean proces overleeft een leidinggevende die het zelf niet belichaamt. Lean Logistics vraagt een ander soort leiderschap: zichtbaar, betrokken en continu op zoek naar verbetering. Niet top-down controlerend, maar coachend en richtinggevend. Maar hoe herdefinieer je je rol als leider? Je leert sturen op KPI's zonder micromanagement, je creëert eigenaarschap in je team en je bouwt aan een cultuur waarin fouten niet afgestraft worden, maar een startpunt vormen. Lean leiders zijn geen cheerleaders van verandering — ze zijn de verandering.

STILSTAND IN VERBETERING: WAAROM JOUW PROCESSEN NOOIT ECHT KLAAR ZIJN

De grootste vijand van Lean Logistics? Snel tevreden.. Veel bedrijven voeren "een beetje Lean" in — en stoppen daarna met verbeteren. Maar Lean is geen project, het is een cultuur. Je leert in deze module hoe je continu verbeteren écht verankert: via probleemoplossing, root cause analysis, en de PDCA-cyclus. Je bouwt een cultuur van eigenaarschap, betrokkenheid en resultaatgerichtheid. Geen PowerPoint-inspanningen, maar zichtbare verbeteringen op de vloer.

De docent



Jeroen Van den Hove is partner bij Stanwick Management Consultants en een toonaangevende expert in Operational Excellence, Lean Supply Chain en Portfolio Management. Als gecertificeerd Lean Six Sigma Black Belt heeft hij meer dan 15 jaar ervaring in het begeleiden van organisaties bij het optimaliseren van hun logistieke processen en het implementeren van duurzame verbeterstrategieën.
Gedurende zijn carrière heeft Jeroen tal van bedrijven ondersteund bij het realiseren van efficiëntere supply chains, het verminderen van verspilling en het verhogen van klanttevredenheid. Zijn aanpak kenmerkt zich door een combinatie van diepgaande proceskennis en een sterke focus op mensgerichte verandering. Hij gelooft dat echte transformatie alleen mogelijk is wanneer medewerkers op alle niveaus betrokken zijn en eigenaarschap nemen over verbeterinitiatieven.
Binnen Stanwick is Jeroen een drijvende kracht achter de ontwikkeling van trainingsprogramma's die gericht zijn op het versterken van leiderschap en het bevorderen van een cultuur van continue verbetering. Zijn expertise in het faciliteren van workshops en het coachen van teams maakt hem een gewaardeerde partner voor organisaties die streven naar operationele uitmuntendheid.
Met zijn passie voor het vak en zijn vermogen om complexe concepten op een toegankelijke manier over te brengen, is Jeroen Van den Hove de ideale trainer voor professionals die hun logistieke processen willen transformeren en hun organisatie naar een hoger niveau willen tillen.

Mini Quiz: hoe lang blijf jij nog brandjes blussen?

Beantwoord eerlijk. Elke "nee" is een risico dat je keten geld, klanten of medewerkers kost.

> Weet jij exact waar in je magazijn of supply chain je elke week tijd, capaciteit of marge verliest?
Of blijft het bij vermoedens, vage klachten of af en toe een Excel?

> Heb je een voorraadstrategie die rekening houdt met klantsegmentatie, seizoenspieken én onvoorspelbare vraag?
Of zit je regelmatig met overschotten én stock-outs tegelijk?

> Zijn je magazijnroutes, picklocaties en opslaglogica écht afgestemd op flow en efficiëntie?
Of doen jullie het "zoals het altijd al ging" — ondanks klachten of files in de gangpaden?

> Voert jouw team structurele verbeteringen door aan de hand van data en KPI's?
Of gaan verbeterideeën verloren in meetings, mails of 'to do's' zonder opvolging?

> Sta jij als leidinggevende zichtbaar in de operatie, met heldere richting en een team dat verantwoordelijkheid neemt?
Of voel jij je vooral probleemoplosser-in-chief?



Antwoordde je drie keer of vaker "nee"? Dan sta je stil terwijl je denkt dat je vooruitgaat. Tijd om het systeem lean én toekomstbestendig te maken.

Programma



MODULE 1: INTRODUCTIE TOT LEAN MANAGEMENT

- De 5 lean basisprincipes.
- Types van verliezen ("wastes") doorheen de supply chain.

MODULE 2: WAARDESTROOMANALYSE EN PROCESMAPPING

- Technieken voor waardestroomanalyse.
- Proceskaarten (zoals spaghetti diagram).
- Identificatie en eliminatie van bottlenecks in inbound, stockage, picking, packing en outbound.

MODULE 3: LEAN TOOLBOX

- Waaruit bestaat je lean toolbox:
  - 5S en visual management.
  - Standaard werk en Kaizen.
  - SMED, lijnbalancering en load levelling.
  - ...
- Wanneer gebruikt u welke tool?

MODULE 4: BEGRIJPEN VAN KLANTENVRAAG & SEGMENTATIE VAN VOORRAAD

- Technieken om klantbehoeften en -eisen te analyseren.
- Evolutie van vraagpatronen en begrijpen van variabiliteit.
- Voorspellen van klantenvraag en afstemmen op logistieke processen.
- Types voorraad en impact op voorraadniveaus: cyclus stock, buffer stock, event stock, safety stock.

MODULE 5: LEAN LEIDERSCHAP EN CULTUUR

- Ontwikkelen van een Lean leiderschapsstijl.
- Creëren van een Lean cultuur.
- Teambetrokkenheid stimuleren.
- Werken met KPI's en target KPI levels (obeya-aanpak).

MODULE 6: PROBLEEMOPLOSSING EN CONTINUE VERBETERING

- Ishikawa-diagram en Kaizen-methodologie.
- Real-life voorbeelden van Lean verbeteringen.
- Technieken voor standaardisatie.
- PDCA-cyclus.
- Identificeren van verbeterpunten.

MODULE 7: INRICHTING VAN HET MAGAZIJN

- Principes van efficiënte magazijninrichting en -beheer.
- Toepassen van Lean in magazijnontwerp (SLP – Systematic Layout Planning).
- Technieken voor ruimte-optimalisatie en stroomlijning van goederenbewegingen.

MODULE 8: PLANNING EN AANSTURING VAN EEN MAGAZIJNORGANISATIE

- Make-to-order versus make-to-stock.
- Basic statistiek toegepast op vraagpatronen.
- Impact op voorraadniveaus.

MODULE 9: BEST PRACTICE ANALYSES IN LOGISTIEK – CASE STUDIES EN PRAKTIJKSESSIES

- Productportfolio-analyse en ABC-classificatie voor voorraadbeheer.
- Best practices en benchmarkingtechnieken.
- Data-analyse voor optimalisatie van logistieke processen.
- Analyse van real-life cases en praktische oefeningen in een magazijnomgeving.

Timing cursusdagen

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Lean logistics

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.