IFBD
Institute for Business Development

2027

Een masterclass op het snijvlak van supply chain management, finance en strategie

Logistiek & finance

Elke schakel in uw keten is ook een cijfer op uw balans

> Leer hoe supply chain-beslissingen direct doorwerken in uw financiële resultaten (EBITDA, cashflow, balans).

> Krijg inzicht in hoe u met KPI's en scenario-denken financiële grip krijgt op ketenrisico's en schommelingen.

> Leer beslissingen te nemen die én operationeel slim én financieel duurzaam zijn.



Onder de deskundige leiding van:

Hinrich Slobbe
Directeur
WIZFIZ

>>> **IFBD.BE** /
logistiek &
supply chain management

Waarom dit programma?

UW SUPPLY CHAIN MAAKT OF KRAAKT UW P&L

Uw logistieke keten is veel meer dan een kostenpost, maar een financiële hefboom. Want elke voorraadbeslissing, elk transporttraject en elke leveringskeuze raakt uw winst- en verliesrekening, uw balans én uw cashflow. In deze training ontrafelen we hoe supply chain-keuzes zich vertalen naar financiële prestaties. Van de vijf dimensies van waardecreatie tot de directe impact van schaarste, leverbetrouwbaarheid en geopolitieke verstoringen op cash en ratio's. Want wat u vandaag optimaliseert in uw keten, ziet u morgen bottom-line verschijnen in zwarte letters.

DENK ALS EEN CFO EN BESLIS ALS EEN SUPPLY CHAIN STRATEEG

Logistieke keuzes zonder financieel inzicht zijn stuurloos. Deze workshop geeft u grip op de financiële basisbegrippen die elke supply chain manager zou moeten beheersen: van working capital tot cash conversion cycle, van vaste en variabele kosten in ketens tot valutarisico's en douane-impact. We maken het abstracte concreet: hoe kunt u met onconventionele ketenmaatregelen financiële prestaties boosten? Wie hier de finesses beheerst, neemt betere beslissingen — én spreekt de taal van de CFO.
Maar ook de CFO mag niet in zijn of haar silo blijven. Wie vandaag als financiële professional maximale waarde wil creëren, moet ook inzicht hebben in logistieke keuzes, strategische ketenbeslissingen en de operationele realiteit van supply chain management. Want alleen als financieel én logistiek inzicht hand in hand gaan, ontstaat er echte samenwerking en resultaatgerichte besluitvorming.

VAN JUST-IN-TIME NAAR JUST-IN-CASE

Ketens zijn permanent ontregeld. Denk maar aan Brexit, Covid, Oekraïne, Suezkanaal, VS versus China of Europa, … Maar ook import/export tarieven, grondstoffenschaarste, exploderende containerprijzen, geopolitieke spanningen rond Taiwan, klimaatgerelateerde rampen of onverwachte sanctiepakketten zetten logistieke netwerken steeds vaker onder druk. Tijd dus om ook uw denkkader te herzien.
In deze sessie vergelijken we JIT (Just in Time) en JIC (Just in Case) vanuit financieel perspectief. Wat betekenen buffers voor cashflow? Wat kosten flessenhalzen echt? Met tools als Theory of Constraints, Lean en Six Sigma ontrafelen we waar verspilling geld kost en waar veerkracht winst oplevert. Het gaat niet om logistieke elegantie, maar om financiële weerbaarheid.

UW KETEN IS ZO WEERBAAR ALS UW KPI'S

Ketenbeslissingen zonder meetpunten zijn giswerk. We duiken in de meest kritieke KPI's voor supply chain finance: van Days Inventory Outstanding tot Days Payable Outstanding en SCF-opties. Via een hands-on mini-case herontwerpen we samen een keten van JIT naar JIC en analyseren we de impact op cash, EBIT en risico. U krijgt geen theorie, maar meetinstrumenten om strategisch te sturen in volatiele tijden. En vooral: u leert hoe finance en operations strategische bondgenoten worden.

VAN SILODENKEN NAAR STRATEGISCH PARTNERSCHAP

Finance en Supply Chain werken te vaak naast elkaar. Maar in een wereld van disruptie en digitalisering is dat een luxe die u zich niet meer kunt permitteren. We eindigen deze dag met de centrale vraag: hoe integreert u finance structureel in ketenbeslissingen? Via discussie, reflectie en praktijkvoorbeelden formuleren we concrete takeaways waarmee u in uw eigen organisatie direct impact maakt. Want als finance en supply chain echt samenwerken, ontstaan er **beslissingen die én operationeel slim, én financieel duurzaam zijn**.

De docent



Hinrich Slobbe combineert diepgaande financiële expertise met een scherp inzicht in organisatorische realiteit. Als bedrijfseconoom met meer dan 35 jaar ervaring ondersteunt hij vanuit zijn adviespraktijk Wisdom in Finance bedrijven bij strategische besluitvorming op het snijvlak van finance, operations en risicomanagement.
Hij is Associate Professor Finance aan Business School Nederland, Docent Financieel Management & Supply Chain Management aan de Esenzo Business School en een veelgevraagd docent bij gerenommeerde opleidingsinstituten in de Benelux. In zijn sessies leert hij financials en operationele managers niet alleen om financiële data te interpreteren, maar vooral om die te plaatsen in een bredere bedrijfskundige en strategische context. Zijn aanpak is helder, doelgericht en altijd gericht op concrete toepassing in de praktijk.
Met advieservaring bij organisaties zoals ABN AMRO, Rabobank, NS, Ahold, diverse overheidsinstellingen en talrijke kmo's beschikt hij over een brede en praktijkgerichte kijk op financieel management. Zijn expertise omvat onder meer cashflowoptimalisatie, werkkapitaalbeheer, supply chain finance, ESG & CSRD-rapportering en prestatiesturing via KPI's.
Hinrich Slobbe koppelt inhoudelijke diepgang aan strategisch inzicht. Zijn trainingen helpen organisaties om finance te zien als een geïntegreerde sturingsfunctie met directe impact op rendement, wendbaarheid en concurrentiekracht.

Test: is deze training relevant voor u?

Beantwoord de volgende vijf vragen eerlijk:

- Weet u exact wat elke dag extra voorraad uw cashpositie kost?
- Kunt u uitleggen hoe een leveringsprobleem zich vertaalt naar uw P&L en EBITDA?
- Heeft u ooit een strategisch ketenbesluit herzien na input van de financiële afdeling?
- Worden KPI's zoals DIO en DPO actief gebruikt in uw supply chain-overleg?
- Werkt finance in uw organisatie echt samen met supply chain — of vullen ze vooral elkaar aan het einde van het jaar aan?

Als u op één of meer van deze vragen 'nee' antwoordt …
… dan mag u deze training niet missen. Want wie supply chain stuurt zonder financieel kompas, rijdt gegarandeerd tegen verrassingen aan — op de balans én in de boardroom.



Programma

Op één dag krijgt u strategisch inzicht in hoe financiële sturing en supply chain elkaar versterken. Deze sessie focust op het blootleggen van de financiële gevolgen van elke logistieke keuze — van voorraadstrategieën tot leverbetrouwbaarheid. Kosten, risico's en werkkapitaal worden niet langer apart beheerd, maar geïntegreerd gestuurd in een wereld vol geopolitieke onzekerheid en voortdurende ketenontwrichting.

Dit programma biedt zowel de logistieke als de financiële professional diepgaand inzicht en concrete handvatten, en slaat zo een brug tussen twee werelden die pas echt tot hun recht komen wanneer ze samen waarde creëren.



BLOK 1 – DE SUPPLY CHAIN IS UW FINANCIËLE MOTOR

- Ontdek hoe supply chain-beslissingen direct doorwerken in uw winst- en verliesrekening, balans én cashflow
- Maak kennis met de vijf dimensies van waardecreatie en hoe deze zich vertalen naar financiële stuurinformatie
- Analyseer de financiële impact van reshoring, nearshoring en friendshoring in een deglobaliserende wereld
- Vergelijk 'just-in-time' versus 'just-in-case' supply chains door een financiële bril
- Bespreek real-life cases over schaarste, leverbetrouwbaarheid en hun directe gevolgen voor EBITDA, cashpositie en ratio's

BLOK 2 – DENK ALS EEN CFO IN DE KETEN

- Begrijp de basis van working capital management: hoe voorraad, debiteuren en leveranciers uw cashflow bepalen
- Leer hoe de cash conversion cycle als kompas dient voor betere supply chain-beslissingen
- Alle maatregelen die prestaties van de onderneming verbeteren door te sturen met Out Of The Box Supply Chain Maatregelen
- Verken de impact van vaste en variabele kosten in ketens – en de rol van Agile, Lean en Six Sigma daarin
- Krijg grip op supply chain risico's en maak ze zichtbaar in realistische financiële scenario's
- Doorgrond de financiële gevolgen van geopolitieke factoren zoals douanetarieven, wisselkoersen, Brexit en het VS-China-Europa spanningen

BLOK 3 – STUREN OP EFFICIËNTIE ÉN VEERKRACHT

- Maak een scherpe analyse van Just-in-Time (JIT) vs. Just-in-Case (JIC) en bepaal welke strategie past bij uw businessmodel
- Pas Theory of Constraints (TOC) toe om bottlenecks op te sporen en om te zetten in financiële winst
- Gebruik Lean en Six Sigma om verspilling te elimineren en kwaliteit meetbaar te verbeteren
- Maak strategische sourcingbeslissingen op basis van het Total Cost of Ownership (TCO)
- Verken de kracht van scenario-denken bij supply chain shocks zoals pandemieën en geopolitieke verstoringen

BLOK 4 - KPI'S, SIMULATIE EN STRATEGISCH PARTNERSCHAP

- Ga aan de slag met een mini-case: herteken een supply chain van JIT naar JIC en analyseer de financiële impact op cashflow en EBIT
- Werk met cruciale KPI's zoals Days Inventory Outstanding en Days Payable Outstanding
- Verken supply chain financing opties en hoe deze uw cashpositie versterken
- Discussie : hoe kan Finance een strategische partner zijn voor Supply Chain Managers - van financiële gatekeeper naar proactieve ketenpartner

AFSLUITING & REFLECTIE

> Begrijp hoe de integratie van finance en supply chain leidt tot duurzaam concurrentievoordeel
> Vat de belangrijkste inzichten van de dag samen in concrete actiepunten voor uw organisatie
> Vertrek met een nieuw denkkader én praktische tools om finance en operations strategisch te aligneren

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Logistiek & finance

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.