IFBD
Institute for Business Development

2027

U prompt al in finance. Maar bouwt u er ook betrouwbare modellen, scenario's en board decks mee?

Advanced AI in Finance

De vervolgopleiding voor FP&A: voorbij de basics, met betrouwbare output, guardrails en directe toepassing op uw modellen en rapportering.

Vervolgprogramma van "AI in Finance"!

> **U brengt uw prompting naar een hoger, consistent niveau** met de methode Rol – Context – Doel – Constraints – Format.

> **U krijgt betrouwbare output met ingebouwde checks en guardrails** – geen black box, wél een audit trail.

> **U past AI rechtstreeks toe op echte FP&A-modellen** – van SaaS-revenue en 3-statement tot scenario's, dashboards en board decks.



Onder de deskundige leiding van:

Arnaud Llamas Bravo
ChatGPT, Copilot & AI trainer
ARLEYO

>>> **IFBD.BE** /
Financieel management training

Waarom dit programma?

HERKENBAAR? DE CASE VAN THOMAS

Thomas is business controller en gebruikt AI al dagelijks. Toelichtingen bij zijn cijfers, variance-commentaar, samenvattingen voor het MT – ChatGPT en Copilot zijn niet meer weg te denken uit zijn werk. De basis beheerst hij.
Maar toen hij AI losliet op zijn vijfjarig 3-statement model en een set scenario's, liep het mis. De winst zag er overtuigend uit, maar de balans sloot niet, de cashflow strookte niet met de P&L, en er zaten aannames in die hij nergens kon terugvinden. Hij durfde het resultaat niet in zijn board deck te zetten – en deed het werk uiteindelijk toch weer manueel.

Het echte probleem is niet zijn promptvaardigheid. Het is dat losse prompts volstaan voor een memo, maar niet voor een model dat moet kloppen én verdedigbaar moet zijn. Wat Thomas mist, is een consistente methode, ingebouwde checks en een manier om AI-output te valideren. Net dat bouwt u in deze vervolgopleiding op – een niveau dieper dan de basics.

U KENT DE BASIS. NU BOTST U OP DE GRENZEN ERVAN.

U prompt al, u schrijft toelichtingen met AI en u genereert vlot samenvattingen – precies wat de basistraining 'AI in Finance: van data tot besluit' u bijbracht. Misschien heeft u zelfs al onze basistraining 'AI & Finance' bijgewoond. Maar zodra AI uw modellen, scenario's en board decks raakt, aarzelt u: klopt dit wel en kan ik dit ondertekenen? Hier stopt de basis en begint deze vervolgopleiding.

LOSSE PROMPTS VOLSTAAN NIET VOOR EEN 3-STATEMENT MODEL.

Een snelle vraag aan ChatGPT werkt voor een mail of een toelichting. Maar een driver-based revenue model, een consolidatie of een scenario set vraagt meer: een consistente, herhaalbare methode én ingebouwde controles. Zonder structuur krijgt u output die er goed uitziet, maar niet sluit – en die u dus niet durft te gebruiken waar het telt.

BETROUWBAARHEID IS GEEN LUXE – HET IS UW HANDTEKENING.

In FP&A tekent u voor de cijfers. Een hallucinatie in een forecast of een onzichtbare aanname in een board deck is niet 'de fout van de AI', maar uw probleem. Met de EU AI Act in werking en stijgende verwachtingen rond governance en traceerbaarheid is betrouwbare, controleerbare output vandaag géén bijzaak, maar uw belangrijkste kwaliteitskenmerk.

GEEN HERHALING VAN DE BASICS, MAAR EEN NIVEAU DIEPER.

We hernemen de essentie kort – security, modellen, prompting – en gaan dan zeer snel veel díeper. U leert consistenter prompten met een vaste methode, betrouwbaardere output afdwingen met checks en guardrails, en AI rechtstreeks toepassen op uw typische FP&A-workflows en -modellen. Dit is de hands-on vervolgopleiding, geen tweede kennismaking.

U BOUWT MEE, U CONTROLEERT ÉN U NEEMT EEN PROMPT-BIBLIOTHEEK MEE.

Tijdens een volledige dag doorloopt u meerdere echte cases – van een SaaS-revenue model en een model-audit tot scenario's, dashboards, board decks, cashflow forecasts en board prep uit transcripts. Telkens met een voorbeeldprompt én de bijbehorende checks. U vertrekt met een herbruikbare, auditbare prompt-bibliotheek die uw FP&A-team meteen kan inzetten.

Reality check: bent u klaar voor het gevorderde niveau?

Beantwoord deze vragen eerlijk:

- Gebruikt u AI al voor finance-taken, maar mist u een consistente methode om er complexe modellen en scenario's mee te bouwen?
- Durft u AI-output in een forecast of board deck nog niet vertrouwen omdat u geen checks of guardrails hebt ingebouwd?
- Werkt u met SaaS-modellen, 3-statement modellen of scenario-analyses waar losse prompts tekortschieten?
- Bent u eindverantwoordelijk voor cijfers die u ondertekent, terwijl de traceerbaarheid van AI-output u zorgen baart?
- Wilt u een herbruikbare, auditbare prompt-bibliotheek voor uw FP&A-team in plaats van telkens opnieuw te beginnen?

Twijfelt u bij meerdere vragen? Dan mag u dit programma niet missen.

Gebruikt u AI nog maar net? Start dan eerst met de basistraining 'AI in Finance: van data tot besluit'.



Let op: dit is een vervolgopleiding!

Deze training **bouwt voort op de basistraining 'AI in Finance: van data tot besluit'.** We hernemen de essentie kort (security, modellen, prompting), maar gaan vooral een niveau dieper. *Gebruikt u AI nog maar net? Volg dan eerst het basisprogramma.*

Van basisgebruik naar FP&A op AI-niveau

WAAR U NU STAAT

> U gebruikt AI voor losse taken zoals toelichtingen.
> Uw prompts zijn ad hoc en wisselend van kwaliteit.
> U vertrouwt AI-output niet helemaal.
> AI-aannames blijven onzichtbaar.
> Een 3-statement model bouwt u volledig manueel.
> Compliance en EU AI Act voelen als een grijze zone.
> Elk model en rapport begint van nul.

WAAR U NA DEZE DAG STAAT

> U zet AI in voor volwaardige FP&A-modellen en -analyses.
> U prompt consistent via Rol–Context–Doel–Constraints–Format.
> U bouwt checks en guardrails in en valideert systematisch.
> U dwingt traceerbaarheid en expliciete assumpties af.
> U laat AI de blueprint bouwen en controleert de logica.
> U werkt binnen een helder, risicogebaseerd kader.
> U vertrekt van een herbruikbare, auditbare prompt-bibliotheek.

Wat neemt u concreet mee?

> Een herbruikbare, auditbare prompt-bibliotheek (templates) voor uw FP&A-team
> De methode Rol – Context – Doel – Constraints – Format, klaar voor dagelijks gebruik
> Een set checks en guardrails om AI-output betrouwbaar te valideren
> Copy-paste voorbeeldprompts voor 10 concrete FP&A use cases, van SaaS-model tot board deck
> Een werkwijze om 3-statement modellen, scenario's en cashflow forecasts met AI te bouwen én te controleren
> Inzicht in publieke versus enterprise AI en de veilige omgang met vertrouwelijke finance-data
> Een praktisch kader voor de EU AI Act op de FP&A-werkvloer

Voor wie is deze opleiding?

Deze vervolgopleiding is bedoeld voor gevorderde gebruikers, **idealiter na de basistraining 'AI in Finance: van data tot besluit'.**

Typische deelnemers zijn:

> FP&A Managers
> Business Controllers
> Financial Analysts
> CFO's

Voorkennis & vereisten: u gebruikt AI al in uw finance-praktijk. Breng uw laptop mee met toegang tot uw AI-tool(s) – bijvoorbeeld Copilot M365 of Enterprise Chat. Idealiter beschikt u over testdata of een trainingsomgeving met FP&A-templates (budget/forecast, maandrapport, KPI-dashboard). *Gebruikt u AI nog maar net? Start dan eerst met de basistraining.*

De docent



Arnaud Llamas Bravo is een praktijkgerichte AI-trainer die bedrijven begeleidt in het slim en doelgericht inzetten van AI-tools zoals ChatGPT en Microsoft Copilot. Met een achtergrond in computerwetenschappen én een scherp inzicht in financiële workflows combineert hij technologie met business impact. Zijn aanpak is snel, helder en bovenal gericht op resultaten en uw praktijk.
Arnaud begon zijn carrière in de corporate wereld, onder meer bij Proximus, AGC Glass Europe en KONE, waar hij procesoptimalisatie, data-analyse en strategisch rapporteren koppelde aan performance en productiviteit.
Vandaag traint hij professionals in hoe ze AI concreet inzetten voor hun eigen opdrachten: forecasting, budgettering, variance-analyse, cashflowrapporten en executive summaries.
Sinds 2024 is hij verbonden aan IFBD, waar hij intussen meer dan 5.500 professionals opleidde – in finance, HR, sales en operations, in het Nederlands, Frans en Engels. Altijd hands-on, altijd met onmiddellijke toepassing: verwacht geen demoshow of techneutenpraat, maar werk met prompts, datasets en reële scenario's uit uw dagelijkse praktijk. Zijn sterkte? Hij spreekt de taal van finance én die van AI – en vertaalt ze razendsnel naar werkbare oplossingen.

Programma

Een volledige, hands-on dag voor gevorderde gebruikers. Per onderdeel: korte uitleg, live demo, begeleide oefening en een 'template prompt' om mee te nemen. We gaan een niveau dieper, met directe toepassing op uw eigen FP&A-werk.

MODULE 1: AI-MODELLEN: WAT IS WAT EN WAAROM DAT ERTOE DOET (SECURITY & PERFORMANCE)

- **Snel overzicht van AI-modellen:** LLM's, copilots, RAG (retrieval), agenten (wat is het verschil, in mensentaal).
- **Publieke vs enterprise AI**: waar zit het risico (data-lek, training op jouw input, logging) en wat is de 'veiligere default' in een bedrijf.
- **Waarom modellen verschillen in output:** context window, redeneercapaciteit, tools/functies, betrouwbaarheid (wat betekent dat voor finance).
- **Finance security basics** (praktisch): vertrouwelijke data (salaris, pricing, M&A, klantcontracten), dataclassificatie, need-to-know, minimale data in je prompt.

MODULE 2: PROMPTING BASICS (ROL – CONTEXT – DOEL – COMPLEXITEITEN/ CONSTRAINTS – FORMAT)

- **De 5 bouwblokken:**
  - **Rol**: wie moet de AI zijn (FP&A sparring partner, model auditor, board writer).
  - **Context**: bedrijfssituatie, definities (EBITDA, GM, Opex), tijdsperiode, granulariteit.
  - **Doel**: wat wil je beslissen/opleveren (analyse, model, deck, mail).
  - **Complexiteiten/Constraints**: assumpties, definities, wat zeker niet mag, welke checks verplicht zijn.
  - **Format**: tabel, bullets, slide outline, Excel-tab structuur, audit checklist.
- **Meest voorkomende valkuilen**: vage prompts, geen definities, geen brondata, geen tijdsperiode, blind vertrouwen op cijfers, 'overconfidence' in storytelling.
- **Oefeningen**

MODULE 3: GOLDEN RULES: BEST PRACTICES VOOR AI IN DE FP&A WERKVLOER (INCL. EU AI ACT – HOOFDLIJNEN)

- **Jij blijft accountable**: AI is een copiloot, geen beslisser. Finance judgement en sign-off blijven menselijk.
- **Check altijd cijfers:** definities, filters, units, periodes, uitzonderingen, reconciliatie naar bron.
- **Traceerbaarheid**: vraag om aannames expliciet te maken; noteer wat AI 'veronderstelt'.
- **Confidentialiteit**: deel zo weinig mogelijk; anonimiseer/aggregateer; gebruik veilige bedrijfsomgeving.
- **Hallucinaties & bias**: laat AI alternatieven geven, onzekerheden markeren en een 'confidence check' doen.
- **Geen "black box deliverables":** bij modellen en analyses altijd tussenstappen, logica en controles vragen.
- **EU AI Act (02/02/2025) – praktisch kader (niet-juridisch):** risicogebaseerd denken, transparantie, menselijke controle, databeheer, en gepast gebruik in processen.

MODULE 4: PRAKTISCHE USE CASES VOOR FP&A (HANDS-ON)

Werkvorm: per use case: (1) wanneer gebruiken, (2) welke input je nodig hebt, (3) voorbeeldprompt (copy/paste), (4) gewenste output, (5) typische fouten + checks, (6) korte oefening. In een volledige dag doorlopen we meerdere cases zodat deelnemers nadien een kleine 'prompt library' hebben die meteen inzetbaar is.

4.1 SaaS Revenue Model (MRR/ARR, churn, mix)

- **Audience**: FP&A Manager, Finance Analyst, Business Controller, CFO (SaaS/recurring revenue context).
- **Doel**: driver-based revenue model bouwen met price/volume/growth/churn en product mix.
- **Input**: start-MRR, pricing per plan, churn (logo/€), upsell, nieuwe klanten, assumptions per scenario.
- **Output**: Excel-structuur (tabs), formules/kolommen, dashboardsuggesties.
- **Checks/pitfalls**: churn-definitie, cohort vs blended churn, timing (begin/einde maand), mix-effecten, ARR = 12×MRR.
- **Oefeningen**

4.2 Excel Model Audit (fouten, risico's, verbeteringen)

- **Audience**: FP&A Analyst, Business Controller, Finance Manager, FP&A Manager.
- **Doel**: bestaand model screenen op fouten, hardcodes, broken links, zwakke controls en layoutproblemen.
- **Input**: modelbestand + context (doel van model, belangrijkste outputs, key assumptions, deadlines).
- **Output**: auditrapport (issues + risico + aanbevolen fix + prioriteit).
- **Checks/pitfalls:** AI kan niet 'zien' wat niet gedeeld is; zorg dat je screenshots/exports of duidelijke data meelevert, en verifieer elke claim.
- **Oefeningen**

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Programma



4.3 5-jaar 3-statement model (P&L, balans, cashflow)

- **Audience**: FP&A Manager, CFO, Finance Director/Head of Finance.
- **Doel**: geïntegreerd model bouwen voor planning, funding, board reporting en strategische beslissingen.
- **Input**: historiek (3–24 maanden), chart of accounts mapping, working capital drivers, capex/depreciation, debt/equity assumptions.
- **Output**: blueprint van workbook + checks (balans in evenwicht, cash reconciliation).
- **Checks/pitfalls**: timing van werkkapitaal en capex; circulariteit (interest); definities van EBITDA vs EBIT.
- **Oefeningen**

4.4 Strategisch plan met scenario's (Base/Upside/Downside)

- **Audience**: FP&A Director, CFO, Business Controller, Strategy/Corporate Development.
- **Doel**: 5-jaar plan bouwen met scenario's en sensitiviteiten (groei, marge, kosten, headcount).
- **Input**: drivers per scenario, strategische initiatieven, timing, investeringen, capacity/headcount.
- **Output**: scenario driver set + sensitiviteitsplan + 'so what' vragen voor MT/Board.
- **Checks/pitfalls**: scenario's moeten consistent zijn (geen mix van drivers); vermijd dubbel tellen (pricing + volume + mix).
- **Oefeningen**

4.5 Interactieve Scenario Simulator (live assumpties aanpassen)

- **Audience**: CFO, FP&A Director, Board/Executive Team, Finance Manager.
- **Doel**: tijdens board/MT discussies live met assumpties spelen (growth, margin, costs, US-expansion, etc.).
- **Input**: kern-driver set + baseline cijfers + output KPI's (Revenue, EBIT/EBITDA, cash, runway).
- **Output**: schermstructuur + berekeningslogica + grafiekvoorstel.
- **Checks/pitfalls:** governance (wie mag parameters wijzigen), versiebeheer, 'single source of truth' voor baseline data.
- **Oefeningen**

4.6 Management Dashboard (KPI's, trends, drivers)

- **Audience**: FP&A Manager, Business Controller, CFO, Finance Manager.
- **Doel**: performance helder tonen: revenue, margin, EBITDA, costs, cash/working capital, trends.
- **Input**: KPI-definities, databronnen, refresh-frequentie, audience (MT vs analysts), drill-down noden.
- **Output**: dashboard blueprint + visual selectie + datachecks.
- **Checks/pitfalls:** KPI-definities consistent; voorkom 'chart junk'; zorg voor duidelijke time periods.
- **Oefeningen**

4.7 Board Deck Preparation (van cijfers naar beslissingen)

- **Audience**: CFO, FP&A Director, Finance Manager, CEO/COO (voor de decision asks).
- **Doel**: financiële data vertalen naar een board-ready verhaal: performance, outlook, risico's, decisions/asks.
- **Input**: KPI snapshot, 3–5 key drivers, outlook/forecast, risico's, gewenste beslissingen.
- **Output**: slide-structuur + scherpe copy + grafiekvoorstellen.
- **Checks/pitfalls**: AI kan te 'glad' schrijven; dwing evidence af (bron + reconciliatie) en hou het beslissingsgericht.
- **Oefeningen**

4.8 Cash Flow Forecast (13-week / 12-month)

- **Audience**: CFO, Treasury, FP&A Manager, Finance Manager.
- **Doel**: liquiditeit monitoren (runway, funding needs) met duidelijke early warning signals.
- **Input**: AR/AP aging, payroll timing, BTW/VAT, capex kalender, debt service, seizoenspatronen.
- **Output**: forecast structuur + control checks + warning indicators.
- **Checks/pitfalls**: timing is alles (value date vs boekingsdatum); vermijd dubbele telling tussen P&L en cash.
- **Oefeningen**

4.9 Budget vs Actuals (variances & driver story)

- **Audience**: FP&A Analyst, Business Controller, FP&A Manager.
- **Doel**: variances analyseren en verklaren (wat is er gebeurd, waarom, en wat doen we nu?).
- **Input**: actuals, budget, forecast, mapping, driver-hypotheses, commentary uit de business.
- **Output**: variance tabel + management-ready narrative + open vragen.
- **Checks/pitfalls:** definities van budget (static vs flex), cutoff issues, one-offs vs run-rate.
- **Oefeningen**

4.10 Board meeting prep op basis van meeting transcripts

- **Audience**: CFO, FP&A Director, Finance Manager, Strategy Team, Chief of Staff (board/MT context).
- **Doel**: van transcript naar board prep pack: kernboodschappen, beslissingen, risico's, follow-ups en likely board questions.
- **Input**: transcript/meeting notes + context (welke board, welke topics, prioriteiten, gevoeligheden).
- **Output**: board prep document + slide visualisatieplan.
- **Checks/pitfalls**: vertrouwelijkheid; AI kan context missen—laat expliciet markeren wat niet zeker is en doe een reality check met meeting owner.
- **Oefeningen**

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Advanced AI in Finance

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.