IFBD
Institute for Business Development

2027

Te veel voorraad kost geld en te weinig voorraad kost klanten: waar ligt uw evenwicht?

Effectief voorraadbeheer

In één dag van voorraadbeheer op buikgevoel naar een onderbouwde balans tussen kosten en service – met forecasting, KPI's en praktijkgerichte tools.

> U vindt de juiste balans tussen kostenbeheersing en servicelevel – geen overstock, geen stock-outs.

> U schat vraag onderbouwd in met forecastingtechnieken en een eerste kennismaking met S&OP.

> U vertrekt met praktische tools, een uitgewerkte case en de KPI's om uw voorraad te meten en bij te sturen.



Onder de deskundige leiding van:

Davy Bolsens
Supply Chain Consultant
SOLVINT SUPPLY MANAGEMENT

>>> **IFBD.BE** /
logistiek &
supply chain management

Waarom dit programma?

HERKENBAAR? DE CASE VAN PETER

Peter is inventory manager en houdt het magazijn draaiende. Hij kent zijn artikelen, hij stelde in Excel een paar bestelpunten in en zijn magazijn ligt er ordelijk bij. Op papier doet hij het goed.

Toch is het elke week hetzelfde. Op de trage artikelen stapelt de voorraad zich op en ligt er kapitaal stil; op net die paar kritieke onderdelen valt hij plots zonder, met dure spoedbestellingen en een ontevreden (interne) klant tot gevolg. Zijn veiligheidsvoorraden zijn ooit op gevoel bepaald, tellen gebeurt wanneer het uitkomt en echte KPI's om bij te sturen heeft hij niet. Hij reageert voortdurend in plaats van te sturen.

Het echte probleem is niet zijn inzet. Het is dat hij nooit een kader kreeg om vraag in te schatten, voorraad in te delen, te tellen en te meten. In deze opleiding bouwt u net dat fundament op – van forecasting tot KPI's – zodat u uw voorraad onderbouwd stuurt in plaats van deze te ondergaan.

TE VEEL KOST GELD. TE WEINIG KOST KLANTEN.

Voorraadbeheer is een evenwichtsoefening. Te veel voorraad leidt tot onnodige kosten: kapitaal dat vastligt, opslag en het risico op veroudering. Te weinig voorraad leidt tot stock-outs, gemiste klanten en dure noodoplossingen. De vraag is dus niet hoeveel voorraad u aanhoudt, maar of u de júiste voorraad aanhoudt – en daar wringt het bij veel organisaties.

VOORRAAD STUREN OP BUIKGEVOEL HOUDT GEEN STAND.

Zonder een onderbouwde vraagvoorspelling, een heldere indeling en een gestructureerde telaanpak wordt voorraadbeheer reactief. U vult aan wanneer het opvalt, bepaalt veiligheidsvoorraden op gevoel en behandelt elk artikel gelijk. Bij wisselende behoefte, seizoenaliteit of promoties loopt zo'n aanpak onvermijdelijk vast: u holt achter de feiten aan in plaats van vooruit te plannen.

IN EEN VOLATIELE KETEN IS ELKE FOUT METEEN ZICHTBAAR.

Schommelende vraag, leveringsrisico's en stijgende service-eisen zetten uw voorraad voortdurend onder druk. Net daarom is voorraad vandaag een directe hefboom op uw cashpositie én op uw klanttevredenheid. Wie zijn voorraad niet onderbouwd beheert, betaalt dat dubbel: in werkkapitaal dat vastligt en in orders die verloren gaan.

CONCEPT, PRAKTIJK EN EEN UITGEWERKTE CASE – IN ÉÉN DAG.

Deze interactieve opleidingsdag combineert conceptuele inzichten met praktijkgerichte tools en oefeningen. Van het inschatten van vraag via forecasting tot de KPI's om uw voorraad te meten: u krijgt alle bouwstenen. En dankzij een uitgewerkte case is alles meteen toepasbaar – of het nu om grondstoffen, afgewerkte producten of wisselstukken gaat.

U KRIJGT GRIP OP KOSTEN, BESCHIKBAARHEID ÉN PERFORMANTIE.

Na deze dag vindt u de juiste balans tussen kostenbeheersing en serviceniveau. U schat vraag beter in, deelt uw voorraad doelgericht in, telt gestructureerd en stuurt op de juiste KPI's. Of u nu pas begint of uw basiskennis opfrist: u keert terug met een stevig fundament en de tools om uw voorraad efficiënt te beheren.

Reality check: stuurt u uw voorraad, of overkomt ze u?

Beantwoord deze vragen eerlijk:

- Kunt u onderbouwen waarom u van elk artikel net die hoeveelheid op voorraad houdt – of is het vooral historisch gegroeid?
- Schat u uw vraag in met forecastingtechnieken, of plant u vooral op buikgevoel en ervaring?
- Weet u welke artikelen prioriteit verdienen en welke u lichter kunt opvolgen?
- Hebt u uw telproces gestructureerd, met duidelijke criteria – of gebeurt tellen eerder ad hoc?
- Meet u uw voorraad met de juiste KPI's en stuurt u erop bij, of merkt u problemen pas als het misloopt?

Twijfelt u bij meerdere vragen? Dan mag u dit programma niet missen.



Van buikgevoel naar balans: uw transformatie op één dag

WAAR U NU STAAT	WAAR U NA DEZE DAG STAAT
> U houdt voorraad aan zoals het historisch gegroeid is.	> U onderbouwt uw voorraadniveaus per artikel.
> U plant uw vraag op buikgevoel.	> U schat vraag in met forecastingtechnieken en S&OP.
> Alle artikelen krijgen evenveel aandacht.	> U stelt prioriteiten op basis van type en belang.
> Tellen gebeurt ad hoc.	> U telt gestructureerd, met duidelijke criteria.
> Overstock en stock-outs wisselen elkaar af.	> U vindt de balans tussen kosten en serviceniveau.
> Problemen worden pas zichtbaar als het misloopt.	> U stuurt proactief op de juiste KPI's.
> Bestelbeslissingen voelen als giswerk.	> U kent uw bestel- en voorraadkosten en bestelt onderbouwd.

Wat neemt u concreet mee?

> Forecastingtechnieken om vraag onderbouwd in te schatten

> Een kader om voorraad in te delen naar type, functie en prioriteit

> Een gestructureerde telaanpak met duidelijke criteria

> Inzicht in bestel- en voorraadkosten en de optimale bestelgrootte, inclusief het effect van kortingen

> Een framework om wisselstukken te optimaliseren (beschikbaarheid versus kosten)

> De cruciale KPI's om uw voorraad te meten, te interpreteren en bij te sturen

> Een uitgewerkte case en praktische tools die u meteen toepast

Voor wie is deze opleiding?

Voor professionals die dagelijks verantwoordelijk zijn binnen voorraadbeheer of die hun vaardigheden willen aanscherpen. Of u nu pas begint of uw basiskennis wilt opfrissen: deze opleiding biedt een stevig fundament.

Typische deelnemers zijn:

> Supply- en productieplanners

> Category inkopers of sourcing specialisten

> Logistieke profielen die dagelijks met stockbeheer en optimalisatie bezig zijn

> Inventory managers en supervisors

De docent



Davy Bolsens is Supply Chain Consultant bij Solvint Supply Management. Sinds 2020 begeleidt hij organisaties bij supply chain-optimalisatie, logistieke verbetertrajecten en implementatieprojecten, met een sterke focus op voorraadbeheer, warehousing, master data en operationele goederenstromen.

Binnen Solvint werkte hij onder meer als Master Data Expert in een SAP-implementatieproject voor een farmaceutische productiesite, met verantwoordelijkheid voor SCM- en logistieke master data, procurement- en warehouseprocessen, datacleansing en migratieplanning. Als Team Lead Inbound & Outbound Logistics bij een MRO-serviceprovider bewaakte hij de in- en uitgaande goederenstromen en werkte hij mee aan de relocation van voorraad tijdens een network redesign – met aandacht voor opslagcapaciteit, verhuisstrategie en minimale productonbeschikbaarheid.

In 2024 was hij Project Manager Logistics bij een producent van diepvriesaardappelproducten, waar hij meewerkte aan de integratie van productiesites, SAP/MES-processen en de go-live van een volautomatisch high-bay warehouse. Door die combinatie van voorraadbeheer, logistieke processen, data, systemen en projectmanagement brengt Davy een uitgesproken praktische kijk op hoe organisaties hun voorraadniveaus, beschikbaarheid en operationele performantie structureel verbeteren.

Programma



MODULE 1: DE VRAAG VOORSPELLEN

Alles begint bij een betere inschatting van wat er morgen nodig is.

Leerpunten

- Patronen herkennen in uw vraag
- Kwantitatieve prognoses opstellen
- Introductie tot S&OP (Sales and Operations Planning)

MODULE 2: VOORRAAD: FUNCTIES EN TYPES

Niet elke voorraad heeft dezelfde functie. U leert ze onderscheiden en doelgericht inzetten.

Leerpunten

- Ruwe materialen
- Work in progress (WIP)
- Afgewerkte producten

MODULE 3: VOORRAADBEHEER IN DE PRAKTIJK

Hier maakt u de vertaalslag naar het magazijn en naar de dagelijkse uitdaging van voorraadbeheer.

Leerpunten

- Basisprincipes van magazijnbeheer
- De kern-uitdaging van voorraadbeheer – en waarom ze ontstaat
- Tellen structureren en de juiste telcriteria kiezen

MODULE 4: VOORRAADKOSTEN

Wie de kosten achter zijn voorraad kent, neemt betere bestelbeslissingen.

Leerpunten

- Bestelkosten
- Het verband tussen bestel- en voorraadkosten
- Kortingen en hun effect op de optimale bestelgrootte

MODULE 5: CASUS WISSELSTUKKEN

Wisselstukken vragen een eigen logica: beschikbaarheid afwegen tegen kosten.

Leerpunten

- Best practices voor wisselstukkenbeheer
- Beschikbaarheid versus betrouwbaarheid versus kosten
- Een framework voor optimalisatie

MODULE 6: KPI'S

Wat u niet meet, kunt u niet sturen. U sluit af met de cijfers die er echt toe doen.

Leerpunten

- Waarom meten?
- Wat meten?
- Hoe meten?

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Effectief voorraadbeheer

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.