IFBD
Institute for Business Development

2027

Cash versus klant … vind het evenwicht tussen minimale voorraad en optimale service levels en bespaar drastisch op voorraden.

# Masterclass voorraadbeheer anno 2027

- U leert het fragiele evenwicht tussen cash en klant, tussen optimalisatie en voorraad.
- U leert de impact van de voorraad- en bestelkosten, levertijdaspecten, SLA's, assortiment, vraagaspecten, veiligheidsvoorraden …
- U krijgt tientallen tools en technieken aangereikt die u helpen uw voorraad te optimaliseren en past deze direct toe op uw magazijn.




Onder de deskundige leiding van:

**Paul Durlinger**
Directeur - Voorraad Academie
DURLINGER CONSULTANCY

>>> **IFBD.BE** /
logistiek & supply chain management

# Waarom dit programma?

### CASH VERSUS KLANT … WIE WINT DE STRIJD …

Het managen van voorraad is vandaag belangrijker dan ooit. Geen enkele directie ziet graag slapend werkkapitaal in magazijnen en distributiecentra. Cash is vandaag meer dan ooit "King". Maar is uw klant dat ook niet? Immers, uw klanten houden van een snelle levering conform de service level agreements. Het aanhouden van de juiste voorraden is dan ook een directe uitdaging voor elk verantwoordelijk manager. Want als beslisser blijft u balanceren op een slap koord tussen enerzijds een absoluut "minimale voorraad" en anderzijds een absoluut "veilige voorraad".

### KENT U DE KOST VAN UW VOORRAAD?

Maar wat kost voorraad? Weet u hoe deze kost de financiële performantie van uw organisatie beïnvloedt? Welke voorraad is financieel optimaal en welke voorraad is operationeel optimaal? Welke voorraadmodellen zijn voor u relevant? Hoe kunnen simulaties u helpen bij het aanhouden van de 'juiste' voorraad? Weinig ondernemingen hebben een duidelijk zicht op de kost van voorraad, laat staan op de wijze waarop deze kost kan worden gestuurd. Gedurende deze unieke masterclass leert u van onze expertdocent Paul Durlinger hoe u binnen uw organisatie omgaat met de complexiteit van voorraadbeheer.

### LEERDOELEN VAN DEZE MASTERCLASS

U leert eerst op tactisch niveau de bouwstenen van voorraadbeheer. Vervolgens situeert onze trainer voorraadbeheer binnen de integrale keten. U leert het verschil tussen de logistieke en financiële voorraad en de consequenties van dit verschil.
U leert hoe u de huidige voorraad analyseert en hoe u direct resultaat bereikt met deze analyses. Centraal in de cursus staat de voorraadstrategie-matrix. Niet alle producten kunt/moet u op dezelfde manier beheersen. U leert op welke manier u specifieke producten moet besturen en krijgt inzicht in de verschillende voorraadstrategieën en de bijbehorende bestelparameters.
Tijdens deze Masterclass leert u de impact van de voorraad- en bestelkosten. Levertijdaspecten, assortimentsbepaling, vraagaspecten, seriegrootte-bepalingen en veiligheidsvoorraden staan hier centraal. Verder leert u de samenhang zien tussen deze diverse parameters. U gaat uitgebreid in op het begrip service-level en de consequenties voor de voorraden. U toetst de berekeningen van parameters op hun waarde. Tot slot verduidelijkt onze trainer hoe management door middel van uitspraken en beslissingen de voorraad kan beïnvloeden en leert u hoe u commitment krijgt voor uw logistieke projecten.

### OPZET VAN DEZE MASTERCLASS

Naast de nodige aandacht die de trainer besteedt aan de theorie van voorraad-beheer, wordt deze doorheen de training aangevuld met praktijkcases en oefeningen met concrete toepassingen uit de dagelijkse praktijk. U leert de echte problemen uit uw eigen keten aanpakken en oplossen.

# De docent



**Paul Durlinger** is als trainer-adviseur actief op het gebied van Supply Chain Management, Demand Management, Voorraadbeheer, Forecasting en Productieplanning. Paul studeerde af aan de Technische Universiteit Eindhoven bij de afdeling Technische Bedrijfskunde. Hij geeft les op diverse Nederlandse universiteiten en is ook verbonden aan de Universiteit van Pretoria. Hij was en is verbonden aan de EMLog-opleiding van de VLM als docent en examinator. Hij trainde meer dan 1.000 managers op het gebied van "Supply Chain Management" en adviseerde een groot aantal Europese ondernemingen op het gebied van "Voorraadbeheer". Hij publiceerde diverse werkboeken, naslagwerken en artikelen over deze materie. Zijn uitermate pragmatische aanpak gekoppeld aan een grote vak-expertise maken hem tot de meest geschikte trainer van deze masterclass.

# Verdien het veelvoud van deze training terug

Onze trainer garandeert dat u na het volgen van deze training en het opvolgen van de adviezen die u mee krijgt naar uw magazijn uw voorraden verder kunt optimaliseren. Besparingen van meer dan € 20.000 op korte termijn, zijn dan ook eerder regel dan uitzondering. Deze training is dan ook een échte investering die u gegarandeerd terugverdient.



# Programma

- Inleiding: Waarom deze cursus?
- Raamwerk van het voorraadbeheer:
  - KlantenOrderOntkoppelPunt (KOOP).
  - Typologie Productie-omgeving.
- De IST-SOLL benadering:
  - Verschil Financiële - Logistieke voorraad.
  - Bepalen IST-situatie.
  - Bepalen SOLL-situatie.
- Voorraad-analyses:
  - ABC/XYZ-Analyse:
    - Casus ABC-analyse.
  - Voorraadmatrix:
    - Casus Voorraadmatrix.
- Het assortimentsprobleem:
  - Consequentie van groot assortiment.
  - In- en uitfaseren.
- De voorraadstrategiematrix:
  - De ABC/XYZ/VED-analyse.
  - Vraagkarakteristieken.
  - Inherente vraagonzekerheid.
  - Self-inflicted vraagonzekerheid.
  - Levertijdkarakteristieken.
  - Casus Levertijden.
- Bepalen bestelparameters:
  - Seriegrootte.
  - Bestelgrens.
  - Bestelkosten.
  - Voorraadkosten.
- Bepalen seriegrootte:
  - EOQ (Camp).
  - Gevoeligheid EOQ.
  - Kwantumkorting:
    - Oefeningen EOQ.
    - Casus EOQ.
  - Eindige productiesnelheid:
    - Casus Eindige productiesnelheid.
  - Algoritme van Wagner-Whitin, Heuristiek van Silver-Meal.
  - One-shot problem (krantenjongenprobleem).
  - EOQ met beperkingen (Lagrange-multiplier).
  - Casus Lagrange – multiplier.

## Timing cursusdagen

| | |
|---|---|
| 08.30 | Ontvangst, registratie met koffie/thee. |
| 09.00 | Start van de trainingsdag (met voorstelling docent) |
| 12.30 | Lunch |
| 17.00 | Einde van de cursusdag. |

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

# Programma

- Bestelniveaus:
  - Veiligheidsvoorraad bij vraag-variatie.
  - Veiligheidsvoorraad bij vraagvariatie en levertijd-onzekerheid:
    - Oefeningen veiligheidsvoorraad.
    - Casus veiligheidsvoorraad.
  - Veiligheidsvoorraad op basis van partiële kansen:
    - Oefeningen veiligheidsvoorraad met partiële kansen.
  - Veiligheidsvoorraad voor niet normaal verdeelde vraag.
- Servicelevels:
  - Interne leverbetrouwbaarheid.
  - Externe leverbetrouwbaarheid.
  - Hoe hoog is genoeg?
    - Casus servicelevels.
- Voorraadstrategieën:
  - S,Q strategie (two-bin).
  - S,S strategie (min-max).
  - R,S strategie.
  - R,S,S strategie.
  - POQ strategie.
    - Casus voorraadstrategie.
  - Reserve-onderdelen: problematiek.
- Performance-indicatoren:
  - Leverancier.
  - Klant.
  - Intern.
  - Cockpit.
- Keteneffecten:
  - Kwantumkortingprobleem.
  - Forrester-effect.
  - Lead-time Syndroom:
    - Casus keteneffecten.
- Samenvatting en aansluitend praktijk:
  - Hoe krijg ik commitment?

**Gedurende deze Masterclass leert u hoe u uw voorraadstrategie realiseert. De concrete vragen en opdrachten zijn integraal geënt op uw persoonlijke voorraad-problematiek. Hier leert u hoe u het geleerde naar uw magazijn, DC of warehouse vertaalt. De praktijkproblemen van de deelnemers worden behandeld, besproken en aangepakt. Na deze sessie bent u in staat drastische besparingen door te voeren binnen uw magazijn.**

## Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

# Masterclass voorraadbeheer

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

## >>> INSCHRIJVEN

E-mail:
**info@ifbd.be**



klik hier

Via onze website:
**ifbd.be**



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



**Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...**

## >>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

### HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

### IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

### ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.