IFBD
Institute for Business Development

2027

Voorkom missers, detecteer risico's & creëer waarde!

Messcherpe & onderbouwde financiële analyses

- U leert hoe u uw financiële beslissingen onderbouwt door middel van messcherpe financiële analyses.
- U leert hoe u gemanipuleerde ratio's herkent.
- U leert hoe u strategie koppelt aan cijfers en zo waarde creëert voor uw management.



Onder de deskundige leiding van:

Ronald Poppe
Directeur
GELANA FINANCE GROUP

>>> **IFBD.BE** /
financieel management

Waarom dit programma?

ONDERBOUW UW FINANCIËLE BESLISSINGEN: RISICO'S & KANSEN

De komende periode blijft gekenmerkt door financiële onzekerheid en economische instabiliteit. Grondstof- en brandstofprijzen worden steeds zichtbaarder op de verlies & winstrekening van uw organisatie. Beurzen volgen emoties, meer dan logica. Aan de ene kant een krappe arbeidsmarkt voor specifieke profielen, maar anderzijds een stijgende werkloosheid. Politieke verlamming nationaal, maar ook onzekerheid Europees en Internationaal … Kortom, het financieel aansturen van uw organisatie – op korte én lange termijn – wordt steeds moeilijker. Geld wordt duurder en risico's nemen toe.

Daarom moet u iedere financiële beslissing die u neemt, meer dan ooit onderbouwen met haarscherpe én trefzekere analyses. Een tijdige – juiste – analyse is absoluut noodzakelijk om enerzijds foute investeringen te voorkomen en anderzijds potentiële winsten te identificeren. Daarom stelt het IFBD deze unieke tweedaagse training voor, waar u als finance professional leert hoe u de financiële prestaties van uw organisatie nog beter kan doorzien en adequaat kan beoordelen.

WAT VERWACHT UW MANAGEMENT VAN U?

Uw management verwacht dan ook financiële analyses voor al hun cruciale (strategische én operationele) beslissingen: overnames, fusies, financieringen, reorganisaties, investeringen, …

Als verantwoordelijk manager moet u verliezen of winsten, door messcherpe én tijdige analyses, kunnen anticiperen. Risico's moet u kunnen identificeren en opportuniteiten kunnen plaatsen. En toch zijn fouten snel gemaakt. Achter cijfers zit immers altijd meer dan u eerst zou denken. Cijfers zijn bovendien vaak ondoorgrondelijk, onvolledig of zelfs gemanipuleerd. Controle en goedkeuring van deze cijfers biedt ook niet steeds zekerheid … En uw management verwacht van u het juiste advies, op tijd en financieel onderbouwd. Deze training leert u hoe …

WANNEER IS DEZE TRAINING VOOR U EEN ABSOLUTE MUST

Deze training werd speciaal ontwikkeld voor de finance professional die de financiële prestaties van (zijn/haar) onderneming(en) moet doorgronden, evalueren en bijsturen en zodoende een antwoord zoekt op deze knelpunten:

- U staat op het punt een "miljoenenbeslissing" te nemen en heeft nood aan analyse-instrumenten …
- U koopt een onderneming en u wil de "lijken uit de kast" graag vooraf begraven …
- Uw – winstgevende – partner of leverancier, waar u reeds jaren mee samenwerkt, gaat plots failliet …
- U wilt investeren, maar ondanks het feit dat u winst maakt, krijgt u toch geen krediet …
- U wenst de rentabiliteit, solvabiliteit en liquiditeit van uw organisatie juist in kunnen schatten …
- U wenst uw management in te lichten over alle financiële risico's én opportuniteiten …
- U vreest dat ratio's (intern of extern) gemanipuleerd worden en wil dit rapporteren …
- Uw geld wordt steeds duurder en u zoekt naar alternatieven …
- U wenst deze risico's en opportuniteiten te managen …
- U wenst waarde te creëren voor uw onderneming …

De docent



Ronald Poppe startte zijn carrière als Hoofd van het Budget Departement van Gulf Oil Belgium. In 1973 maakte hij de overstap naar de toenmalige groep Bell ITT als Hoofd van het Investeringsdepartement. Tot 1985 was hij er onder meer verantwoordelijk voor de oprichting van nieuwe fabrieken (o.a. Mietec), diverse buitenlandse vestigingen (o.a. China, Korea,…) en belangrijke overnames (o.a. Acec). Hierna werd hij Financial Engineering Manager binnen Alcatel Bell. Zijn taak bestond uit het optimaliseren van de fiscale situatie van de onderneming en het ontwikkelen van financiële spitstechnologieën. In 1996 richtte hij de Gelana Finance Group op, een consultancy groep die zich specialiseert in diverse financiële opdrachten. Verder doceert Ronald Poppe aan meerdere universiteiten (o.a. Erasmus Universiteit Rotterdam, EHSAL Brussel, EPM Louvain La Neuve …) en is hij een veel gevraagd gastspreker op internationale seminaries en cursussen.

Sinds 1997 verzorgt hij voor het Institute for Business Development diverse opleidingsprogramma's.

Krijg impact op de waarde van uw bedrijf

Als financieel manager, directeur of professional is het uw opdracht financiële missers te voorkomen, financiële opportuniteiten naar waarde te beoordelen en tijdig uw kansen en risico's in te schatten.

- U krijgt inzicht in uw business en koppelt strategie aan cijfers en vice versa!
- U vergroot uw externe blik en anticipeert beter op financiële uitdagingen omdat u de samenhang van marktontwikkelingen op financieel gebied doorziet.
- U analyseert doelgericht en leert verschillende analyse tools te gebruiken.
- U krijgt zicht op waarde en leert de waarde van uw bedrijf te vergroten.



Programma



MODULE 1: STRATEGISCHE ANALYSE

- De relatie tussen winst en cash.
- De beste methodieken voor financiële analyse.

CASE: Hoeveel steelt de directie bij NV ACME?
Het lijkt erop dat alles onder controle is. Doorzie wat er werkelijk gaande is.

MODULE 2: MANIPULATIE VAN RATIO'S

- De belangrijkste ratio's in verschillende branches.
- Ratio analyse en benchmarking.
- Het businessplan en de ratio's.
- Klassieke en moderne trucs om ratio's te verbeteren.
- Drempels en dilemma's bij geconsolideerde jaarrekeningen.
- IFRS en US GAAP.

MODULE 3: MARKTONTWIKKELINGEN EN CASHFLOW ANALYSE

- Gebruik voorspellingen om free cashflow te identificeren.
- Wat is de uiteindelijke volledige waarde waarop u uw beslissing baseert?
- Welke parameters gebruikt u om investeringen te beoordelen?
- Gebruikt u NPV of Real Options?
- Wat is de waarde van 1 dag minder voorraad?

CASE: Cashcount, winst of verlies?
Een onderneming verkeert in een zeer slechte financiële staat. De banken zeggen het krediet op en het faillissement is nabij. Er wordt een crisismanager aangesteld. Welke mogelijkheden heeft de crisismanager?

MODULE 4: VERHOOG DE WAARDE VAN UW BEDRIJF

- Zo verhoogt u de waarde van uw onderneming c.q. maakt u onderdelen verkoopklaar.
- Wat is de impact van financiering op de waarde van een onderneming?
- Via welke value drivers creëert u nog meer waarde?
- Overzicht van de grootste valkuilen voor kleine bedrijven en beursfondsen.

CASE: Winners & losers real options.
Jarenlange verliezen stapelen zich binnen Versatel op. Toch wordt het bedrijf steeds verder gefinancierd. Is het een luchtbel of een doordachte en succesvolle onderneming? Ontdek de verschillen tussen de "winners en losers".

MODULE 5: OFF BALANCESHEET FINANCIERING

- Hoe kunt u door fiscale leveragetechnieken uw investeringen tot 15% goedkoper maken?
- Wat zijn tax leveraged leases?
- Hoe kunt u door handig gebruik te maken van de internationale financiële wetgeving enorme fiscale voordelen creëren?

CASE: Internationale overnames
Door internationale overnames probeert de Raad van Bestuur aandeelhouderswaarde te creëren. Als zodanig worden er enkele overnames onder de loep genomen, zoals de overname van Unilever - Bestfoods en Numico - Rexall Sundown. Krijg grip op de techniek en doorzie het verwachte effect op de beurs.

Timing cursusdagen

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Messcherpe & onderbouwde financiële analyses

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 1.495** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (€ 95) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.