

Krijg inzicht in de ganse logistieke keten en leer waar u het verschil kunt maken.

Supply Chain bootcamp

In twee intensieve dagen van losse planningstaken naar grip op de volledige keten – met MRP- en S&OP-simulaties, business games en realistische cases.

- > U krijgt in twee dagen een totaalbeeld van de supply chain – van strategie en S&OP tot inkoop, magazijn, productie en distributie.
- > U past het geleerde meteen toe in cases, simulaties en business games.
- > U vertrekt met concrete verbeterideeën en het vertrouwen om actief bij te dragen aan de optimalisatie van uw keten.

Onder de deskundige leiding van:

Gilles Groetaers

Practice Lead E2E Supply Chain
Planning

Maxim Van Ballart

Team Guide SCOPS & Supply Chain
Consultant

SOLVINT SUPPLY MANAGEMENT



Waarom dit programma?

HERKENBAAR? DE CASE VAN HERMAN

Herman is net logistiek manager geworden. Hij is geen groentje: hiervoor was hij jarenlang verantwoordelijk voor de planning. Op papier dé logische keuze voor de job. En toch is het elke maand hetzelfde liedje: brandjes blussen. Stockouts op de ene reeks artikelen, overstock op de andere. Een spoedtransport hier, een SLA die niet gehaald wordt daar, een productierun die op het laatste moment overhoop gehaald wordt. Hij probeert het op te lossen waar hij grip op heeft: hij sleutelt aan de veiligheidsvoorraden, stuurt de forecast bij, overlegt met sales en inkoop. Maar telkens duikt het probleem ergens anders weer op – bij inkoop, in het magazijn, op de productievloer of bij distributie. Het voelt alsof hij aan één knop draait terwijl er tien andere meebewegen die hij niet ziet. En ondertussen verwacht de organisatie dat hij de keten stuurt, niet dat hij volgt. Het echte probleem is niet zijn vakkennis. Het is dat hij nooit het volledige end-to-end plaatje kreeg: hoe strategie, S&OP, MRP, inkoop, magazijn, productie en distributie op elkaar inhaken – en hoe zijn keuzes door de hele keten rollen.

In deze bootcamp bouwt u net dat totaalbeeld op: van de strategische driehoek tot lean planning, van veiligheidsvoorraad tot last mile. Via simulaties en business games zoals The Fresh Connection voelt u meteen de impact van uw beslissingen op de hele keten.

U BENT STERK IN UW VAK EN TOCH HAPERT UW LOGISTIEKE KETEN

U beheerst uw deel van de keten – planning, voorraad, inkoop of magazijn. Maar uw directie verwacht dat u álle schakels onder controle houdt. Of u bent nieuw in de keten en moet snel het overzicht krijgen? Hoe dan ook: eenvoudig is het niet. Stockouts op het ene moment, overstock op het andere. SLA's die niet gehaald worden, distributie die verkeerd loopt. En uw agenda vult zich met brandjes blussen. Niet door gebrek aan inzet of vakkennis, maar omdat uw supply chain almaar complexer wordt – en niemand u ooit het totaalbeeld gaf.

LOKAAL OPTIMALISEREN IS GLOBAAL SUBOPTIMALISEREN.

Elke afdeling die enkel haar eigen KPI's najaagt, verschuift het probleem naar de volgende. Krappere voorraad lijkt slim, tot een productielijn stilvalt. Een goedkopere inkoop lijkt winst, tot de servicegraad daalt. U bent misschien een sterke schakel – maar een keten is zo sterk als zijn zwakste

verbinding, en die ziet u vanuit uw functie niet altijd. Zolang u het geheel niet overziet, optimaliseert u uw deel en betaalt de organisatie de rekening verderop.

EEN KETEN ONDER DRUK VERGEEFT GEEN BLINDE VLEKKEN.

Schaarste, volatiliteit en verstoringen zijn vandaag eerder regel dan uitzondering. Wendbaarheid en weerbaarheid vragen mensen die de keten end-to-end begrijpen en snel de juiste afwegingen maken. Wie blijft plannen vanuit één silo, reageert te laat en te duur op schommelingen die anderen al zagen aankomen.

GEEN THEORIE OM TE ONTHOUDEN, MAAR EEN KETEN OM TE BESPELEN.

Deze intensieve tweedaagse koppelt theorie meteen aan praktijk. Met geavanceerde MRP- en S&OP-simulatietools, business games zoals The Fresh Connection en realistische cases past u strategieën en processen meteen zelf toe. U bent geen toeschouwer, maar speler in de keten – en voelt direct wat uw beslissingen doen.

ZIE DIRECT DE IMPACT VAN ELKE LOGISTIEKE BESLISSING IN HET BUSINESS GAME 'THE FRESH CONNECTION'

De supply chain-simulatie 'The Fresh Connection' is de rode draad doorheen het programma. In dit business game moeten teams een verlieslatend bedrijf terug winstgevend maken. Elk teamlid neemt één rol op – Sales, Operations, Supply Chain of Purchasing – en moet de beslissingen op elkaar afstemmen. Per ronde stelt het team forecasting, voorraad, contracten en capaciteit bij; de simulatie rekent meteen de impact op service, kosten en ROI door. Zo ervaren deelnemers aan den lijve dat optimaliseren binnen één functie de hele keten kan schaden. Het is wereldwijd een van de bekendste tools om end-to-end denken en samenwerking te trainen.

U KEERT TERUG MET HET TOTAALBEELD ÉN MET VERBETERIDEËN.

Na twee dagen ziet u hoe planning, inkoop, productie, magazijn en distributie elkaar beïnvloeden en waar u het verschil maakt. U keert terug naar uw organisatie met een bredere kijk op de keten, concrete verbeterideeën en het vertrouwen om actief bij te dragen aan optimalisatie. Zo geeft u niet alleen uw eigen rol een boost, maar maakt u ook uw bedrijf efficiënter, wendbaarder en weerbaarder.

Voor wie is deze opleiding?

Deze intensieve bootcamp is op maat van wie net de rol van logistiek of supply chain manager opneemt, van professionals die nog geen totaalbeeld van de keten hebben, én van ervaren logistici die eindelijk het volledige plaatje willen. U krijgt het totaalbeeld én de praktische tools. Typische deelnemers zijn:

- > Logistiek managers of medewerkers
- > Demand- of supply planners
- > Productie- of MRP-planners
- > Supply chain- of logistiek analisten
- > Team leads in planning of operations
- > Supply chain managers



Reality check: heeft u zicht op de ganse logistiek keten?

Beantwoord deze vragen eerlijk:

- ☐ ja ☐ nee
- Kunt u uitleggen hoe uw planningsbeslissing van vandaag drie stappen verderop doorwerkt – of stopt uw zicht bij uw eigen takenpakket?
- ☐ ja ☐ nee
- Weet u hoe S&OP, MPS en MRP op elkaar inhaken binnen één end-to-end planningsproces?
- ☐ ja ☐ nee
- Hebt u ooit zelf een volledige keten gesimuleerd en de impact van uw keuzes op voorraad, service en kost zien gebeuren?
- ☐ ja ☐ nee
- Vertaalt u de strategie van uw organisatie naar concrete supply chain-KPI's, of plant u vooral op routine?
- ☐ ja ☐ nee
- Herkent u waar in uw keten verspilling geld kost – en waar veerkracht net winst oplevert?

Twijfelt u bij meerdere vragen? Dan mag u dit programma niet missen.

ELKE MAAND ZONDER TOTAALBEELD KOST U TIJD, MARGE EN GELOOFWAARDIGHEID

U betaalt in tijd. Elke maand opnieuw brandjes blussen. Een stockout opvangen. Een spoedtransport regelen. Een productierun herplannen. Het zijn uren die niet naar verbeteren, analyseren of vooruitkijken gaan. En volgende maand staat u op exact hetzelfde punt.

U betaalt in marge. Mist u het overzicht, dan mist u de vroege signalen. Een vraag die kantelt. Een leverancier die wankelt. Een bottleneck die zich opbouwt. U ziet het pas als het al een probleem is – en dan is corrigeren altijd duurder dan voorkomen. In een keten onder druk is elk laat signaal een gat in uw marge.

En u betaalt in geloofwaardigheid. Dit weegt het zwaarst voor wie net de stap naar logistiek manager zet. Ziet u enkel uw eigen stuk, dan blijft u een uitvoerder die reageert. Terwijl de organisatie iemand verwacht die de keten begrijpt, stuurt en de juiste keuzes maakt. Zonder totaalbeeld groeit u niet door naar de rol die u eigenlijk al draagt. Mét dat totaalbeeld wel.

VAN FUNCTIEGERICHT WERKEN NAAR KETENGERICHT DENKEN: UW TRANSFORMATIE IN TWEE DAGEN

Waar u nu staat ...	Waar u na deze opleiding staat ...
U kent uw eigen schakel, maar mist het overzicht.	U overziet de volledige keten en uw impact erop.
U plant op routine en buikgevoel.	U vertaalt strategie naar concrete supply chain-KPI's.
S&OP, MPS en MRP zijn losse begrippen.	U ziet hoe ze samen één end-to-end plannings-proces vormen.
U past veiligheidsvoorraad aan en hoopt op het beste.	U onderbouwt voorraad- en inkoopkeuzes met inzicht en simulatie.
Magazijn, productie en distributie zijn andermans terrein.	U begrijpt hoe ze samenhangen en elkaar beïnvloeden.
Verbeteren blijft theorie.	U keert terug met concrete verbeterideeën voor uw organisatie.
U draagt bij vanuit uw functie.	U draagt bij vanuit het geheel – met meer vertrouwen en slagkracht.

Dit intensieve, praktijkgerichte programma koppelt theorie meteen aan de praktijk. Dankzij geavanceerde MRP- en S&OP-simulatietools, business games (o.a. The Fresh Connection) en realistische cases past u strategieën en processen meteen zelf toe – als speler in de keten, niet als toeschouwer.

DAG 1: VAN STRATEGIE NAAR END-TO-END PLANNING

INTRODUCTIE TOT SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

U legt het fundament: waarom uw supply chain bepalend is voor uw organisatie.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Wat is Supply Chain Management?
 - ❖ De relevantie van de supply chain vandaag.
 - ❖ De onderdelen van Supply Chain Management.

MODULE 1 – SUPPLY CHAIN-STRATEGIE & INTEGRATED BUSINESS PLANNING (IBP)

U leert de keten strategisch bekijken en vertaalt die strategie naar concrete keuzes en KPI's.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Introductie tot de strategische driehoek.
 - ❖ De impact van verschillende functies op de strategische driehoek.
 - ❖ De vertaling naar KPI's.
 - ❖ De 3 basisstrategieën binnen de supply chain.
 - ❖ Introductie tot Integrated Business Planning (IBP).
- ◆ Oefening:
 - ❖ Scenario-oefening – u werkt verschillende scenario's uit rond de strategische driehoek en ziet hun impact.

MODULE 2 – END-TO-END PLANNING (E2E)

Het totaalplaatje: u ziet hoe de planningsfuncties samen één doorlopend proces vormen.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ De verschillende functies binnen E2E-planning.
 - ❖ Sales & Operations Planning (S&OP).
 - ❖ Master Production Schedule (MPS).
 - ❖ Material Requirements Planning (MRP).

MODULE 3 – MRP- EN S&OP-BUSINESS GAMES

Theorie wordt ervaring: u neemt beslissingen in de simulatie en ziet meteen het effect op de keten.

- ◆ Oefening:
 - ❖ MRP- en S&OP-simulatie – u past de planningsprincipes toe in business games en voelt de impact van uw keuzes.

DAG 2: VAN INKOOP TOT DISTRIBUTIE EN DUURZAAMHEID

MODULE 4 – OPERATIONELE INKOOP

U koppelt inkoop aan planning en leert hoe veiligheidsvoorraad en MRP elkaar beïnvloeden.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Wat is operationele inkoop en wat is de link met MRP?
- ◆ Oefening
 - ❖ Veiligheidsvoorraad & MRP – een uitgebreide oefening rond het samenspel van veiligheidsvoorraad en MRP.

Timing cursusdagen

- 08.30 Ontvangst, registratie met koffie/thee.
- 09.00 Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
- 12.30 Lunch
- 17.00 Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

MODULE 5 – SUPPLY CHAIN MAPPING

U brengt de keten visueel in kaart en legt knelpunten en afhankelijkheden bloot.

- ◆ Oefening:
 - ❖ Mapping-oefening – u brengt een volledige keten in kaart in een uitgebreide oefening.

MODULE 6 – WAREHOUSING & MAGAZIJNWERKING

U krijgt grip op de logica van het magazijn en de keuzes die voorraad en service bepalen.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Make to stock versus make to order.
 - ❖ Magazijntypes, magazijnbeheer & voorraadstellingen.
- ◆ Oefening
 - ❖ Magazijnorganisatie – een oefening rond de inrichting en organisatie van het magazijn.

MODULE 7 – PRODUCTIE EN VERPAKKING

U maakt kennis met lean denken als motor voor efficiëntere productie en planning.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Introductie tot het lean planningswiel.
 - ❖ Introductie tot lean management.

MODULE 8 – LOGISTIEK EN DISTRIBUTIE

U volgt het product tot bij de klant en begrijpt de stromen en keuzes onderweg.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Macro-economische stromen en multimodaal transport.
 - ❖ Last mile delivery.

MODULE 9 – DUURZAAMHEID

U sluit af met de blik vooruit: hoe duurzaamheid steeds meer de keten stuurt.

- ◆ Leerpunten:
 - ❖ Duurzaamheid binnen de supply chain: introductie tot de SDG's.
- ◆ Oefening:
 - ❖ Slotoefening – u vertaalt duurzaamheid naar concrete ketenkeuzes in een afsluitende oefening.

WAT NEEMT U CONCREET MEE NAAR UW WERKPLEK?

- ❖ Een totaalmodel van de end-to-end keten (Plan – Source – Make – Deliver);
- ❖ Inzicht in hoe S&OP, MPS en MRP samen één planningsproces vormen;
- ❖ Hands-on ervaring met MRP- en S&OP-simulaties en de business game The Fresh Connection;
- ❖ Een werkwijze om de strategische driehoek te vertalen naar concrete supply chain-KPI's;
- ❖ Praktische handvatten voor veiligheidsvoorraad, magazijnorganisatie en lean planning;
- ❖ Inzicht in de logistieke stromen en de duurzaamheidsimpact (SDG's) van ketenkeuzes;
- ❖ Concrete verbeterideeën voor uw eigen keten, klaar om toe te passen;
- ❖ Een bredere kijk én het vertrouwen om actief bij te dragen aan optimalisatie.



Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.

U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer:

+32 50 38 30 30 (e-mail: dirk@ifbd.be).

De docenten

Deze bootcamp wordt begeleid door supply chain consultants en trainers van Solvint, de Europese expertisepartner in end-to-end supply chain management



Gilles Groetaers – Practice Lead E2E Supply Chain Planning bij Solvint

Gilles begeleidt sinds 2017 organisaties bij het verbeteren van hun end-to-end supply chain planning, met focus op S&OP, IBP, voorraadoptimalisatie, warehousing, distributie en tactische planning. Hij deed projectervaring op bij onder meer Barry Callebaut, Novartis/Alcon, Goed en Konings NV, in rollen rond centrale planning, tactische S&OP-planning, inventory management en de implementatie van S&OP en IBP in multi-site omgevingen. Eerder was hij junior transportplanner bij H.Essers en werkte hij mee aan een consultancyproject voor Port of Antwerp rond modal shift-opportunities. In deze bootcamp helpt Gilles deelnemers de volledige keten te begrijpen, van strategie en planning tot uitvoering. Zijn sessies combineren conceptueel inzicht met interactieve oefeningen, simulaties en herkenbare praktijkvoorbeelden.

“Een te krappe voorraad hier veroorzaakt stilstand daar; een ‘slimme’ inkoopbeslissing duikt drie stappen verderop weer op als probleem. Pas wie de hele keten doorziet, plant met impact. Dit programma werd speciaal gemaakt voor logistieke professionals die inzicht willen krijgen in de ganze keten, en voor wie net de rol van supply chain verantwoordelijke opneemt.”



Maxim Van Ballart – Team Guide SCOPS en Supply Chain Consultant bij Solvint

Maxim begeleidt sinds 2017 organisaties in supply chain management, met focus op planning, procesverbetering en de vertaling van supply chain-concepten naar werkbare bedrijfsprocessen. Tussen 2022 en 2024 was hij binnen Solvint ook Business Manager voor de supply chain-activiteiten in Vlaanderen. Zijn ervaring combineert consultancy, business management en operationele supply chain-kennis. Hij werkte onder meer voor Atlas Copco aan een project rond proces- en platformverbetering, deed transportplanning bij Transport Broodthaers en was bij Chocolaterie Ickx betrokken bij implementaties van GS1 DAS en SAP. Daarnaast werkte hij in commerciële en internationale contexten bij Total Lubricants en Albion in São Paulo. In deze bootcamp maakt Maxim thema's zoals forecasting, S&OP en Integrated Business Planning concreet en toepasbaar, met realistische cases en simulaties die deelnemers meteen naar hun eigen organisatie kunnen vertalen.

Supply Chain bootcamp

2026

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website www.ifbd.be

> **Kostprijs:** € 1.495 (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail: info@ifbd.be  klik hier	Via onze website: ifbd.be  klik hier	Via QR: 	Telefoon: 00 32 50 38 30 30  Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...
---	---	--	---

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 2-daagse programma bedraagt **1.495 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdagen. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Los van de eventuele subsidiëring van de Vlaamse Overheid (zie verder) geeft het IFBD per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

DE VLAAMSE OVERHEID INVESTEERT IN OPLEIDING: TOT 30% KORTING!

Het IFBD is erkend als **gecertificeerd opleidingsinstituut**. Dit maakt dat u onze trainingen gedeeltelijk kunt betalen met de subsidies toegekend door de Vlaamse Overheid via het systeem van de "KMO-portefeuille". Indien uw bedrijf voldoet aan de vooropgestelde criteria kan u tot 30% besparen op de opleidingskost. Meer informatie omtrent het systeem kan u vinden op de website van de Vlaamse Overheid: www.kmo-portefeuille.be.

Annulatie.

We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. Bent u **minder dan twee weken voor de start van de opleiding** verhinderd, dan bent u ons sowieso het volledige bedrag van de opleiding verschuldigd. U mag in dat geval wel altijd een collega sturen om de opleiding in uw plaats te volgen. Het is mogelijk dat wij een administratieve kost (**€ 95 per cursusdag**) in rekening brengen om uw deelname **te verplaatsen of te annuleren**, indien deze minder dan 2 weken voor de training plaatsvindt.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvaatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden vindt u al onze modaliteiten terug.