IFBD
Institute for Business Development

2027

Bouw een fundamentele financiële analyse op korte én middellange termijn

Financiële data-analyse

Draai aan de juiste knoppen en onderbouw elke financiële beslissing met haarscherpe analyses

> Beoordeel de financiële gezondheid van uw eigen bedrijf én van uw klanten, rechtstreeks vanuit de jaarrekening – balans en resultatenrekening.

> Bouw zelf een fundamentele financiële analyse op korte en middellange termijn: van werkkapitaal en liquiditeit tot rentabiliteit en solvabiliteit.

> Ervaar de kracht van moderne ratio-analyse en legt de correlaties bloot tussen uw financiële ratio's – met trendanalyse via de Excel Analysis ToolPak.



Onder de deskundige leiding van:

Jean Gieskens
Financial analyst & planner
Senior lecturer aan meerdere universiteiten en hogescholen in België en Nederland

>>> **IFBD.BE** /
Financieel management

Waarom dit programma?

HERKENBAAR? DE CASE VAN AN

An Verhoeven, Business Controller bij een industriële kmo. An heeft haar rapportering de voorbije jaren stevig geprofessionaliseerd: een maandelijkse ratio set in Excel, een liquiditeitsprognose en sinds kort een dashboard voor het directiecomité. Ze berekent trouw haar current ratio, marges en solvabiliteit.

Toch wringt het. Haar ratio's wijzen soms elk in een andere richting: de rentabiliteit oogt gezond, terwijl de kaspositie kwartaal na kwartaal krapper wordt. Toen een grote klant vorig jaar in moeilijkheden kwam, zag niemand het aankomen – de jaarrekening van die klant stond nochtans gewoon ter beschikking. En op de vraag van de directie "waar moeten we aan draaien?" heeft ze wel cijfers, maar geen sluitend antwoord.

De echte uitdaging? An meet veel, maar mist het fundament: de samenhang tussen werkkapitaal, cash conversion cycle, liquiditeit, rentabiliteit en solvabiliteit. Zonder dat verband blijft haar analyse een fotoalbum van losse cijfers – geen stuurinstrument.

Precies daar komt dit programma op het juiste moment: An leert de fundamentele analyse opbouwen op korte én middellange termijn, de correlaties tussen haar ratio's blootleggen en met trendanalyse vooruitkijken in plaats van achteruit.

DATA IN TIJDEN VAN ONZEKERHEID.

De financiële onzekerheid en economische instabiliteit blijven nog wel even duren. Grondstof- en brandstofprijzen worden steeds zichtbaarder op de verlies- en winstrekening van uw organisatie. Beurzen volgen emoties, meer dan logica. Een krappe arbeidsmarkt voor specifieke profielen, maar tegelijk stijgende werkloosheid en herstructureringen. Politieke verlamming nationaal, onzekerheid op Europees en internationaal vlak. In die realiteit stuurt u uw organisatie financieel aan.

LOSSE RATIO'S ZONDER SAMENHANG: DAAR STUURT U NIET MEE.

Veel finance professionals berekenen trouw hun klassieke ratio's. Maar cijfers die elk een ander verhaal vertellen, geven geen richting. Wie de samenhang tussen de KPI's niet ziet – hoe werkkapitaal de rentabiliteit beïnvloedt, hoe liquiditeit en solvabiliteit op elkaar inwerken – wordt verrast door zijn eigen cijfers. En wie verrast wordt, draait te laat aan de knoppen. Of erger: draait aan de verkeerde knoppen.

GELD WORDT DUURDER. RISICO'S NEMEN TOE.

Het financieel aansturen van uw organisatie – op korte én lange termijn – wordt steeds moeilijker. Geld wordt voor het eerst sinds lang opnieuw duurder en de risico's stapelen zich op. Elke financiële beslissing die u vandaag neemt, moet u meer dan ooit onderbouwen met haarscherpe én trefzekere analyses. Een tijdige, juiste analyse is een must: om foute investeringen te voorkomen én om potentiële winsten te identificeren vóór iemand anders dat doet.

ÉÉN DAG. DE ESSENTIËLE KPI'S ÉN HUN SAMENHANG.

Op één dag leert u de basis van fundamentele financiële analyse, zowel op korte als op (middel)lange termijn. U leert niet alleen de essentiële KPI's, maar vooral de samenhang ertussen – zodat u zonder verrassingen aan de juiste knoppen draait. Tot slot leert u een trendanalyse opstellen en toepassen op uw eigen organisatie. In alle modules wisselen theorie en praktijk elkaar af, telkens vertrekkend vanuit een real-life case.

VAN CONCEPTEN NAAR UW PRAKTIJK.

U vertrekt niet met een theoriebundel, maar met werkende instrumenten. Na afloop ontvangt u een spreadsheet met de volledige uitwerkingen van de case. Tijdens de training wordt bovendien de Excel Analysis ToolPak op uw eigen laptop geactiveerd, zodat u zelf additionele analyses op de ontwikkeling van uw cijfers kunt uitvoeren. Breng dus uw laptop mee om maximaal rendement te halen uit dit programma. Kennis van Excel, Power BI of andere tools is niet vereist.

Reality check: hoe scherp is uw financiële analyse vandaag?

- Baseert u investerings- of kredietbeslissingen vooral op losse ratio's, zonder zicht op de samenhang ertussen?
- Merkt u pas dat werkkapitaal wegvloeit wanneer de liquiditeitsdruk al voelbaar is?
- Twijfelt u of uw rentabiliteits- en solvabiliteitscijfers de reële financiële weerbaarheid van uw organisatie tonen?
- Moet u de financiële gezondheid van klanten of leveranciers beoordelen zonder een sluitend analysekader?
- Ontbreekt het u aan een methodiek om trends in uw cijfers te detecteren vóór ze zich vertalen in verliezen?

Antwoordt u op twee of meer vragen met ja? Dan is financiële analyse geen discipline die u nog langer op routine kunt blijven uitvoeren. Dan mag u dit programma absoluut niet missen.



Uw transformatie in één oogopslag…

Waar u nu staat	Waar u na deze dag staat
Losse ratio's die elk een ander verhaal vertellen	Eén fundamenteel analysekader op korte én middellange termijn
Verrast worden door krappe kaspositie of wegvloeiend werkkapitaal	Grip op werkkapitaal, cash conversion cycle en liquiditeit
Klassieke rentabiliteits- en solvabiliteitscijfers zonder diepgang	Moderne calculaties – ROX en Financial Resilience – die de reële weerbaarheid tonen
Geen zicht op hoe de KPI's op elkaar inwerken	Inzicht in de samenhang en correlaties tussen uw ratio's
Terugkijken op cijfers van gisteren	Vooruitkijken met trendanalyse via de Excel Analysis ToolPak
Kredietwaardigheid van klanten beoordelen op gevoel	Elke jaarrekening trefzeker lezen – ook die van uw klanten en leveranciers

Wat kost het om niet mee te zijn?

Verder analyseren op routine lijkt veilig. In de huidige markt is het dat niet.

> Eén foute investeringsbeslissing op basis van een onvolledige analyse kost meer dan tien jaar opleidingsbudget.
> Een klant die failliet gaat terwijl de signalen in zijn jaarrekening stonden, betekent afgeschreven vorderingen – en de vraag waarom niemand het zag.
> Werkkapitaal dat ongemerkt wegvloeit, dwingt u tot duurdere financiering – net nu geld opnieuw duurder wordt.
> Ratio's zonder samenhang leiden tot ingrepen op de verkeerde knop: kosten snijden waar u moet investeren, of omgekeerd.
> Wie trends pas ziet als ze in de resultatenrekening staan, stuurt structureel te laat – kwartaal na kwartaal.

Terwijl u wacht op zekerheid, identificeren beter gewapende concurrenten de potentiële winsten die u laat liggen.

Onzekerheid is geen reden om niet te analyseren. Het is dé reden.

Wat neemt u concreet mee?

> Een spreadsheet met de volledige uitwerkingen van de real-life case – na afloop van de training
> De Excel Analysis ToolPak, geactiveerd op uw eigen laptop en klaar voor additionele analyses
> Een analysekader voor de korte termijn: werkkapitaal (statisch en dynamisch), CCC, DWC en liquiditeit
> Moderne rentabiliteits- en solvabiliteitscalculaties: ROX en Financial Resilience
> Een methodiek voor trendanalyse, direct toepasbaar op de cijfers van uw eigen organisatie
> Inzicht in de correlaties tussen uw ratio's – en in de zin en onzin van sectorvergelijking
> Drie bewezen modellen als ruggengraat van uw analyse: Rappaport, B2-UCR en Hauschildt

De docent



Jean Gieskens studeerde accountancy en vervolgens bedrijfseconomie (BE/BIV) aan de Universiteit van Tilburg. Sinds 2001 is hij werkzaam als zelfstandig financial analist & planner, waarbij hij zich toelegt op de verbinding tussen de financiële, informatieverzorgende en bestuurlijke processen – exact het snijvlak waar deze training zich afspeelt.
Binnen het financieel management is hij gespecialiseerd in working capital management: het hart van de kortetermijnanalyse die u in dit programma leert opbouwen.
Jean Gieskens is senior lecturer aan een aantal universiteiten en hogescholen in België en Nederland, in de domeinen Finance, Accountancy, Risk, Valuation en Data Analyse. Met enige regelmaat verschijnen artikelen van zijn hand in diverse vakbladen. Die combinatie van dagelijkse analysepraktijk en academische diepgang maakt hem bijzonder geloofwaardig voor finance professionals die verder willen dan de klassieke ratioanalyse.

Programma: uw leerroute in vier blokken

Praktisch: breng uw laptop mee. In alle modules wisselen theorie en praktijk elkaar af, telkens vertrekkend vanuit een real-life case. Kennis van Excel, Power BI of andere tools is niet vereist.



BLOK 1 - FUNDAMENTELE FINANCIËLE ANALYSE: HET THEORETISCH FUNDAMENT

Geen analyse zonder kader. U leert de modellen die uw volledige analyse dragen – en die u toelaten om waardecreatie, kredietwaardigheid en crisissignalen te herkennen.

- Het Value Creation Model van Rappaport: waar ontstaat – en verdwijnt – waarde?
- Het Basel II Uniform Counterparty Rating model (B2-UCR): kijk naar uw cijfers zoals een kredietverstrekker dat doet
- Fundamentele analyse op korte en lange termijn: het ondernemingscrisismodel van Hauschildt

Opbrengst: een analysekader waarmee u elke jaarrekening structureel leest – van uw eigen bedrijf of van uw klanten.

BLOK 2 - KORTE TERMIJN: WERKKAPITAAL, CASH CONVERSION CYCLE EN LIQUIDITEIT

Cash is de zuurstof van uw organisatie. U leert het werkkapitaal zowel statisch als dynamisch analyseren – en de link leggen met uw liquiditeit.

- Statische analyse van het werkkapitaal: werkkapitaalanalyse via de balans
- Dynamische analyse: Cash Conversion Cycle (CCC) en Days Working Capital (DWC)
- Liquiditeit en de relatie met de CCC

Opbrengst: u ziet liquiditeitsdruk aankomen vóór ze zich manifesteert – en weet waar in de cyclus u moet ingrijpen.

BLOK 3 – MIDDELLANGE TERMIJN: RENTABILITEIT EN SOLVABILITEIT

Voorbij de klassieke ratio's. U werkt met moderne en alternatieve calculaties die de reële prestatie en weerbaarheid van uw organisatie tonen.

- Moderne en alternatieve rentabiliteitscalculaties: ROX
- Moderne en alternatieve solvabiliteitscalculaties: Financial Resilience
- De impact van het werkkapitaalbeheer op de rentabiliteit
- De impact van de liquiditeit op de solvabiliteit – en vice versa

Opbrengst: u begrijpt de knoppen én hun onderlinge samenhang – en onderbouwt uw beslissingen zonder verrassingen.

BLOK 4 – DATA-ANALYSE MET DE EXCEL ANALYSIS TOOLPAK

Van ratio's naar patronen. U activeert de Analysis ToolPak op uw eigen laptop en past trend- en correlatie-analyse toe op de cijfers.

- De zin en onzin van ratio-analyse binnen een sector of branche
- Trendanalyse: ontwikkelingen detecteren en doortrekken
- Activering van de Excel Analysis ToolPak op uw laptop
- Correlaties tussen de diverse ratio's blootleggen

Opbrengst: een werkende analyse-omgeving op uw eigen laptop, direct toepasbaar op uw eigen organisatie.

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling docent)
12.30	Lunch
17.00	Einde van de cursusdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie-)pauze gehouden.

Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen uitgebreid de kans om hun eigen problematiek ter sprake te brengen. Om dit te realiseren, vragen wij op voorhand een beknopte beschrijving van de probleemstelling te formuleren. Op die manier kunnen wij de cursus volledig opstellen volgens uw eigen informatiebehoefte.
U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer: **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Financiële data-analyse

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs: € 795** (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit 1-daagse programma bedraagt **795 Euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen.

Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens 2 weken voor de cursus uw annulatie ontvangen zoeken we samen met u naar de beste oplossing. Bent u **minder dan twee weken voor de start van de opleiding** verhinderd, dan bent u ons sowieso het volledige bedrag van de opleiding verschuldigd. U mag in dat geval wel altijd een collega sturen om de opleiding in uw plaats te volgen. Het is mogelijk dat wij een administratieve kost (**€ 95 per cursusdag**) in rekening brengen om uw deelname **te verplaatsen of te annuleren**, indien deze minder dan 2 weken voor de training plaatsvindt.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u - overeenkomstig de wet "verwerking persoonsgegevens" van 8/12/1992 en de "AVG-reglementering" van 24/5/2016 - recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.