

Apprenez comment élaborer un budget en tenant compte des paramètres financiers, fiscaux, d'exploitation et d'actionnariat, et utilisez votre budget comme outil de manoeuvre efficace !

Élaboration d'un budget

- > Apprenez à rédiger votre propre budget annuel, un pronostic fondé et fiable pour la période à venir afin d'optimiser les bénéfices et le cash-flow de votre entreprise.
- > Apprenez à réviser annuellement votre business plan en fonction de la situation évolutive du marché, des nouvelles évolutions interne à l'entreprise et aux produits, et des dernières informations liées à votre marché et à votre produit.
- > Déterminez clairement les priorités distinctes des divers intervenants dans la ronde budgétaire.

Sous la direction experte de :

Ronald Poppe
Directeur
GELANA FINANCE GROUP



Pourquoi ce programme ?

UTILISER VOTRE BUDGET COMME UN INSTRUMENT PUISSANT DE MANAGEMENT

La budgétisation reste, en l'an 2024, une nécessité absolue. Une économie qui stagne, exige une estimation claire des revenus et des dépenses. Voilà pourquoi votre management vous réclame, chaque année, un nouveau budget. Non pas quelques chiffres isolés, mais bien un pronostic fondé et fiable pour la période à venir. En fait, votre management attend de vous que vous révisiez annuellement votre business plan en fonction de la situation évolutive du marché, des nouvelles évolutions internes à l'entreprise et aux produits, et des dernières informations liées à votre marché et à votre produit. Car un business plan n'est, ni plus ni moins, qu'un budget étalé sur plusieurs années. Mais comment allez-vous manier ces informations ? Quelle est la valeur d'un budget ? Quels sont les budgets utilisés par nos entreprises ? Sur quels outils-logiciels pouvons-nous compter ? Que valent ces différents budgets, tant du point de vue opérationnel que financier ? En résumé, comment utilisez-vous un budget comme un instrument de management, et non comme une routine à répéter chaque année ?

LA BASE D'UN BUDGET : LE CASH FLOW

Après une première initiation aux finances, Ronald Poppe vous propose de découvrir, tout au long de cette journée intensive, les différents budgets utilisés au sein d'une entreprise. Vous visualiserez ainsi clairement les priorités

distinctes des divers intervenants dans la ronde budgétaire. En tant que directeur, votre mission consiste à optimiser les bénéfices et le cash-flow de votre entreprise. Comment traduire cela dans votre budget ? Tel est le point clé de cette journée. Le calcul du cash-flow (budgété) est donc, également, un élément primordial dans l'élaboration de votre budget.

BUDGÉTER : LA MISSION DE TOUT DIRECTEUR DEVANT ASSUMER DES RESPONSABILITÉS

Au terme de ce cours, vous serez en mesure d'élaborer et de défendre un budget professionnel. Vous connaîtrez en outre les sensibilités des divers intéressés au sein de votre entreprise. Vous apprendrez ainsi ce que recherche un actionnaire dans un budget. Vous apprendrez quelles sont les priorités des financiers lors d'une analyse budgétaire. Vous apprendrez comment budgéter des investissements et comment évaluer la valeur d'un investissement vis-à-vis de votre management. Vous pourrez situer les budgets des départements au sein des budgets de l'entreprise. Cette journée vous permettra aussi d'acquérir une vue d'ensemble claire et précise des notions financières les plus fondamentales et les plus courantes, de manière à vous permettre d'établir, demain, votre budget avec professionnalisme. Cette journée intensive est un must pour tous les directeurs devant assumer des responsabilités, que ce soit au niveau de l'entreprise tout entière, d'une branche, d'un service ou département.

« Juste exceptionnel. »

Le formateur



Ronald Poppe a débuté sa carrière en tant que directeur du Département Budget chez Gulf Oil Belgium. En 1973, il est engagé par le groupe Bell ITT de l'époque en tant que directeur du département investissements. Jusqu'à 1985, il est en outre responsable de la fondation de nouvelles fabriques (e.a. Alcatel Microelectronics), différents établissements à l'étranger (e.a. en Chine et en Corée), et d'importantes reprises de société (e.a. Acec). Il devient ensuite Directeur d'ingénierie financière chez Alcatel Bell.

Il a pour mission d'optimiser la situation fiscale de l'entreprise et de développer des technologies financières de pointe. En 1996, il fonde le Gelana Finance Group, un groupe de consultants qui se spécialise dans différentes missions financières. Ronald Poppe est également chargé de cours dans plusieurs universités (Erasmus Universiteit Rotterdam, Vlekho, UFSIA, IPO, ...) et il est très souvent demandé pour tenir des conférences dans des séminaires et cours internationaux. Depuis 1997, Ronald Poppe est Head Financial Training & Development chez l'Institute for Business Development.

A qui ce cours est-il destiné ?

Ce programme a été spécialement conçu pour :

- > La Direction Générale ;
- > La Direction financière et administrative ;
- > La Direction RH ;
- > La Direction IT ;
- > La Direction Logistique ;
- > La Direction Maintenance ;
- > La Direction Commerciale.

Il est également destiné aux organismes publics, parastataux, communes et provinces.



Programme du cours

MODULE 1 : LE BILAN ET LES RATIOS FINANCIERS

- ◆ Qu'est-ce qu'un bilan et quelles informations y retrouve-t-on ?
- ◆ Les coefficients financiers les plus importants :
 - ❖ Taux de marge brute.
 - ❖ Rendement de l'actif net.

MODULE 2 : LE BUDGET D'UNE ENTREPRISE

- ◆ Élaborer un budget d'entreprise.
- ◆ Qu'établit-on conjointement ?
 - ❖ Le bilan projeté.
 - ❖ Le compte des pertes et profits.
 - ❖ Le cash-flow.

MODULE 3 : CAS D'ESPÈCE : L'ÉLABORATION D'UN BUSINESS PLAN

- ◆ Le business plan en tant que budget s'étalant sur plusieurs années.
- ◆ Comment élabore-t-on un tel business plan ?
- ◆ Le cash-flow en tant que moteur d'un business plan / d'un budget.

MODULE 4 : LE BUDGET GÉNÉRAL

- ◆ Comment l'entreprise, dans sa globalité, est-elle pilotée par une stratégie d'ensemble ?
- ◆ Comment cela se passe-t-il dans un environnement MRP ?
- ◆ Comment cela se passe-t-il dans un environnement SAP ?

MODULE 5 : LE BUDGET DE PROJET ET LE BUDGET DE RECHERCHE

- ◆ Les budgets par département : avantages et inconvénients.
- ◆ Problématique :
 - ❖ Élaboration des mesures pour les factures restant à recevoir.
 - ❖ Annulation des factures déjà rentrées mais pour lesquelles le service n'a pas encore été presté.

MODULE 6 : LE CONTRÔLE FINANCIER SUR LES BUDGETS

- ◆ Comment utiliser au mieux une "Price Volume Mix Analyse" ?
- ◆ Que sont les budgets flexibles ?

MODULE 7 : LE BUDGET D'INVESTISSEMENT

- ◆ Quand inclut-on un investissement dans un budget ?
- ◆ Comment mesurez-vous si ces sommes valent effectivement la peine d'être dépensées ?
- ◆ Comment mesurez-vous une valeur actuelle nette (VAN) ?

MODULE 8 : LE BUDGET DE FINANCEMENT

- ◆ Quelles sont les opportunités qui s'offrent à vous pour le financement de l'actif ?
 - ❖ Prêts, fonds propres, leasing opérationnel, affacturage, forfaitage, ...
 - ❖ Avantages et inconvénients de ces formes de financement.

MODULE 9 : LE BUDGET FISCAL

- ◆ Plus une entreprise est capable d'apprécier rapidement ses bénéfices imposables, plus elle peut prendre rapidement des mesures pour planifier ses taxes.
- ◆ Quels sont les moyens que possède une entreprise pour réduire ou rabaisser ces taxes ?

MODULE 10 : LE BUDGET D'ACTIONNARIAT

- ◆ Un bénéfice et un cash-flow importants sont avantageux pour l'entreprise ... et pour l'actionnaire ?
- ◆ Que sont les solutions-mezzanine ?
- ◆ Quand devez-vous vendre une entreprise ?



Timing

08.30	Accueil - café
09.00	Début du cours (présentation du formateur)
12.30	Déjeuner
17.00	Fin du cours

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

Une interactivité accrue

Les participants se voient offrir de multiples occasions de soumettre leur propre problématique au débat. Pour ce faire, nous demandons à recevoir au préalable un descriptif succinct du problème à formuler. En procédant de la sorte, nous pouvons intégralement adapter le cours en fonction de vos propres besoins d'informations. À cette fin, il vous est possible de contacter à tout moment Dirk Spillebeen au numéro de téléphone +32 10 20 89 90 – E-mail: dirk@ifbd.be.

Élaboration d'un budget

2027

> **Date & lieu du cours** : veuillez visiter notre site www.ifbd.be

> **Frais de participation** : € 795 (hors TVA)

>>> INSCRIPTION

Par e-mail :
info@ifbd.be



cliquer ici

Par notre site :
ifbd.be



cliquer ici

Par code **QR** :



Téléphone :
00 32 10 20 89 90



Pour plus d'informations
sur votre inscription...

>>> INFORMATIONS PRATIQUE

Les frais de participation à cette journée de cours s'élèvent à **€ 795 hors 21 % TVA**. Par participant supplémentaire, vous bénéficierez de **5% de réduction** sur le montant total, avec une **réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus)**. Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un **précieux dossier documentaire** que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir **une confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez **une lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation

Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 95 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

HÉBERGEMENT À L'HÔTEL

Un hébergement sur place est possible, ainsi vous pouvez entamer et/ou finir la formation de manière détendue.

Vous pouvez réserver une chambre d'hôtel sur le site suivant : www.martinshotels.com/fr/hotel/chateau-du-lac.

BASE DE DONNÉES DE L'IFBD & GDPR

Nous souhaitons vous tenir informé des dernières évolutions dans votre secteur. Pour ce faire, nous avons enregistré vos données dans notre base de données. Vos informations sont destinées à notre propre usage, sont protégées et ne sont jamais communiquées à des tiers. Nous prenons toutes les mesures nécessaires à cet effet. Conformément au GDPR, vous avez à tout moment le droit de consulter vos données, de les faire corriger et de les faire supprimer. Pour en savoir plus, consultez notre page www.ifbd.be/fr/GDPR ou écrivez à DPO@ifbd.be.

TERMES & CONDITIONS

Consultez notre page www.ifbd.be/fr/qui-sommes-nous/informations-pratiques pour toutes nos modalités.