IFBD
Institute for Business Development

2027

Ontwerp uw digitale financeploeg

Multi-Agent Finance

Van één finance-assistent naar gespecialiseerde agents die gecontroleerd samenwerken in één end-to-end financeproces – met uw eigen blueprint als resultaat.

- **U ontleedt een financeproces** – closing, forecast of reporting – in digitale rollen met elk een eigen input, output en beperking.
- **U ontwerpt hand-offs, maker-checker controls en stopregels** zodat een fout van agent A niet ongemerkt doorstroomt naar agent B.
- **U legt vast wanneer agents stoppen,** wie escaleert, wat een controller of CFO altijd zelf beslist – en wat via IT moet.



Onder de deskundige leiding van:

Stefan Betting
Nederlands registeraccountant (RA),
freelance docent Nyenrode Business Universiteit

>>> **IFBD.BE** /
financieel management

Waarom dit programma?

DE AGENT DIE STEEDS MEER MOCHT

Uw eerste finance-agent werkte. Hij vergeleek actuals met budget en schreef een eerste commentaar. Dus kreeg hij er taken bij: data verzamelen, aansluitingen controleren, de forecast bijwerken, de samenvatting voor het directiecomité voorbereiden. Drie maanden later staat in het board pack een afwijking die wordt verklaard met cijfers uit de verkeerde periode. Niemand kan achterhalen in welke stap het misliep. Eén agent deed alles, en dus is er geen stap om naar te wijzen.

EEN FINANCEAFDELING IS OOK GEEN EENMANSZAAK

In een financeorganisatie doet niet één persoon alles. De accountant verzamelt en reconcilieert. De controller analyseert. FP&A kijkt vooruit. Reporting vertaalt cijfers naar managementinformatie. De CFO beslist. Specialisatie en functiescheiding zijn geen bureaucratie: ze zijn de reden dat fouten worden gevonden vóór ze een beslissing beïnvloeden. Hetzelfde principe geldt voor AI. In plaats van één allesomvattende agent ontwerpt u meerdere gespecialiseerde agents, elk met een afgebakende verantwoordelijkheid.

WAAR HET RISICO NAARTOE SCHUIFT

Zodra agents samenwerken, verschuift het risico van de kwaliteit van één agent naar de overdracht tussen agents. Output van de ene stap wordt blindelings input van de volgende. Een fout in de data propageert tot in het commentaar. Twee agents trekken tegenstrijdige conclusies en een derde middelt ze weg. Niemand is eigenaar van het geheel, en er is geen audit trail die toont wie – of wat – welke stap heeft gezet. Méér agents betekent méér coördinatie- en governancerisico. Tenzij u het ontwerpt.

ONTWERPEN OP PROCESNIVEAU, NIET OP PROMPTNIVEAU

De financeprofessional die hier het verschil maakt, programmeert niet. Hij of zij ontleedt een proces in taken en digitale rollen, standaardiseert wat van agent A naar agent B mag gaan, bouwt maker-checker en onafhankelijke review in, bepaalt per foutcategorie of de workflow opnieuw probeert, stopt, escaleert of een mens laat beslissen, en legt vast wat voor audit trail en traceerbaarheid moet worden bewaard. En weet welk deel van dat ontwerp het team zelf mag bouwen en welk deel via IT loopt.

HET ONTWERP IS HET PRODUCT, NIET HET PLATFORM

De technologie waarmee agents worden gebouwd verandert snel. De ontwerpvraag niet: wie doet wat, welke informatie stroomt door, waar zitten de controles en wanneer grijpt een mens in? Daarom draait deze advanced praktijkdag rond het ontwerp. De centrale case is een digitale maandafsluiting met managementreporting; het eindresultaat is uw eigen multi-agent blueprint voor een herkenbaar financeproces.

De trainer demonstreert plenair hoe een ontwerp zich vertaalt naar werkende agents. Wie in de eigen omgeving agents mag aanmaken, kan tijdens de dag een eerste agent uit de blueprint bouwen en testen – op basis van de eigen kennis van dat platform. Voor wie die rechten niet heeft – in veel organisaties loopt dat via IT – volstaat de demonstratie. De blueprint is voor iedereen hetzelfde, en blijft bruikbaar wanneer uw organisatie later op een ander platform overstapt.

Voor wie?

Deze advanced opleiding is bedoeld voor ervaren financial controllers, business controllers, CFO's, finance directors, FP&A-leads, finance transformation managers, internal auditors en finance process owners die AI op procesniveau willen inzetten.

Deelnemers hebben bij voorkeur al ervaring met een generatieve AI-tool – Microsoft Copilot, ChatGPT, Claude, Gemini of gelijkwaardig – en begrijpen hoe een individuele agent of herhaalbare AI-workflow wordt opgebouwd. De opleiding **AI Agents voor Finance** is daarvoor de logische voorbereiding, maar is niet verplicht wanneer die basis al aanwezig is.

Wat u zelf meebrengt aan AI-kennis. Deze dag leert u hoe u een financeproces met meerdere agents ontwerpt, niet hoe uw AI-platform werkt. Rechten om zelf agents aan te maken of te publiceren zijn niet vereist om de dag volledig te kunnen volgen. Wilt u tijdens de dag zelf een agent bouwen, ga dan vooraf na welke rechten uw licentie en uw IT-afdeling u geven.

Doe de test

Beantwoord eerlijk deze vijf vragen.

1. Hebt u al een AI-assistent of agent die één financetaak voorbereidt – en merkt u dat hij gaandeweg steeds meer taken krijgt?
   ☐ ja ☐ nee
2. Loopt uw maandafsluiting of forecastcyclus over meerdere handen en systemen, met controles die vooral op het einde gebeuren?
   ☐ ja ☐ nee
3. Zag u al eens AI-output waarin twee conclusies elkaar tegenspraken, zonder dat duidelijk was welke data of definitie het verschil veroorzaakte?
   ☐ ja ☐ nee
4. Moet u tegenover audit of directie kunnen aantonen wie – of wat – welke stap in een rapport heeft gezet?
   ☐ ja ☐ nee
5. Loopt het bouwen van agents in uw organisatie via IT, en wilt u dat traject starten met een ontwerp dat standhoudt?
   ☐ ja ☐ nee

Drie keer ja of meer? Dan bent u klaar voor de stap van één agent naar een digitale financeploeg – en vertrekt u met het ontwerp om die stap gecontroleerd te zetten.



Uw trainer: Stefan Betting
Registeraccountant (RA) – Profeda

Programma

Zes modules, één rode draad: de digitale maandafsluiting. U werkt de hele dag aan uw eigen blueprint, op een voorbereide oefencasus. Het ontwerp is platformonafhankelijk; de AI-omgeving die u in uw organisatie gebruikt, dient alleen om het ontwerp te toetsen.

MODULE 1 – VAN ÉÉN AGENT NAAR EEN DIGITALE FINANCEPLOEG

De belangrijkste ontwerpkeuze: wanneer voegt multi-agent werkelijk waarde toe?

- Wanneer één agent voldoende is – en wanneer taakdecompositie controleerbaarheid en specialisatie verbetert.
- Sequentiële, parallelle en conditionele samenwerking tussen agents.
- Waarom méér agents ook méér coördinatie- en governancerisico geven.
- Waarom het ontwerp belangrijker is dan het platform.
- De menselijke proceseigenaar blijft eindverantwoordelijk.

Uitgangspunt: gebruik één agent wanneer één agent volstaat. Kies pas voor meerdere agents wanneer specialisatie, functiescheiding, onafhankelijke controle of parallelle uitvoering aantoonbaar meerwaarde biedt.

Praktische opbrengst: een beslisframe waarmee u bepaalt of één agent volstaat of dat meerdere agents aantoonbaar meerwaarde bieden door specialisatie, functiescheiding, onafhankelijke controle of parallelle uitvoering.

MODULE 2 – PROCESDECOMPOSITIE & DIGITALE ROLLEN

Eén end-to-end proces ontleed in taken en verantwoordelijkheden, zonder overlap en zonder blinde vlekken

- **Data Agent:** verzamelt en structureert informatie.
- **Control Agent:** valideert volledigheid, aansluiting en anomalieën.
- **Analysis Agent:** onderzoekt afwijkingen, trends en drivers.
- **Forecast Agent:** vertaalt nieuwe informatie naar scenario's en outlook.
- **Reporting Agent:** zet bevindingen om in managementinformatie.
- **Review Agent:** daagt aannames, inconsistenties en conclusies uit.

Hands-on: u maakt de taakdecompositie voor uw eigen financeproces.

Praktische opbrengst: een rolverdeling met per agent rol, verantwoordelijkheid, input, output en beperkingen.

MODULE 3 – HAND-OFFS, CONTROLS & MAKER-CHECKER

Multi-agent wordt pas professioneel wanneer iedere overdracht controleerbaar is

U definieert wat precies van agent A naar agent B mag gaan en welke checks eerst moeten slagen.

- Gestandaardiseerde input- en outputstructuren.
- Bronverwijzing, perioden, definities en confidence expliciet meegeven.
- Maker-checker: agent A maakt, agent B controleert, mens C keurt goed.
- Stopregels bij ontbrekende of inconsistente data.
- Geen blind vertrouwen op de output van een vorige agent.

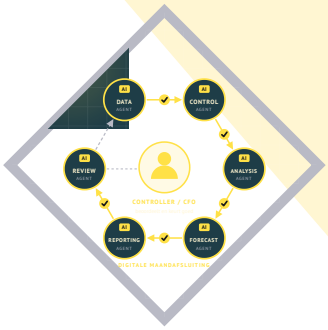
Praktische opbrengst: een schema van hand-offs en controles tussen uw agents.

MODULE 4 – CONFLICTEN, FOUTEN & ESCALATIES

De kwaliteit van een multi-agent workflow blijkt wanneer agents het oneens zijn of de input onvolledig is

- Conflicterende conclusies expliciet signaleren in plaats van wegmiddelen.
- Gebruikte data, definities en aannames vergelijken.
- Foutpropagatie beperken met onafhankelijke validatie.
- Retry, stop, escalate of human decision: per foutcategorie het juiste gedrag bepalen.
- Materialiteitsgrenzen en beslissingsrechten vastleggen.

Praktische opbrengst: escalatieregels en beslismomenten die in het ontwerp staan, niet enkel in het hoofd van één collega.



Verhoogde interactiviteit

De deelnemers krijgen ruim de kans hun eigen vraagstukken in te brengen. Bezorg ons daarom vooraf een korte beschrijving van het financeproces dat u wilt ontwerpen. Zo kan de trainer uw vraag in de oefeningen en de bespreking meenemen. U kunt hiervoor steeds contact opnemen met **Dirk Spillebeen** op het nummer **+32 50 38 30 30** (e-mail: **dirk@ifbd.be**).

Timing cursus

08.30	Ontvangst, registratie met koffie/thee.
09.00	Start van de trainingsdag (met voorstelling van de trainer).
12.30	Lunch.
17.00	Einde van de trainingsdag.

Zowel in de voor- als namiddag wordt een korte (koffie)pauze voorzien.

Programma (vervolg)

MODULE 5 – PRAKTIJKCASE: DE DIGITALE MAANDAFSLUITING

De centrale case van de dag: closing en managementreporting als samenwerking tussen zes agents en één mens

- **Data Agent** verzamelt actuals, budget, forecast en relevante operationele KPI's; **Control Agent** controleert perioden, aansluiting, volledigheid en anomalieën.
- **Analysis Agent** selecteert materiële afwijkingen en onderzoekt drivers; **Forecast Agent** bepaalt de mogelijke gevolgen voor de outlook.
- **Reporting Agent** maakt een eerste executive summary en managementcommentaar.
- **Review Agent** toetst cijfers, aannames, conclusies en inconsistenties.
- **Controller of CFO** beoordeelt uitzonderingen, valideert aannames en geeft de finale goedkeuring.

Praktische opbrengst: een volledig doorgewerkt referentieontwerp dat u naast uw eigen proces legt.

MODULE 6 – BOUW UW EIGEN MULTI-AGENT BLUEPRINT

De principes vertaald naar uw eigen context, als vertrekpunt voor verdere uitwerking

- Kies proces en doelstelling; bepaal digitale rollen en verantwoordelijkheden.
- Teken de informatiestroom en afhankelijkheden; definieer de controls tussen agents.
- Leg uitzonderingen en menselijke beslismomenten vast.
- Bepaal welke processtappen door AI worden ondersteund, welke beter deterministisch worden geautomatiseerd en welke bij een mens blijven.
- Bepaal welke informatie voor audit trail en traceerbaarheid moet worden vastgelegd, en de KPI's voor kwaliteit, doorlooptijd en businesswaarde.
- Bepaal welke onderdelen van het ontwerp platformonafhankelijk zijn, wat u zelf mag bouwen en wat via IT loopt.

Bouwen in uw eigen omgeving. De trainer demonstreert de bouw plenair, zodat iedereen ziet hoe het ontwerp zich tot de uitvoering verhoudt. Deelnemers met de juiste rechten kunnen daarnaast een eerste agent uit hun blueprint bouwen en testen. De trainer biedt geen ondersteuning bij licenties, rechten of instellingen van individuele omgevingen. Het eindproduct – de blueprint – is voor iedere deelnemer hetzelfde.

Praktische opbrengst: een multi-agent blueprint voor een eigen financeproces, inclusief de randvoorwaarden voor IT.

Afsluiting: review, governancecheck en volgende stap.

Waar u nu staat – waar u na deze dag staat

WAAR U NU STAAT	WAAR U NA DEZE DAG STAAT
Eén agent die data verzamelt, controleert, analyseert en rapporteert – en ondoorzichtig wordt.	Gespecialiseerde digitale rollen met elk een afgebakende verantwoordelijkheid.
Output van de ene stap wordt zonder controle de input van de volgende.	Gestandaardiseerde hand-offs met bron, periode, definities en confidence, en checks die eerst moeten slagen.
Een fout in de data komt pas boven in het managementcommentaar.	Maker-checker en onafhankelijke validatie houden foutpropagatie tegen bij de bron.
Tegenstrijdige conclusies worden weggemiddeld of over het hoofd gezien.	Conflicten worden expliciet gesignaleerd en per foutcategorie afgehandeld: retry, stop, escalate of human decision.
AI-gebruik groeit organisch, zonder ontwerp dat IT of audit kan beoordelen.	Een blueprint met rollen, controles, escalaties, audit trail en de randvoorwaarden voor IT.

Praktische informatie

Meebrengen

Een laptop met werkende toegang tot de AI-omgeving van uw organisatie: Microsoft Copilot, ChatGPT, Claude, Gemini of een gelijkwaardige oplossing.

Vooraf nagaan

Bij inschrijving vragen wij welke omgeving u gebruikt en of u daarin zelf agents mag aanmaken. Weet u dat niet, vraag het dan na bij uw IT-afdeling. Het regelen van licenties en rechten valt buiten de cursusdag; zonder die rechten volgt u de bouw via de demonstratie van de trainer.

Oefendata

U werkt op een neutrale, voorbereide casus en niet op eigen bedrijfsdata. Zo vermijdt u vertrouwelijkheids- en autorisatievragen tijdens de dag. Toepassen op uw eigen proces doet u nadien, met de blueprint en de methodiek die u meeneemt.

Voorkennis

Ervaring met een generatieve AI-tool en inzicht in de opbouw van een individuele agent of herhaalbare AI-workflow. **AI Agents voor Finance** is de logische voorbereiding, maar niet verplicht wanneer die basis al aanwezig is.

Afbakening

Deze training is geen technische cursus softwarearchitectuur. De kern is finance process design: wie doet wat, welke informatie stroomt door, waar zitten de controles en wanneer grijpt een mens in? De centrale vraag verschuift van 'welke taak kan AI sneller uitvoeren?' naar 'hoe ontwerpen wij een financeproces waarin mensen en gespecialiseerde AI-agents gecontroleerd samenwerken?'

Verwante opleidingen

AI Agents voor Finance (uw eerste finance-assistent ontwerpen, bouwen en testen) en **AI Research & Finance Intelligence** (brongebonden research in financiële dossiers).

Praktijkcase: Nathalie ontwerpt de digitale maandafsluiting

Illustratieve praktijkcase

De beginsituatie. Nathalie is finance process owner bij een groep met meerdere entiteiten. De maandafsluiting loopt over ERP-exports, operationele KPI-bestanden, een controller die aansluitingen checkt, een analyse van de afwijkingen, een forecast-update en een reportingpack voor het directiecomité. Haar team bouwde vorig jaar een eerste agent die afwijkingen verklaart. Die werkt goed.

Het dilemma. Nu wil het team verder: ook de dataverzameling, de controles en de forecast-update. IT staat daar niet negatief tegenover, maar stelt één voorwaarde: eerst een ontwerp. Wie doet wat? Wat stroomt waarheen? Waar zitten de controles? Wie keurt goed? Zonder dat ontwerp wordt er niets gebouwd in de agentomgeving van de groep – en Nathalie beseft dat ze het antwoord nog niet op papier heeft.

De aanpak. Tijdens de opleiding ontleedt Nathalie de afsluiting in zes digitale rollen: Data, Control, Analysis, Forecast, Reporting en Review. Voor elke overdracht legt ze vast wat meegaat – periode, bron, definities, confidence – en welke check eerst moet slagen. Ze bouwt maker-checker in: de Review Agent toetst wat de Analysis Agent concludeert, maar keurt nooit goed. Ze bepaalt per foutcategorie wat er gebeurt – opnieuw proberen, stoppen, escaleren of een mens laten beslissen – en wat er voor de audit trail wordt vastgelegd.

De beslissing. In haar blueprint blijft de mens aan het stuur: Nathalie is als process owner eindverantwoordelijk, en de controller beoordeelt uitzonderingen, valideert aannames en geeft de finale goedkeuring. De blueprint benoemt ook expliciet wat via IT moet – de koppelingen met het ERP en het publiceren van agents – en wat het team zelf kan voorbereiden. Dat document legt Nathalie na de opleiding aan IT voor. Geen werkende implementatie, wel het ontwerp waarop die kan worden gebouwd.

Uw trainer: Stefan Betting



Stefan Betting
Registeraccountant (RA)
Profeda

Nederlands registeraccountant (RA), eigenaar Profeda B.V., freelance docent Nyenrode Business Universiteit

Stefan Betting is Nederlands registeraccountant (RA) en eigenaar van Profeda B.V., een adviespraktijk gespecialiseerd in nationale en internationale financiële verslaggeving. Hij geeft jaarlijks meer dan tweehonderd trainingen aan financeprofessionals: over Dutch GAAP, IFRS en US GAAP, over geïntegreerde en duurzaamheidsverslaggeving, en over de inzet van AI in financial reporting.

Eén agent per thema of rol, nooit één agent voor alles: zo werkt hij zelf. Zijn agents zijn gevoed met goede broncontent en laten een audit trail na van gebruikte content, aannames, prompts en output – de spelregels die in deze opleiding de basis vormen voor de samenwerking tussen agents. De eindverantwoordelijkheid blijft bij de financial; dat uitgangspunt verandert niet omdat er meer agents bij komen.

Automatisering van financewerk loopt als een rode draad door zijn loopbaan. In de accountantspraktijk waar hij zijn carrière begon, hield hij zich vooral bezig met het automatiseren van processen; sinds 2003 adviseert en traint hij vanuit zijn eigen praktijk. Hij is sinds 2000 verbonden aan Nyenrode Business Universiteit als docent en examinator, en werkt voor opleidingsinstituten en beroepsverenigingen als Alex van Groningen, Sijthoff Accountants Academy, IIA en VRC. Hij is auteur van het boek *Clean accounting*.

Zijn trainingen draaien rond drie E's: educatie, emotie en entertainment. Hij is naar eigen zeggen pas tevreden als alle drie aanwezig zijn.

> *"Bouw of gebruik geen agent voor alles, maar juist een agent per thema of rol."*
> **— Stefan Betting**

Wat neemt u concreet mee?

Na deze opleiding kunt u:

- Bepalen wanneer één agent volstaat en wanneer multi-agent zinvol is.
- Een financeproces opdelen in afzonderlijke AI-taken en digitale rollen, en per agent rol, verantwoordelijkheid, input, output en beperkingen definiëren.
- Informatieoverdracht en afhankelijkheden tussen agents ontwerpen, met maker-checker controls en onafhankelijke review.
- Conflicterende output en foutpropagatie detecteren en afhandelen; human-in-the-loop, stopregels en escalaties expliciet vastleggen.
- Traceerbaarheid, audit trail en ownership in het ontwerp meenemen.
- Beoordelen welk deel van het ontwerp u zelf mag bouwen en welk deel via IT loopt.

Om 17 uur vertrekt u met:

- een taakdecompositie van een eigen financeproces;
- duidelijke digitale rollen en verantwoordelijkheden;
- een schema van hand-offs en controles tussen agents;
- escalatieregels en human-in-the-loop beslismomenten;
- een overzicht van wat u zelf mag bouwen en wat via IT loopt;
- uw multi-agent blueprint voor verdere implementatie, plus de documentatiemap en de oefencasus.

Multi-Agent Finance

2027

> **Datum & locatie:** zie hiertoe onze website **www.ifbd.be**
> **Kostprijs:** € 795 (excl. BTW)

>>> INSCHRIJVEN

E-mail:
info@ifbd.be



klik hier

Via onze website:
ifbd.be



klik hier

Via QR:

Telefoon:
00 32 50 38 30 30



Voor meer informatie omtrent uw inschrijving ...

>>> INSCHRIJVINGSMODALITEITEN

De deelnameprijs aan dit eendaagse programma bedraagt **795 euro** excl. 21% BTW. Dit bedrag is inclusief koude/warme dranken en een uitgebreide lunch tijdens de cursusdag. U ontvangt bovendien een **documentatiemap** die u als naslagwerk kunt raadplegen. Het IFBD geeft per extra deelnemende collega **5% extra korting** op het **totaalbedrag** met een maximale **korting van 20%** (= 5 deelnemers of meer).

Na ontvangst van uw inschrijving krijgt u een **deelnamebevestiging** en een factuur. Een tweetal weken voor de cursus ontvangt u een **herinnering met nog enige praktische informatie** en een **routebeschrijving**.

Annulatie.
We begrijpen dat andere prioriteiten kunnen optreden tussen uw inschrijving en de cursus. Indien wij minstens **2 weken voor de cursus** uw annulatie ontvangen, zoeken we samen met u naar de beste oplossing. **Minder dan 2 weken voor de eerste cursusdag** bent u ons het integrale bedrag verschuldigd en wordt mogelijks een administratieve kost (**€ 95**) aangerekend. Wij zijn uiteraard steeds verheugd een collega te mogen verwelkomen in uw plaats.

HOTELOVERNACHTING OP DE LOCATIE VAN DE TRAINING

U kan op onze diverse trainingslocaties veelal een overnachting boeken om de cursus op een ontspannen manier te kunnen aanvatten en/of af te sluiten. Meer informatie hieromtrent vindt u op onze website of via volgende link: www.ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden

IFBD-DATABASE & GDPR

We houden u graag op de hoogte van de laatste evoluties binnen uw sector. Daarom hebben we uw gegevens opgenomen in onze database. Uw informatie is voor eigen gebruik, wordt beveiligd en nooit aan derden doorgegeven. Hiertoe nemen we alle nodige maatregelen. Te allen tijde heeft u – overeenkomstig de wet 'verwerking persoonsgegevens' van 8/12/1992 en de 'AVG-reglementering' van 24/5/2016 – recht op inzage, wijziging of verwijdering van uw gegevens. Meer informatie via onze webpagina www.ifbd.be/nl/GDPR of via e-mail: DPO@ifbd.be.

ALGEMENE VOORWAARDEN

Op onze website op de pagina **ifbd.be/nl/over-ons/algemene-voorwaarden** vindt u al onze modaliteiten terug.